

ТАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ РАВНОВЕСИЕМ

Арымбаева А. (Университет ИТМО), Дорофеева А.В. (Университет ИТМО)

**Научный руководитель – старший преподаватель Павлова С.В.
(Университет ИТМО)**

Аннотация. Финансовое равновесие - это состояние, которое позволяет в процессе развития компании обеспечивать достижение намеченной стратегии - роста стоимости бизнеса и благосостояния собственников. Для достижения финансового равновесия необходимо выбрать наиболее эффективную тактику управления им.

Введение. У предприятий существует тенденция нецелевого использования краткосрочных кредитов и займов. Как следствие возникает проблема излишней закредитованности, что, в свою очередь, приводит к потере финансового равновесия.

Тактика финансового управления в рамках сложившейся в результате инвестиционно-финансовой стратегии структуры капитала состоит в балансировании между ликвидностью и рентабельностью - между безопасностью и доходностью. Чем меньше доля ликвидных активов в общей сумме оборотных средств, тем больше доходность (рентабельность), но и больше опасность срывов операционных процессов. Достижение высокой рентабельности за счет направления ресурсов в какую-либо одну, наиболее прибыльную сферу деятельности может привести к потере ликвидности, а именно - к прерыванию процессов обращения товаров на других стадиях. При этом излишнее связывание финансовых средств (например, в запасах) означает относительный отток средств из более рентабельной текущей деятельности. Поэтому «запасливое», осторожное хозяйствование по доходности уступает тем компаниям, где менеджеры мобильно и гибко координируют финансовое равновесие и во главу угла ставят принцип «время - деньги».

Основная часть. Финансы – это кровеносные сосуды в организме любой организации, поэтому финансовое равновесие стоит как одна из ключевых задач менеджмента.

Что можно понимать под финансовым равновесием? Прежде всего, финансовое равновесие-это синтез взаимосвязанных параметров финансового состояния организации, таких как прибыль, ликвидность, платежеспособность и т.п., находящихся в идеальном балансе, который способствует финансовому развитию и процветанию компании в целом.

В финансовом управлении бизнесом под стратегией понимают прогнозирование финансовых потоков фирмы с целью увеличения ее рыночной стоимости в рамках безопасного развития. И на вопрос, что нужно сделать для роста стоимости бизнеса, можно ответить - обеспечить финансовое равновесие.

Управление финансовым равновесием - это мониторинг текущей ликвидности и платежеспособности, с одной стороны, и требуемой отдачи на вложенный капитал/рентабельности - с другой.

В процессе кругооборота финансовых ресурсов понятие «финансовое равновесие» означает соблюдение правильных пропорций в движении финансовых потоков по всем фазам цикла кругооборота финансовых ресурсов: формирования, распределения, использования. Нарушение же пропорций в движении финансовых потоков по фазам цикла кругообращения капитала будет определяться как финансовое неравновесие.

Соответственно, условием финансовой устойчивости любого предприятия является определение точек финансового равновесия, что позволяет за счет поддержания конкретного соотношения между финансовыми потоками обеспечивать покрытие долгов и обязательств предприятия, как в настоящем, так и в будущем.

Для успешной деятельности предприятия необходимы следующие условия:

- 1) тенденция активов к постоянному росту;
- 2) объем продаж должен расти более высокими темпами, чем активы;

3) балансовая прибыль должна увеличиваться более высокими темпами, чем объем продаж.

Приведенная выше модель экономического роста согласовывает собственный капитал с заемным, финансовый с нефинансовым, в денежной форме с капиталом в неденежной форме. Особое место отводится собственным ресурсам в денежной форме и соблюдению условия финансового равновесия как начального момента укрепления финансового равновесия предприятия. Соблюдение перечисленных пропорций в фазах цикла кругооборота финансово-материальных ресурсов на предприятии в долгосрочном периоде соответствует условиям финансовой стабильности.

В результате, определение сущности «равновесие» применительно к процессу кругооборота финансовых ресурсов позволяет сформулировать и сущность понятия «устойчивость» в отношении этого же процесса: финансовая устойчивость кругооборота финансовых ресурсов - способность финансовых потоков по фазам цикла их кругооборота возвращаться в состояние, которое обеспечивает правильные пропорции в их движении, несмотря на влияние дестабилизирующих факторов. Устойчивость характеризует способность системы выполнять свойственные ей функции и соответствовать основным нормативным показателям. Соответственно, условием финансовой устойчивости любого предприятия является определение точек финансового равновесия, что позволяет за счет поддержания конкретного соотношения между финансовыми потоками обеспечивать покрытие долгов и обязательств предприятия, как в настоящем, так и в будущем.

Выводы. Устойчивое функционирование и развитие хозяйствующих субъектов в условиях рыночной экономики определяется, прежде всего, их способностью своевременно и адекватно реагировать на изменение внешней и внутренней среды, что проявляется в показателях, характеризующих финансовую устойчивость. Поэтому очевидна необходимость систематического проведения комплексного экономического анализа финансового состояния предприятия, мониторинга тенденции изменения основных показателей хозяйственной деятельности.

Цифровизация мониторинга, в свою очередь, позволит отслеживать динамику показателей, классифицировать муниципалитеты по типу состояния бюджета, а также предоставлять данные в наглядной форме в режиме он-лайн. Только такой подход позволит обеспечить эффективное управление, направленное на успешное функционирование и развитие субъектов бизнеса. Можно сказать, что необходимым условием экономической безопасности предприятия является достижение им финансовой устойчивости.

Арымбаева А. (автор)

Подпись

Дорофеева А.В. (автор)

Подпись

Павлова С.В. (научный руководитель)

Подпись