

## **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ОГРАНИЧЕНИЯ**

**Верещагин В.С. (ВолНЦ РАН)**

**Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Ускова Т.В.  
(ВолНЦ РАН)**

**Введение.** Искусственный интеллект в последние годы утвердился как один из ведущих драйверов технологической модернизации и преобразования социально-экономических процессов, включая региональный уровень. В региональной экономике ИИ рассматривается как значимый актив глобальной экономики и фактор трансформации хозяйственных процессов, его применение в анализе данных, автоматизации и оптимизации распределения ресурсов повышает не только конкурентоспособность территорий, но и способствует их адаптации к структурным изменениям. [1]. Одновременно развитие ИИ в России соотносится с целями и инструментами государственной политики цифровой трансформации: в нормативном поле оно позиционируется как стратегическая задача по созданию условий для разработки, внедрения и использования ИИ до 2030 года [2].

Актуальность исследования искусственного интеллекта обусловлена тем, что ИИ становится инфраструктурной технологией общего назначения, способной повышать производительность, снижать транзакционные издержки и создавать новые рынки и формы организации труда, что системно влияет на темпы и качество экономического роста [3]. Для регионов особую актуальность представляет использование ИИ для повышения эффективности управления и качества государственных услуг за счёт более точной аналитики, прогнозирования и поддержки принятия решений на основе данных, что соответствует задачам развития «умных» территорий и цифрового государственного управления. Одновременно масштабное внедрение ИИ сопровождается ограничениями и рисками, поэтому научная оценка перспективных направлений и границ применимости технологий ИИ является необходимой предпосылкой обоснованных управленческих и инвестиционных решений. [4].

**Основная часть.** Эмпирические исследования регионов России фиксируют существенную неоднородность вовлеченности в использование ИИ. Регионы дифференцируются на группы «выше/ниже среднего» по доле организаций, применяющих ИИ, а распределение показателя имеет «разрыв» [5]. Это означает, что универсальные меры поддержки дают неравномерный эффект: в одних субъектах ИИ «ускоряется» на базе накопленного потенциала, а в других упирается в базовые ограничения инфраструктуры, данных и кадров.

Дополнительно подчеркивается географическая концентрация пользователей ИИ: по оценкам ИСИЭЗ НИУ ВШЭ по итогам 2024 г. существенная доля организаций-пользователей ИИ сосредоточена в Москве и Московской области, что связывается с общим экономическим потенциалом территорий [6]. Следовательно, перспективные направления региональной политики в сфере ИИ должны учитывать стартовые условия, уровень цифровой зрелости и отраслевую структуру экономики региона

Среди ключевых перспективных направлений можно выделить: внедрение ИИ в стратегическое управление социально-экономической ситуацией (прогнозирование, мониторинг показателей, сценарное планирование, управление портфелем проектов); применение ИИ в социальной сфере (здравоохранение, соцзащита, образование); ИИ становится инструментом повышения эффективности реального сектора: контроля качества, оптимизации процессов, предиктивного обслуживания, управления потоками; Наиболее продуктивной моделью продвижения ИИ в регионах исследователи называют

системную конструкцию с единой федеральной цифровой платформой, централизованно предоставляющей регионам программные компоненты и ИИ-сервисы, которые встраиваются в существующие процессы [7].

Среди наиболее существенных ограничений можно выделить следующие аспекты: Ключевым институционально-техническим является барьер недостаток данных и слабая готовность инфраструктуры.; В большинстве регионов отсутствуют полноценно оформленные стратегии развития и использования ИИ. Отдельно выделяется проблема ограниченности финансовых ресурсов: при традиционной напряженности местных бюджетов «собственных денег на ИИ будет очень мало или вообще не будет», что снижает вероятность инициативных проектов на региональном финансировании [7].

**Выводы.** ИИ становится технологией общего назначения, способной повысить эффективность управления, качество публичных услуг и конкурентоспособность регионов, но его внедрение в России идёт неравномерно и концентрируется в экономически сильных территориях. Ключевые перспективы связаны с применением ИИ в стратегическом управлении, социальной сфере и реальном секторе, а также с развитием единой федеральной платформы сервисов. Основные ограничения основываются на дефиците качественных данных и инфраструктуры, недостатке кадров и стратегий на региональном уровне, а также ограничении финансирования и слабая прикладная «понятность» многих решений для органов власти.

#### **Список использованных источников:**

1. Хасан Р.А. и др. Искусственный интеллект в среде региональной экономики на примере субъектов Приволжского федерального округа / Р.А. Хасан, А.И. Хисаева, Э.Ф. Мурзина, Г.Г. Сунаева // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 1. С. 22–29. DOI: 10.34773/EU.2025.1.4.

2. Указ Президента Российской Федерации от 10.10.2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_335184/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_335184/) (дата обращения 17.02.2026).

3. Brynjolfsson E., McAfee A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W.W. Norton & Company, 2014.

4. Russell S., Norvig P. Artificial Intelligence: A Modern Approach. 4th ed. Hoboken: Pearson, 2020.

5. Варламова Ю.А., Корнейченко Е.Н. Искусственный интеллект в российских регионах. Russian Journal of Economics and Law. 2024;18(3):641-662. <https://doi.org/10.21202/2782-2923.2024.3.641-662>

6. ИСИЭЗ НИУ ВШЭ. «Распространение искусственного интеллекта в регионах» по итогам 2024 г. URL: <https://issek.hse.ru/news/1094832000.html> (дата обращения 17.02.2026).

7. ЦСР (Центр стратегических разработок). Перспективы и проблемы использования технологий искусственного интеллекта в регионах Российской Федерации. Аналитическая записка. URL: <https://www.csr.ru/ru/research/perspektivy-i-problemy-ispolzovaniya-tekhnologiy-iskusstvennogo-intellekta-v-regionakh-rossiyskoy-federatsii/> (дата обращения 17.02.2026).