

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТРАНЗИТНЫХ КОРИДОРОВ: СТРАТЕГИЯ АРМЕНИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ ЛОГИСТИКИ**

**Котова Ю.А.**

**Научный руководитель – канд. тех. н., доцент Артамонов А.А.**

**ИМО НИЯУ МИФИ**

**[YuliaKUrusova@gmail.com](mailto:YuliaKUrusova@gmail.com)**

### **Введение**

Геополитические события, охватившие Южный Кавказ (ЮК) за последние несколько лет, привели к структурной переконфигурации региона и колоссальным внутренним и внешним изменениям (новому балансу сил, возросшему влиянию Турции и Азербайджана, смене внутривосточных курсов республик ЮК) [5]. На фоне этого ЮК переживает также тектонический сдвиг в сфере транспортных коммуникаций. В этих условиях происходит тектонический сдвиг в сфере транспортно-логистических коммуникаций, сопровождающийся ревизией традиционных и формированием новых транзитных коридоров. Для Армении (РА) — страны, не имеющей выхода к морю и исторически зависящей от транзитного потенциала соседей, — вопрос контроля над логистическими потоками эволюционировал из сугубо экономической проблемы в вопрос стратегического суверенитета и национальной безопасности.

### **Основная часть**

Сегодня в отношении РА мы можем наблюдать конкуренцию целого ряда транспортно-логистических инициатив, продвигаемых США, Евросоюзом, Китаем, Турцией, Ираном и Россией. В их числе транспортный коридор «Маршрут Трампа для международного мира и процветания» (TRIPP или т.н. «Зангезурский коридор»), Срединный коридор и другие.

Данные проекты выходят далеко за рамки экономической целесообразности, представляя собой инструменты масштабных политических стратегий, где контроль над транзитом становится критическим ресурсом влияния. Современные транзитные коридоры представляют собой не линейную инфраструктуру, а многодомную комплексную архитектуру, интегрирующую транспортные артерии, энергетические (нефте- и газопроводы) и цифровые сети, включая оптоволоконную связь [3]. Как отмечают исследователи, логистика становится центральным элементом национальной мощи: объем средств, затрачиваемых на нее в США, многократно превышает расходы на оборону и рекламу (Сток, Ламберт) [4]. Представители Евросоюза также не скрывают, что готовы вкладывать инвестиции в транспортную инфраструктуру, цифровую и энергетическую доступность стран ЮК [2].

Цифровизация — это отдельный элемент современных транспортно-логистических маршрутов. Это комплексная интеграция физической и цифровой инфраструктуры для управления потоками данных, сопровождающими грузы, транспорт и документы. В числе ключевых элементов можно выделить единое информационное пространство, технологии отслеживания и интернет вещей (IoT), технология блокчейн, аналитика больших данных и искусственный интеллект [1]. Это поле стало ареной борьбы за технологическое влияние и продвижение собственных стандартов: Китай, например, продвигает свои решения в рамках инициативы «Пояс и путь», стремясь к «мягкой» технологической привязке, в то время как ЕС активно экспортирует свои регуляторные нормы через системы по типу eFTI (Electronic Freight Transport Information).

## Выводы

Цифровизация транзитных коридоров является значимой возможностью для РА закрепиться на карте глобальных цепочек поставок. Однако успех стратегии будет определяться не скоростью внедрения любых технологий, а их избирательностью и суверенным контролем. РА необходимо разработать национальную цифровую логистическую стратегию, основанную на открытых стандартах и интероперабельности, сделать приоритетом безопасность и суверенитет данных, обеспечивая хранение и обработку критической логистической информации внутри страны. Критически важна локализация хранения и обработки логистической информации, а также инвестиции в развитие собственных ИТ-компетенций и компаний.

Таким образом, в контексте реструктуризации региональной логистики Армении должна стремиться к переходу от роли цифрового «перекрестка» к статусу архитектора и полноправного оператора собственной транспортно-цифровой экосистемы. Будущее транзита принадлежит не только строителям инфраструктуры, но и тем, кто контролирует потоки данных, их стандарты и кибербезопасность, что в полной мере определяет технологический суверенитет государства.

## Литература

1. Анохов И. В., Римская О. Н. Этапы развития транспортных коридоров: механизация, роботизация, интеллектуализация и перспективы цифровизации // СРРМ. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-razvitiya-transportnyh-koridorov-mehanizatsiya-robotizatsiya-intellektualizatsiya-i-perspektivy-tsifrovizatsii> (дата обращения: 18.02.2026).
2. Армения и ЕС договорились о развитии транспортных коридоров и «зелёных» технологий // Общественное радио Армении. 30.06.2025. URL: <https://clc.li/ZKgSL> (Дата обращения: 18.02.2026).
3. ЕС: Средний коридор должен стать надежной альтернативой другим маршрутам // NEWS.am. 27.11.2025. URL: <https://news.am/rus/news/917374.html> (Дата обращения: 18.02.2026).
4. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 434 с. — (Высшее образование). — Текст : непосредственный. ISBN 978-5-534-18570-6.
5. Маркедонов С. Современная геополитическая ситуация на Южном Кавказе // Клуб «Валдай». 07.03.2025. URL: <https://ru.valdaiclub.com/a/highlights/geopoliticheskaya-situatsiya-na-yuzhnom-kavkaze/> (Дата обращения: 18.02.2026).