

УДК 338.45

**РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ  
БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ ДЛЯ ЗОЛОДОБЫВАЮЩЕЙ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ  
ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ**

**Мазуренко М.В. (ИТМО)**

**Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Белинская И.В.  
(ИТМО)**

**Введение.** В настоящее время, золотодобывающая отрасль претерпевает многочисленные изменения: неопределенность в сложившихся экономических отношениях на мировом рынке, вместе с тем доля легкообогатимых руд только падает, а на смену приходят упорные, характеризующиеся резким ростом себестоимости, что сильно влияет на экономическую целесообразность добычи сырья.

Согласно исследованиям НИУ ВШЭ [1], Российские компании все больше внимания уделяют НИОКР-исследованиям и внедряют в процессы инновационные технологии, что отражается по растущим затратам на инновации: с 2,7 до 3,5 трлн. руб. в период с 2022 на 2023 гг. Более того, доля затрат в металлургическом секторе составляет 9% от суммарных затрат в сфере промышленного производства, делая рассматриваемую сферу одним из лидеров по инвестициям в инновационную деятельность, но, анализируя долю бюджета, выделяемого на инновационные технологии и R&D горная промышленность имеет один из самых низких показателей [2].

**Основная часть.** В ходе анализа проблематики были выявлены особенности отрасли, необходимые для построения стратегии компании, а также общие принципы формирования бизнес-стратегии в рассматриваемом секторе. При построении стратегии, на каждом шаге сформированы рекомендации, которые возможно использовать золотодобывающим компаниям при построении бизнес-стратегии, основанной на внедрении инновационных технологий.

**Выводы.** Проанализирована сфера золотодобычи и ее показатели по внедрению инновационных технологий. Предложен ряд рекомендаций на каждом этапе построения бизнес-стратегии по внедрению инновационных технологий на производственные объекты компании.

**Список использованных источников:**

1. Расчеты ИСИЭЗ НИУ ВШЭ по данным Росстата. [Электронный ресурс]. – URL: <https://issek.hse.ru/news/988973111.html> (Дата обращения 16.02.2025).
2. Росстат: Федеральная служба государственной статистики: офиц. сайт. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (Дата обращения 16.02.2025).