

## **ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЕКТА В СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПКАМИ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ТГК-1»: ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЫЗОВЫ**

**Рыжик М.А.<sup>1</sup>**

**Научный руководитель – доцент кафедры маркетинга и логистики, кандидат  
технических наук Николаева А.Г.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> ВШТЭ СПбГУПТД  
rita.ryzhik.2001@mail.ru

### **Введение**

В современной экономической среде цифровая трансформация операционной деятельности становится ключевым фактором в повышении конкурентоспособности, особенно для крупных промышленных предприятий. Научная проблема исследования заключается в существующем противоречии между необходимостью автоматизации процессов управления закупками и недостаточной проработанностью методологий их адаптивного внедрения в условия специфики российского корпоративного управления и нормативно-правового поля. Существующее положение в компаниях, подобных ПАО «ТГК-1», характеризуется преобладанием ручных операций, многоуровневыми бумажными согласованиями, длительными циклами формирования и проведения закупочных процедур, что приводит к высоким транзакционными издержкам, снижению управленческой гибкости и рискам ошибок.

### **Основная часть**

В исследовании проводится сравнительный анализ применения технологий ИИ в закупочной деятельности ведущих зарубежных компаний и российских предприятий. Выявлено, что в зарубежной практике часто используют уже готовую и развитую цифровую инфраструктуру с интегрированными ERP-системами. Данные в иностранных компаниях имеют высокую степень стандартизации, что позволяет эффективно внедрять решения для составления прогнозов, автоматической классификации поставщиков и интеллектуального анализа контрактов. Однако прямое копирование этих решений в российских условиях, особенно в регулируемых отраслях, таких как энергетика, связано с рядом ограничений, таких как требования российского законодательства о закупках, безопасность данных, особенностями отчетности и необходимостью учета внутренних регламентов компаний [1].

На примере ПАО «ТГК-1» проводится детальный анализ существующих бизнес-процессов в сфере закупок, который позволяет определить ключевые точки для автоматизации и цифровизации. Изучен опыт отечественных и зарубежных компаний, выполнен сравнительный анализ готовых и персонализированных решений. Проведенное исследование позволило выявить основные ограничения для внедрения зарубежных сценариев применения ИИ, вместе с тем были найдены траектории роста для объекта исследования по повышению прозрачности и эффективности закупочной деятельности [2].

Полученные данные позволили сформировать алгоритмы работы кастомной нейросети, в будущем планируется создание стратегий ее внедрения и обучения персонала. В качестве альтернативного подхода анализируется возможность поэтапной интеграции отдельных модулей и инструментов ИИ, таких как системы компьютерного зрения для обработки сканированных документов, NLP-алгоритмы для анализа технических заданий или предиктивные модели для прогнозирования ценовых

колебаний на рынке сырья и оборудования. Такой гибридный подход позволяет минимизировать риски и затраты на первоначальном этапе цифровизации [3].

### **Выводы**

Интеграция искусственного интеллекта в закупочную деятельность крупных промышленных предприятий, подобных ПАО «ТГК-1», является необходимым условием для повышения конкурентоспособности, прозрачности и экономической эффективности. Проведенный анализ позволяет утверждать, что наиболее перспективным для российских компаний является адаптационный путь, сочетающий изучение лучших мировых практик с глубокой кластеризацией под локальные нормативно-правовые и организационные условия. Успешное внедрение требует не только выбора технологического решения, но и проведения организационных изменений, включая переподготовку персонала и перестройку внутренних регламентов. Ключевыми направлениями дальнейших исследований и практических действий должны стать разработка отраслевых стандартов данных для обучения моделей ИИ, создание методик оценки экономического эффекта от внедрения интеллектуальных систем, а также решение вопросов информационной безопасности и юридической ответственности при использовании алгоритмических решений в управлении закупками.

### **Литература**

1. Никулина С.С. Цифровая трансформация системы государственных закупок: современные тренды и перспективы развития // Молодой ученый. – 2025. - № 49 (600). – С. 118-119.
2. Никитин П.В., Горохова Р.И., Бахтина Е.Ю., Долгов В.И., Коровин Д.И. Алгоритмы извлечения информации из проблемно-ориентированных текстов на примере государственных контрактов // Вопросы безопасности. – 2023. - № 3. – С. 1-10.
3. Казанцев Д.А. ИИ в госзакупках: как меняются запросы на интеллектуальные решения // Контур. – 2025.