

## **ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ УМНОЙ АНАЛИТИКИ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

**Скрипкин И.А.**

**Научный руководитель - канд. экон. наук, доцент Еременко Н.В.**

ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

[ivan.skripkin.05@bk.ru](mailto:ivan.skripkin.05@bk.ru)

### **Введение**

В условиях цифровой трансформации государственного управления и вступления в силу новых законодательных актов, регламентирующих организацию местного самоуправления в единой системе публичной власти, возрастает потребность во внедрении интеллектуальных инструментов поддержки принятия решений на муниципальном уровне [1]. Стратегическое планирование развития муниципальных образований традиционно опирается на анализ ретроспективных данных, что не позволяет в полной мере учитывать динамично меняющиеся социально-экономические условия. Анализ отечественного и зарубежного опыта свидетельствует о переходе передовых муниципалитетов к управлению на основе данных, где ключевую роль играют технологии предиктивной аналитики и методы машинного обучения [2; 3].

### **Основная часть**

Суть предлагаемого решения заключается в интеграции инструментов умной аналитики в существующую систему стратегического планирования муниципальных образований. Под умной аналитикой понимается совокупность методов предиктивного моделирования, кластерного анализа и обработки больших данных, позволяющих выявлять скрытые закономерности в социально-экономических процессах и прогнозировать их развитие с высокой точностью [2].

В работе обоснована необходимость перехода от реактивной модели управления, при которой решения принимаются постфактум, к проактивной модели, основанной на прогнозировании рисков и возможностей. Предложена концептуальная архитектура системы поддержки принятия решений для органов местного самоуправления, включающая четыре уровня: первый - сбор и интеграция гетерогенных данных (такие как, например, налоговые поступления, статистика, обращения граждан, данные с датчиков «умного города»); второй - аналитическое ядро с использованием алгоритмов машинного обучения для прогнозирования ключевых показателей; третий - визуализация результатов в виде информационных интерактивных схем (дашбордов) с индикаторами состояния; четвертый - блок рекомендаций, предлагающий оптимальные сценарии управленческих решений на основе предиктивных моделей [3].

Особенностью подхода является адаптация методов, успешно применяемых в корпоративном секторе, к специфике муниципального управления, где данные менее структурированы, а требования к прозрачности и обоснованности решений критически высоки. Применение инструментов умной аналитики позволяет решать такие задачи, как прогнозирование налоговых доходов местных бюджетов, выявление факторов кадровой текучки в муниципальных учреждениях, оптимизация маршрутов общественного транспорта и оценка эффективности муниципальных программ.

### **Выводы**

Внедрение инструментов умной аналитики в практику стратегического планирования муниципальных образований способствует повышению эффективности бюджетного планирования, качества предоставляемых услуг и устойчивости развития территорий. Практическая значимость исследования заключается в возможности

использования предложенной модели в деятельности органов местного самоуправления при разработке стратегий социально-экономического развития, а также в учебном процессе при подготовке управленческих кадров по направлению «Государственное и муниципальное управление». Рекомендуется апробация предложенного подхода в пилотных муниципалитетах Ставропольского края в рамках реализации программ цифровой трансформации регионального и местного управления [1].

### Литература

1. Трухачев С., Гиричев А., Авдеев В. и др. «Не надо ставить стен»: главы муниципальных образований о цифровых трендах в управлении // Российская газета. 2025. 26 ноября [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2025/11/26/reg-cfo/ne-nado-stavit-sten.html>
2. Ломаков А.В. Структурное моделирование при управлении распределением ресурсного обеспечения в региональной организационной системе с использованием средств интеллектуализации принятия решений // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. 2025. Т. 13, № 1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moitvvt.ru/ru/journal/pdf?id=1835>
3. Соляникова С., Дзгоев В., Колесников Ю. и др. Будущее управления — новые идеи, инструменты, адаптивность и гибкость // Финансовый университет при Правительстве РФ. 2025. 26 ноября [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fa.ru/university/structure/university/uso/press-service/press-releases/budushchee-upravleniya-novye-idei-instrumenty-adaptivnost-i-gibkost>