

**ПРЕИМУЩЕСТВА ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ФАКТОР НЕОБХОДИМОСТИ ВНЕДРЕНИЯ
ТАКОЙ СИСТЕМЫ**

В.О. Соболев, Университет ИТМО, Санкт-Петербург

Научный руководитель – Д.Р. Трутнев, Университет ИТМО, Санкт-Петербург

Согласно государственной программе Санкт-Петербурга «Повышение эффективности государственного управления в Санкт-Петербурге» одним из ключевых факторов успешного социально-экономического развития Санкт-Петербурга выступает качество государственного управления, одним из способов модернизации которого выступает внедрение информационных технологий, направленное на создание и развитие информационных систем и информационных ресурсов, ориентированных на решение государственных задач с наилучшими показателями результативности и эффективности.

На сегодняшний день проектная деятельность в исполнительных органах государственной власти Санкт-Петербурга является неавтоматизированной, в то время как в других субъектах Российской Федерации уже функционируют информационные системы проектного управления.

В данной статье будут рассмотрены преимущества применения такой системы в исполнительных органах государственной власти Санкт-Петербурга для автоматизации проектной деятельности.

Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах государственной власти (приложение к распоряжению Минэкономразвития России от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ) выделяют следующие преимущества использования технологической поддержки проектной деятельности: «сокращение трудозатрат; минимизация ошибок; повышение скорости выполнения процессов проектного управления путем их автоматизации; накопление, хранение и обработка информации и знаний в области проектного управления».

Опыт применения информационных систем проектного управления в Приморском крае, Тюменской области и республике Коми говорит о том, что использование таких систем приводит к соблюдению и сокращению сроков реализации проектов (программ), оптимальному использованию ресурсов, выделяемых для реализации проектов (программ), повышению эффективности процесса взаимодействия между участниками проекта (программы), «прозрачности, обоснованности и своевременности принимаемых решений», «повышению эффективности участников проектной деятельности посредством автоматизации рутинных процессов».

Учитывая особенности проектного управления в исполнительных органах государственной власти Санкт-Петербурга, также можно предсказать следующие преимущества внедрения информационной системы проектного управления:

1. Снижение трудозатрат (от 0,5 до 2,5 часов многократно) и отсутствие транспортных расходов на передачу документов между участниками проектной деятельности за счет применения электронного документооборота. На текущий момент указанные затраты являются значительными в связи с участием в одном проекте (одной программе) большого количества исполнительных органов государственной власти и подведомственных учреждений Санкт-Петербурга (как правило, более 10).

2. Упрощение подготовки документов (снижение трудозатрат). Оценка упрощения: упрощение подготовки предложения по проекту (программе) - приблизительно на 10%, паспорта проекта (программы) - на 60%, сводного плана проекта (программы) - на 40%, рабочего плана проекта (программы) - на 50%. Оценка указана на основании степени возможной автоматизации подготовки соответствующих документов, полученной в рамках проводимого мною обследования методических рекомендаций по проектному управлению,

утвержденных Проектным офисом Администрации Губернатора Санкт-Петербурга и включающих в себя рекомендации по подготовке указанных документов, а также в рамках исследования структуры и состава примеров документов текущих проектов. Достигнуть указанного упрощения можно за счет ведения в системе единой карточки проекта, в которой будет отсутствовать дублирование информации, наблюдаемое на текущий момент в паспорте и сводной плане. Также этого можно добиться за счет создания одних объектов системы на основании других и за счет формирования зависимой информации на основании уже введенной. Например, создание проекта на основании предложения по проекту, в результате чего уже не потребуется переносить определенную информацию из карточки предложения в карточку проекта. Упрощения можно добиться и за счет отображения по запросу пользователя подсказок по правилам заполнения полей документа в соответствии с методическими рекомендациями, что позволит сэкономить время пользователя на поиск этих правил непосредственно в методических рекомендациях.

3. Автоматизированное построение отчетов по проекту на основании данных в системе, в результате которого руководителю проекта не придется собственноручно собирать и обрабатывать всю необходимую информацию о динамике достижения показателей, фактических и прогнозных значениях показателей, динамике исполнения контрольных точек и статусе их исполнения по функциональным направлениям, статусе исполнения бюджета, которая в общей сложности составляет около 80-90% от всего объема отчета (исходя из методических рекомендаций по подготовке отчета и примеров отчетов по проектам), а достаточно будет указать период формирования отчета и дать указание системе на его формирование.

Таким образом, применение информационной системы проектного управления может повысить эффективность проектной деятельности в исполнительных органах государственной власти Санкт-Петербурга.