

ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ НА ЭТАПЕ СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Бережная А.А. (ИТМО)

Научный руководитель – старший преподаватель Быковская Е.А. (ИТМО)

Введение. В условиях возрастающих требований к предприятиям со стороны общественности, бизнеса и государства особое значение получает обеспечение долгосрочной экологической, социальной и управленческой устойчивости высокотехнологичных отраслей промышленности. Ярким примером такой отрасли может служить атомная энергетика: использование мирного атома стало прорывом в мировом энергетическом секторе, однако оказалось сопряжено с уникальными рисками и крайне высокими требованиями к безопасности. Данная отрасль также представляет интерес с точки зрения устойчивого развития в связи с тем, что атомная энергия считается одной из наиболее экологически чистых, а потому – перспективных [1].

В контексте устойчивого развития основное внимание в атомной отрасли, как правило, уделяется непосредственно эксплуатации атомных электростанций в связи с вопросами энергоэффективности и снижения воздействия на окружающую среду. Однако предпосылки будущей безопасной эксплуатации объектов закладываются уже на этапе их строительства. Хотя на базовом уровне безопасность на строительном этапе связывается с надежностью технологий и высоким качеством материалов, большое значение имеет также безопасность трудового процесса, которая обеспечивается, в первую очередь, через выстроенную систему управления охраной труда. Немаловажную роль в вопросе безопасного труда играют также поведенческие и психологические факторы, которые зачастую получают меньше внимания в научных исследованиях по сравнению с технической стороной вопроса.

Международный опыт использования атомной энергии показал, что помимо организационных и технологических рисков существенную роль в обеспечении безопасности и надежности атомных объектов играет человеческий фактор. Недостаток культуры безопасности стал одной из причин многих крупнейших аварий в истории использования мирного атома [2]. Это может говорить о недостаточном внимании к аспекту культуры безопасности, что может приводить к формированию долгосрочных рисков для эксплуатационной надежности и устойчивости атомной отрасли в целом.

Недостаточная проработка культуры безопасности персонала строительных организаций может нести в себе риски для устойчивой эксплуатации объектов атомной энергетике [3]. В связи с этим отмечается необходимость разработки и внедрения инструмента повышения уровня культуры безопасности на этапе строительства атомных электростанций, что в перспективе может повысить устойчивость этой сферы.

Основная часть. В работе рассматривается перспектива создания сильной культуры безопасности через инструмент, который учитывал бы специфику строительных объектов в атомной отрасли, таких как высокий уровень текучести кадров, неравномерный уровень профессиональной подготовки персонала, сжатые сроки проектов и крайне высокие риски для безопасности человека и окружающей среды. Кроме того, в отличие от стадии эксплуатации, где культура безопасности сегодня закрепляется в нормативных документах и управленческих механизмах, на этапе строительства вопросы безопасного поведения нередко сводятся только к формальному исполнению обязательных требований охраны труда и промышленной безопасности. Перечисленные особенности требуют такого подхода к формированию и развитию

культуры безопасности, который закрепил бы её как единый стандарт работ и стал действенным инструментом для достижения долгосрочной устойчивости отрасли.

В качестве подобного инструмента может выступать программа формирования и развития культуры безопасности. Программа рассматривается как управленческий инструмент, закрепленный на нормативном уровне и интегрированный в систему менеджмента качества и устойчивого развития компаний. Ключевые направления программы могут включать в себя:

- идентификацию и оценку рисков на этапе строительства;
- формирование и закрепление единых ценностных ориентиров в области безопасности для подрядных организаций и собственных сотрудников;
- развитие лидерства по культуре безопасности среди линейных руководителей;
- формирование у сотрудников личной ответственности за безопасность;
- внедрение механизмов открытой коммуникации и ненаказуемой обратной связи по вопросам безопасности;
- включение показателей культуры безопасности в систему оценки эффективности деятельности руководителей высшего звена.

Внедрение программы позволит рассматривать культуру безопасности как неотъемлемую составляющую рабочих процессов и сместить поведенческие установки персонала от формального выполнения обязательных требований к внутренней потребности в безопасности. Впоследствии такие изменения способны сделать культуру безопасности фактором повышения устойчивости проекта через снижение числа инцидентов, повышение ответственности персонала и укрепление доверия заинтересованных сторон.

Предлагаемый подход ориентирован на превентивное формирование безопасного поведения у персонала на начальном этапе жизненного цикла объектов использования атомной энергии, позволяет предупредить риски и минимизировать возможные негативные последствия, что соотносится с концепцией устойчивого развития.

Выводы. Культура безопасности на этапе строительства объектов атомной энергетики – один из стратегических ресурсов обеспечения устойчивого развития отрасли. Программа формирования и развития культуры безопасности может выступать инструментом развития устойчивых поведенческих установок у работников строительных компаний. Реализация подобной программы способствует снижению рисков в долгосрочной перспективе, росту доверия заинтересованных сторон и повышению устойчивости объектов. Предложенный подход применим в деятельности строительных компаний, реализующих проекты в атомной отрасли.

Список использованных источников.

1. Горин Н. В., Водолага Б. К., Кучинов В. П., Шидловский В. В. Атомная энергетика как основа устойчивого развития // Государственное управление. Электронный вестник. - М.: Факультет государственного управления Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, 2022. – С. 7-18.

2. Международная консультативная группа по ядерной безопасности (INSAG) Итоговый доклад о совещании по рассмотрению причин и последствий аварии в Чернобыле. – Вена: МАГАТЭ (IAEA), 1988. – 110 с.

3. Международная консультативная группа по ядерной безопасности (INSAG) Культура безопасности: доклад Международной консультативной группы по ядерной безопасности. – Вена: МАГАТЭ (IAEA), 1991. – 31 с.