

## ОСОБЕННОСТИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА НЕСЫРЬЕВЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

**Кудрявцев А.С.** (Национальный исследовательский университет ИТМО)  
**Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент центра развития  
института интеллектуальной собственности, Николаев А.С.**  
(Национальный исследовательский университет ИТМО)

**Введение.** Одним из приоритетных направлений экономического развития Российской Федерации является сокращение доли сырьевого ВВП, данная цель может быть выполнена за счет диверсификации экономической деятельности. Несырьевые инновационные проекты играют важнейшую роль в формировании диверсифицированной экономики нефтеориентированных регионов. С целью создания проработанной теоретической базы для последующего внедрения несырьевых инновационных проектов в программы развития нефтеориентированных регионов был проведен анализ жизненного цикла несырьевых инновационных проектов и выявлены его ключевые отличия от жизненного цикла обыкновенных проектов. Выявленные особенности жизненного цикла несырьевых инновационных проектов помогут подготовить внутреннюю среду к их внедрению за счет разработки новых подходов и инструментов, учитывающие данные особенности.

**Основная часть.** Жизненный цикл проекта – это структурированная последовательность этапов, через которые проходит проект. Он нужен для системной организации работы над проектом и его грамотного менеджмента. Без жизненного цикла проекты развивались бы хаотично, сроки и бюджеты были бы подвержены срывам, а риски выявлялись бы слишком поздно, что грозит более вероятным провалом проекта.

Классический жизненный цикл проекта состоит из пяти фаз:

- Инициация;
- Планирование;
- Реализация;
- Мониторинг и контроль;
- Завершение.

В отличие от классического пятифазного жизненного цикла проекта, жизненный цикл несырьевого инновационного проекта имеет семь стадий.

На стадии инициации большую роль играет команда проекта, поскольку инновационные проекты требуют участия высококвалифицированных специалистов для НИОКР. Количество таких кадров в нефтеориентированных регионах гораздо ниже, чем в высокоинновационных регионах, поэтому на стадии инициации несырьевых инновационных проектов создаются механизмы для привлечения и удержания таких специалистов.

Стадия планирования таких проектов отличается высокой степенью неопределенности, благодаря чему разрабатываются дополнительные стратегии реализации. Рассматриваются альтернативные варианты развития проекта, в случае несоответствия прогнозируемым результатам.

Дополнительной фазой несырьевых проектов, предшествующая фазе реализации, является стадия формирования экосистемы. Данная стадия учитывает несырьевую направленность проекта, которая позволяет диверсифицировать деятельность нефтегазовых компаний, в случае реализации проекта внутри компании, и позволяет подготовить внешнюю и внутреннюю среду к грядущим изменениям.

На стадии реализации такие проекты отличаются экспериментированием. Создание прототипов и проверка их работоспособности, лабораторные эксперименты и несколько стадий тестирования присущи таким проектам.

Затем следует стадия стратегического разворота, присущая инновационным проектам с высокой степенью неопределенности. Зачастую результаты, полученные в ходе выполнения работ по проекту могут отличаться от заранее запланированных. Проведение экспериментов на стадии реализации может позволить разработать более подходящую стратегию развития на данной стадии.

Стадия мониторинга и контроля таких проектов отличается большим количеством корректировок, чем у обыкновенных проектов.

Заключительной стадией является Завершение. Для инноваций, разработанных в ходе выполнения проекта, присуща трансформация в операционную деятельность.

**Выводы.** Таким образом, были выявлены ключевые особенности жизненного цикла несырьевых инновационных проектов на каждой из пяти классических фаз жизненного цикла. Помимо особенностей на существующих фазах, были определены две дополнительные фазы жизненного цикла несырьевых инновационных проектов – фаза «Формирования экосистемы» и фаза «Стратегического разворота».

В перспективе данная уточненная модель жизненного цикла несырьевых инновационных проектов сможет стать надежной теоретической базой для разработки инструментов и подходов их внедрения в программы развития нефтеориентированных регионов с целью диверсификации их экономической деятельности для устойчивого развития.

#### **Список использованных источников**

1. Е. А. Обухова, Д. А. Родионова МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-otsenki-investitsionnoy-privlekatelnosti-innovatsionnyh-proektov>
2. Моисеенко Ж.Н. Жизненный цикл проекта [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/zhiznennyy-tsikl-proekta-1>
3. Л.Н. Боронина, З.В. Сенук ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30881/1/978-5-7996-1416-4.pdf>