

Управление инвестиционными проектами в строительстве, методика выделения стадий инвестиционного проекта.

В работе изучены основы управления инвестиционными проектами в строительстве. Предложено методика выделения стадий инвестиционного проекта.

Ввиду охвата вопросов экономики и менеджмента особенно сложную сферу проектного управления представляет управление стоимостью и финансированием проекта, поэтому «возникает необходимость в качественных разработках на основе использования современных технологий оценки стоимости проекта, существенно повышающих результативность самого процесса». В этих условиях особую важность приобретает выработка практических рекомендаций по применению современных технологий проектного управления стоимостью и финансированием проекта, в первую очередь предполагающих выявления составных этапов данного процесса.

Национальные Требования к Компетентности специалистов по Управлению Проектами (НТК). НТК разработаны группой сертифицированных специалистов Российской Ассоциацией Управления Проектами - «СОВНЕТ» на основе и в соответствии с Международными Требованиями к Компетенции специалистов по управлению проектами в 2001 году.

Для того чтобы получать постоянную прибыль и не растерять весь свой накопленный капитал, инвестор должен на постоянной основе изучать и анализировать рыночную конъюнктуру. Эти знания и контроль помогут ему в принятии правильных решений и избежать проблем в будущем.

На наш, взгляд необходимо использовать информационную систему управления проектом (ИСУП) - программный комплекс, предназначенный для накопления, обработки, хранения, визуализации и анализа информации по проектам. ИСУП позволяет в оперативном режиме получать актуальную информацию о корректировке стоимости проекта.

Необходимо на стадии планирования стоимостью и финансирования работ проекта заложить возможности актуализации стоимости проекта.

Большая роль в запуске инвестиционных проектов отводится инвестиционному климату.

На наш взгляд стоит выделить две проблемы реализации инвестиционных проектов в строительстве на уровне макроэкономических показателей. Первая проблема заключается в том, что, к примеру, во времена Советского Союза у нас была командный тип управления экономикой, в таком виде все экономические процессы полностью регулировались правительством не давая ей какой либо свободы действий. Поэтому сейчас, после распада той страны мы имеем некую переходную модель между рыночной и командной. Безусловно, нашу экономику ни в коем случае нельзя назвать командной сейчас, но в нашей стране традиционно сложилась высокая роль государства в управление экономикой.

В отечественной практике в настоящее время Национальные стандарты практически отсутствуют, если не принимать во внимание три ГОСТа, принятых в 2011г., и вступивших в силу в сентябре 2012г. Указанные стандарты это лишь первый и, надо сказать, весьма робкий шаг на пути национальной стандартизации проектной деятельности. Практического применения они не имеют, так как их небольшой объем не обеспечен необходимой и достаточной информацией для реального применения.

Важно также отметить, что сравнительный анализ различных стандартов показывает отсутствие единого международного понятийного аппарата. Тем не менее, с 2004 года, работает всемирная комиссия по разработке единого международного стандарта по управлению проектами и есть предпосылки к его созданию. В этой ситуации на первый план выходит стандарт ISO 21500:2012, который фактически уже является международным и, самое главное, официально признанным ключевыми игроками, в том числе и РФ.

двух субъектов, в котором первый субъект является непосредственно инвестором, а второй субъект является либо физической или материальной ценностью, который делает всевозможные шаги для привлечения инвестиций в своё предприятие и так же для увеличения своего капитала.

Реализация фаз жизненного цикла инвестиционного проекта в строительстве, это один из самых важных этап инвестиционного процесса.

На наш взгляд, необходимо объединить, методика выделения стадий инвестиционного проекта с теми функциями, которые выполняют участники проекта, при этом надо учитывать, что могут существовать различные конфигурации функциональных связей между участниками проекта. Нами за основу была взята линейная структура взаимодействия между участниками инвестиционного проекта в строительстве, при этом функцией проектного управления мы наделили инвестора.

Представленная схема позволяет проследить поэтапную реализацию функций участников строительных проектов на каждой из его стадий, при следует учитывать, что функциональное взаимодействие участников проекта может быть различным, что и приведет к изменениям очередности реализации той или иной функции участника инвестиционного проекта.

Список литературы:

1. Диких В. А. Управление инвестиционными вложениями в строительство удаленной энергоэффективной недвижимости // Вестник ГУУ. 2014. №3. С29-32
2. Матяш С.А., Акуа Э.Д.А. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами // Новое поколение. 2014. № 7. С. 167–173.
3. Мелехин В. Б., Гамзатов Т. Г. Управление инвестиционной деятельностью в гидротехническом строительстве // Интернет-журнал Науковедение. 2014. №2 (21). С1-15
4. Придвижкин С.В., Баженов О.В. Организация управления инвестиционными проектами в строительстве // Дискуссия. 2017. №4 (78). С45-48.
5. Сафарян А.Э. Функционирование инвестиционных проектов в строительстве в современных условиях // Гуманизация образования. 2013. №1. С.43-47.
6. Жирнова В.Н., Кононенко Е.В. Сравнительный анализ стандартов в области управления проектами // Техническое регулирование в едином экономическом пространстве Сборник статей IV Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под научной редакцией Б.Н. Гузанова. - 2017. - С. 13-19.
7. Батырова А.Т. Инвестиционно-инновационные проекты: финансирование и оценка // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - 2018. - № 2 (69). - С. 286-296.
8. Конорева Т.В., Ковалев В.И. Практические аспекты управления стоимостью и финансированием проекта // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – № 4. – С.180-186. Руководство к своду знаний по управлению проектами. Руководство РМВОК. - Пятое издание. – Олимп-Бизнес. - 2018. – 590 с.
9. Скрипник А.Ю. Анализ стандартов управления проектами и управления рисками // потенциал российской экономики и инновационные пути его реализации Материалы международной научно-практической конференции студентов и аспирантов, проводимой в рамках III Международного конгресса молодых ученых по проблемам устойчивого развития, регионального форума предпринимательства "Свое дело - твой успех". Под редакцией В.А. Ковалева, Б.Г. Хаирова. 2017. - С. 502-506.

