

ОЦЕНКА РИСКОВ ИТ-ПРОЕКТОВ ПРИ ПЕРЕХОДЕ НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Маныш Е.А. (федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Научный руководитель – к.э.н., доцент ФТМИ Торосян Е.К.

(федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Аннотация. В докладе рассматривается оценка рисков, возникающих при переходе на отечественное программное обеспечение в связи с импортозамещением в Российской Федерации.

Введение. Импортозамещение в сфере ИТ имеет высокую важность последние несколько лет в связи с утверждением и постепенной реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации". Одной из ключевых целей программы является использование преимущественно отечественного программного обеспечения государственными органами, органами местного самоуправления и организациями. Но при достижении данной цели возникают ряд рисков, с которыми сталкиваются как компании и (или) структуры в государственном секторе, так и компании-разработчики.

Основная часть. Рисками, возникающими при переходе с зарубежного на отечественное программное обеспечение, являются возможные нежелательные потери чего-либо при плохом стечении обстоятельств. Ведь любое изменение в налаженной системе сопряжено с затратами и рисками, а в сфере ИТ все усугубляется очень быстрым развитием технологий и высокой связанностью их в едином комплексе. В ходе работы, были выделены следующие виды рисков:

1) *Интеграционные риски*

Программное обеспечение, внедряемое в компании или структуре, должно интегрироваться в уже существующую инфраструктуру и информационные потоки. К автоматизированным системам можно отнести корпоративные АС, ПО для ведения бухгалтерского и налогового учёта и системы электронного документооборота.

2) *Временные риски*

Данные риски возникают в ИТ-проекте из-за того, что ПО для предприятия будет создаваться с нуля, проходя все стадии и этапы создания автоматизированной системы согласно ГОСТ 34.601-90. Единого решения для всех структур и компаний в государственном секторе быть не может. Каждое имеет свой уникальный бизнес-процесс.

3) *Финансовые риски*

Внедрение отечественного решения повлечёт за собой значительные материальные вложения как в разработку, так и на последующее обучение сотрудников, которые должны использовать ПО.

4) *Технологические риски*

Отсутствие возможности реализовать заявленную заказчиком функциональность, в связи с недостаточной зрелостью технологий, применяемых на ИТ-проекте.

5) *Технические риски*

Переставить серверное, сетевое оборудование и устройства, начиная с компьютеров и заканчивая телефонами, это крайне сложная задача для реализации. Ведь такой переход повлечёт затраты на интеграцию и приведёт к существенным простоям.

Классификация рисков необходима для оценки в зависимости от их вида. Для оценки используется 5-балльная шкала, от 1 до 5. Ниже перечислены виды рисков, порядковый номер соответствует оценке:

1. Временные риски

2. Финансовые риски
3. Технические риски
4. Интеграционные риски
5. Технологические риски

Чем больше оценка, тем больше степень возникновения риска при переходе на отечественное программное обеспечение.

Выводы. Таким образом, чтобы переход на отечественное программное обеспечение был безболезненным и быстрым следует учитывать выявленные риски и их оценки, так как они напрямую влияют на качество внедряемого ПО.