

Интегрированная система менеджмента как фактор эффективного управления рисками на предприятиях пищевой промышленности

Е.А. Бенденко, Общество с ограниченной Ответственностью «ЮНИФУД», Санкт-Петербург
А.С. Павлова, преподаватель факультета пищевых биотехнологий и инженерии, к.э.н.
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики. Санкт-Петербург

Развитие рыночных отношений в современных условиях диктует свои правила развития предприятий. Для реализации возможностей, поддержания конкурентоспособности организациям необходимо на постоянной основе совершенствовать системы управления процессами, которые в последующем приносят свои плоды в виде качественной продукции, стабильных отношений с клиентами, отсутствием правовых нарушений. Для этих целей многие пищевые предприятия разрабатывают и внедряют системы менеджмента, основанные на требованиях международных стандартов, таких как ISO 22000, ISO 9001, ISO 14000 и другие.

При внедрении каждого из этих стандартов возникают вопросы, связанные с интеграцией систем в существующие бизнес-процессы, в унифицировании документированной информации, в разработке единого подхода к оценке рисков. До 2018 года сложности внедрения нескольких систем были обусловлены разницей в структуре самих стандартов. В частности, структура стандарта системы менеджмента безопасности пищевых продуктов ISO 22000 отличалась от структуры остальных вышеперечисленных стандартов. И в 2018 году стандарт был пересмотрен и вышла новая версия ISO 22000:2018.

Наиболее перспективным и удобным подходом внедрения перечисленных стандартов является разработка интегрированной системы менеджмента, которая позволяет в свою очередь:

- сократить ресурсы на создание, поддержание и улучшение;
- позволяет работать в одном информационном поле всем заинтересованным сторонам;
- приводит к снижению потенциальных рисков и постоянному улучшению бизнес-процессов.

Актуальность темы внедрения интегрированной системы менеджмента подтверждается ростом заинтересованности руководства компаний в устойчивом развитии бизнеса, усилением позиций на отечественном рынке, стремлением развить свои конкурентные преимущества.

Целью данной работы является разработка единого подхода к оценке рисков для компании по производству молочной продукции.

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- проанализировать международные практики внедрения интегрированной системы менеджмента;
- изучить основные подходы к оценке рисков в области пищевой безопасности, охраны окружающей среды и охраны труда;
- провести оценку рисков деятельности компании по производству молочных продуктов.

Результаты исследования доказали, что внедрение интегрированной системы менеджмента дает синергетический эффект для достижения устойчивого развития бизнеса. Интегрированный подход позволяет сократить ресурсы, затрачиваемые на проведение оценки рисков, позволяет создать целостную картину всех бизнес процессов с учетом

мнений и интересов ключевых заинтересованных сторон, повысить вовлеченность персонала, обеспечить непрерывное улучшение и гарантировать пищевую, экологическую и профессиональную безопасность производимой продукции.