

АДАПТИВНАЯ РАБОЧАЯ ГРУППА ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОТДЕЛА (ПТО): МОДЕЛЬ ДОКУМЕНТООБОРОТА И ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ НА ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ СТРОИТЕЛЬСТВА

Жунусов А.Р.¹

Научный руководитель – доцент д.н., б/зв Бирюков Н.А.¹

¹Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет
amir.zhunusov.02@mail.ru

Работа выполнена в рамках темы НИР №1 «Анализ методов организации документационного обеспечения строительства.».

Введение

В настоящий момент одним из самых важных аспектов строительной сферы является скорость согласования исполнительной документации. Этот этап позволяет закрепить согласование после освидетельствования работ между заказчиком и подрядчиком на бумаге, получить оплату за выполненный комплекс работ, перейти к следующему шагу при выполнении проекта. Однако в сфере проектно-технического отдела (ПТО), ответственного за исполнительную документацию, на данный момент присутствует целый комплекс факторов, приводящих к срывам сроков освидетельствования работ и увеличению продолжительности строительства: организационные (неравномерная нагрузка), кадровые (дефицит квалифицированных специалистов), технологические (отсутствие визуализации состояния заданий, разрозненность данных), внешние (несвоевременное информирование подрядчиками), факторы нормирования и контроля (отсутствие привязки к графику работ) [1; 2; 3]. Становится очевидно, что изолированное исправление конкретных неточностей при отсутствии системного подхода не может гарантировать успеха в долгосрочной перспективе. Целью данной работы является представление модели адаптивной рабочей группы документооборота ПТО и оценка её влияния на продолжительность сроков строительства.

Основная часть

В предлагаемой модели рассмотрены принципы формирования адаптивной рабочей группы, продемонстрированы отличия от классического подхода к работе проектно-технического отдела, внедрены на постоянной основе инструменты, позволяющие наглядно продемонстрировать состояние готовности выполнения определённого задания, затронут аспект грамотного интегрирования внешних исполнителей (аутсорсинга) на основе экономической целесообразности. Описанная модель позволяет гибко перераспределять задачи между штатными специалистами и внешними исполнителями в зависимости от текущей загрузки и сложности работ. Применение предложенного подхода обеспечивает синхронизацию документационного сопровождения с фактическим ходом строительства за счёт параллельной работы специалистов разных профилей и заблаговременной подготовки необходимых шаблонов. Такой подход устраняет необходимость последовательного выполнения операций, характерного для традиционной организации труда, и позволяет сократить время между завершением строительно-монтажных работ и готовностью исполнительной документации к освидетельствованию.

Выводы

Разработанная модель направлена на практическое применение и способна без особых усилий привести порядок и организованность в деятельность отдела ПТО строительной компании.

Литература

1. Кузьмина, Т. К. Ведение исполнительной документации в современных условиях и распространённые проблемы / Т. К. Кузьмина, М. В. Сенаторов // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. – 2021. – № 4. – С. 338-342. – DOI 10.24412/2071-6168-2021-4-338-342. – EDN LYVMYU.
2. Гилязов, И. Р. Анализ возможностей цифровизации строительного комплекса для совершенствования ведения исполнительной документации / И. Р. Гилязов, А. В. Новоселов // Современное строительство и архитектура. – 2024. – № 2(45). – DOI 10.18454/mca.2024.45.1. – EDN ELNLQX.
3. Проблемы исполнительной документации в строительстве / А. В. Алтухов, Н. Ю. Соковых, И. А. Пурикова, Ю. С. Димитрюк // Аллея науки. – 2017. – Т. 3, № 10. – С. 288-294. – EDN ZBLISL

Жунусов А.Р. _____

Бирюков Н.А. _____