

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПУТЕЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ESG-ИНСТРУМЕНТОВ
РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РФ НА
ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

Мажукина И.Г. (ИТМО)

**Научный руководитель – старший преподаватель факультета технологического
менеджмента и инноваций Волков А.Р.
(ИТМО)**

Введение. Нефтегазовая отрасль является крупнейшим источником парниковых газов, эмиссия которых влечет за собой изменение климата, погодные катастрофы и утрату биоразнообразия [1]. Арктическая зона богата углеводородами, но при этом крайне уязвима к изменению климата и имеет множество экологических и социальных проблем. В условиях ухудшения экологической и социально-демографической ситуации в Арктике нефтегазовые компании сталкиваются с необходимостью интеграции ESG-принципов (Environmental, Social, Governance) в свою стратегию и операционные процессы.

Основная часть. Согласно ESG-рейтингу ESG Index по итогам 2023 года Россия находилась на 106 месте, когда другие арктические страны занимали более высокие позиции. Например, Канада на 13 месте, Норвегия на 4 месте или США на 40 месте [2]. Это говорит о том, что российским компаниям в особенности стоит обратить внимание на совершенствование используемых ESG-инструментов, а также учитывать международный опыт в этой области.

Арктическая зона – это территория, имеющая множество особенностей, которые необходимо учитывать в стратегиях компаний, функционирующих на этой территории. К этим особенностям относятся такие проблемы региона как таяние вечной мерзлоты, загрязнение вод и почв, изменение климата, дефицит кадров, сокращение численности коренных малочисленных народов крайнего севера, прекращение международного сотрудничества, необходимость комплексного управления в рамках всех факторов и др.

Для анализа было выбрано ПАО «Газпром нефть», так как данная компания является единственной российской нефтегазовой компанией, которая не просто имеет лицензии, а уже активно добывает углеводороды на территории арктического шельфа РФ, а также занимает 90 место в ESG-рейтинге российских компаний RAEX на период января 2025 года (из 144 компаний). Компанию опережают другие нефтегазовые компании, например, ПАО «НК «Роснефть» на 10 месте или ПАО «Татнефть» на 14 месте [3].

В докладе была рассмотрена ESG-стратегия компании и ESG-инструменты, используемые ей в Арктической зоне РФ. Был проведен сравнительный анализ деятельности компании в области устойчивого развития и лучших международных практик по трем ESG-факторам. В качестве примеров иностранных компаний были взяты нефтегазовые компании, осуществляющие свою деятельность в Арктике.

Помимо этого, для выведения результатов исследования учитывались приоритеты Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года. Данная стратегия предполагает сочетание экономических интересов с экологическими и социальными задачами, что должно способствовать устойчивому развитию и освоению Арктики [4].

Выводы. С помощью кейс-стади и сравнительного анализа были определены рекомендации по совершенствованию ESG-инструментов ПАО «Газпром нефть», применяемых в Арктической зоне РФ. Реализация предложенных рекомендаций даст ПАО «Газпром нефть» возможность не только повысить свою репутацию и социальную значимость, но и активно способствовать устойчивому развитию в Арктической зоне, отвечая на вызовы современного мира. Результаты работы могут быть использованы и другими нефтегазовыми

компаниями, осуществляющими свою деятельность в Арктической зоне.

Список использованных источников:

1. Гулевич А.И. Технологии снижения выбросов парниковых газов в нефтегазовой отрасли // Тенденции развития науки и образования. – 2024. – №105(12). – С.27-30.
2. ESG Index 2023 [Электронный ресурс] – 2024. – URL: <https://risk-indexes.com/esg-index/> (дата обращения: 21.02.2025).
3. ESG-рэнкинг российских компаний (январь 2025 года) [Электронный ресурс] – 2025. – URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating_companies/2025.1/ (дата обращения: 21.02.2025).
4. Указ Президента Российской Федерации от 26.10.2020 г. № 645 «О Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года» – 2020. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45972/page/3> (дата обращения: 21.02.2025).