

## ОЦЕНКА РИСКОВ ИТ-ПРОЕКТОВ ПРИ ПЕРЕХОДЕ НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Маныш Е.А. (федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

**Научный руководитель – к.э.н., доцент ФТМИ Торосян Е.К.**

(федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

**Аннотация.** В докладе рассматривается оценка рисков, возникающих при переходе на отечественное программное обеспечение в связи с импортозамещением в Российской Федерации.

**Введение.** Импортозамещение в сфере ИТ имеет высокую важность последние несколько лет в связи с утверждением и постепенной реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации". Одной из ключевых целей программы является использование преимущественно отечественного программного обеспечения государственными органами, органами местного самоуправления и организациями. Но при достижении данной цели возникают ряд рисков, с которыми сталкиваются как компании и (или) структуры в государственном секторе, так и компании-разработчики.

**Основная часть.** Рисками, возникающими при переходе с зарубежного на отечественное программное обеспечение, являются возможные нежелательные потери чего-либо при плохом стечении обстоятельств. Ведь любое изменение в налаженной системе сопряжено с затратами и рисками, а в сфере ИТ все усугубляется очень быстрым развитием технологий и высокой связанностью их в едином комплексе. В ходе работы, были выделены следующие виды рисков:

### 1) *Интеграционные риски*

Программное обеспечение, внедряемое в компании или структуре, должно интегрироваться в уже существующую инфраструктуру и информационные потоки. К автоматизированным системам можно отнести корпоративные АС, ПО для ведения бухгалтерского и налогового учёта и системы электронного документооборота.

### 2) *Временные риски*

Данные риски возникают в ИТ-проекте из-за того, что ПО для предприятия будет создаваться с нуля, проходя все стадии и этапы создания автоматизированной системы согласно ГОСТ 34.601-90. Единого решения для всех структур и компаний в государственном секторе быть не может. Каждое имеет свой уникальный бизнес-процесс.

### 3) *Финансовые риски*

Внедрение отечественного решения повлечёт за собой значительные материальные вложения как в разработку, так и на последующее обучение сотрудников, которые должны использовать ПО.

### 4) *Технологические риски*

Отсутствие возможности реализовать заявленную заказчиком функциональность, в связи с недостаточной зрелостью технологий, применяемых на ИТ-проекте.

### 5) *Технические риски*

Переставить серверное, сетевое оборудование и устройства, начиная с компьютеров и заканчивая телефонами, это крайне сложная задача для реализации. Ведь такой переход повлечёт затраты на интеграцию и приведёт к существенным простоям.

Классификация рисков необходима для оценки в зависимости от их вида. Для оценки используется 5-балльная шкала, от 1 до 5. Ниже перечислены виды рисков, порядковый номер соответствует оценке:

#### 1. Временные риски

2. Финансовые риски
3. Технические риски
4. Интеграционные риски
5. Технологические риски

Чем больше оценка, тем больше степень возникновения риска при переходе на отечественное программное обеспечение.

**Выводы.** Таким образом, чтобы переход на отечественное программное обеспечение был безболезненным и быстрым следует учитывать выявленные риски и их оценки, так как они напрямую влияют на качество внедряемого ПО.