

УДК 502.174

**АНАЛИЗ ПОТОКОВ СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ КАК ЭТАП РЕАЛИЗАЦИИ
ЭКОСИСТЕМНОГО ПОДХОДА В ПРОЦЕССЕ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ**
Обвинцева В.В. (ИТМО)

**Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Белинская И.В.
(ИТМО)**

Введение. Популяризация цифровой трансформации как инструмента достижения устойчивости в России активно осуществляется в течение последних 10-ти лет. Согласно совместному исследованию компании «Технологии Доверия» и Центра устойчивого развития Школы управления Сколково, порядка 65% компаний обозначили невозможность получения максимального эффекта от инициатив в области циркулярных изменений без учета технологий Индустрии 4.0. [1]. Повышение уровня цикличности для компании означает фундаментальные изменения в том, как она формирует ценность своего продукта и поддерживает конкурентное преимущество. Тот факт, что компании вынуждены взаимодействовать в рамках системы, состоящей из различных участников, свидетельствует о необходимости переосмысления существующих бизнес-моделей и подходов к сотрудничеству [2].

Основная часть. Циркулярный подход в экономике подразумевает восстановление ценности продуктов или отходов для повторного их вовлечения в производственный цикл. Его реализация непосредственно связана с достижением компанией определенного уровня циркулярной и цифровой зрелости, оценка которых может быть осуществлена посредством следующих способов. Цифровая зрелость: методами, предложенными компаниями Deloitte, Arthur D. Little, KPMG, Cisco и IMD. Циркулярная зрелость: индикаторы Circular Transition Indicators, Circulytics 2.0., Circle Assessment. Определение положения компаний в данной системе координат позволяет оценить их цепочки создания ценности и образование отходов на каждом из этапов через призму внедряемых циркулярных бизнес-моделей и используемых цифровых технологий. Полученные данные служат основой для выявления возможностей внутриотраслевой и межотраслевой кооперации, что отвечает принципам внедрения экосистемного подхода в процесс обращения с отходами [3].

Выводы. В работе представлен метод анализа образования отходов через призму цепочек создания ценности, который может быть использован как отдельными предприятиями, так и на межотраслевом уровне для поиска точек комплиментарности в вопросе совместной организации процесса обращения с отходами с применением циркулярных бизнес-моделей и сопутствующих цифровых технологий.

Список использованных источников:

1. Измайлова М. А. Реализация ESG-повестки инструментами цифровой экономики: состояние и перспективы развития // *Ars Administrandi*. 2024. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-esg-povestki-instrumentami-tsifrovoy-ekonomiki-sostoyaniye-i-perspektivy-razvitiya> (дата обращения: 13.02.2025);
2. Лейси П. Циркулярная экономика. Самое полное руководство по переходу к экономике замкнутого цикла / Питер Лейси, Джессика Лонг, Уэсли Спиндлер; пер. с англ. Е. Кожуховой, П. Миронова. – Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2024. – 368 с.;
3. Гамидуллаева Лейла Айваровна Промышленный кластер региона как локализованная экосистема: роль факторов самоорганизации и коллаборации // *π-Economy*. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/promyshlennyy-klaster-regiona-kak-lokalizovannaya-ekosistema-rol-faktorov-samoorganizatsii-i-kollaboratsii> (дата обращения: 16.02.2025).