

## ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПЛАНОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ PROJECT EXPERT

Авторы: Белых Татьяна Сергеевна

Научный руководитель: к.э.н. Васильева Н.В.

Автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Государственный институт экономики, финансов, права и технологий», г. Гатчина

Повышение качества внутрифирменных планов заключается в развитии двух составляющих.

Во-первых, существенную значимость имеют вопросы точности финансовых показателей, ценообразования и положительных сторон организации, которые фиксируются в бизнес-плане. Актуальность данных компонентов связана с тем, что бизнес-план базируется на понимании руководством предприятия его состояния на рынке, осознании сферы функционирования бизнеса, его специфики и потенциальных возможностей.

Во-вторых, формирование основательного бизнес-плана требует применение необходимых ресурсов, а значит, следует максимально повысить производительность их использования.

За счёт внедрения и применения программных продуктов, позволяющих увеличить применяемый при планировании инструментарий, а также посредством автоматизации рабочего процесса, эти два значимых направления функционирования предприятия могут быть кардинально усовершенствованы.

Автоматизацию рабочего процесса рассматривали в отечественной и зарубежной литературе, такие научные деятели как: Д.Браун, К.Грей, Д.А.Гаврилов, А.П.Градов, И.В.Ли, Д.Ландватер, Н.А.Оладов, Д.Плосс и др.

Однако появление современных автоматизированных систем планирования требует методического обеспечения их внедрения.

В качестве способа повышения качества плановой деятельности в российских компаниях предлагается аналитическая платформа Project Expert. Разработчиком и носителем авторских прав программы является компания «Expert Systems» группы «Про-Инвест-ИТ». Основой продукта является метод имитационного моделирования, который включает в себя сценарный подход. Данный метод имеет возможность представлять различные варианты развития компании, описывать обстановку со стороны внешнего экономического окружения. Аналитическая платформа Project Expert даёт возможность изучить различные идеи и способы относительно совершенствования бизнеса, оценить последствия их реализации. Деятельность компании функционирует путём отслеживания финансовых потоков, которые происходят в разные периоды времени. Связное и последовательное воспроизводство планируемой деятельности и изменения в экономической среде в программе позволяют новой или действующей компании решать ряд важных и актуальных задач посредством учёта финансового планирования, создания бизнес-планов, удовлетворяющим международным и российским стандартам. Предоставление чёткой финансовой отчётности в дальнейшем может рассматриваться инвесторами для осуществления эффективных и обоснованных вложений в проектную деятельность компании.

Программа широко используется для финансового моделирования и разработки бизнес-планов производства и оказания услуг в различных отраслях, например, в банковских системах, строительстве, нефтяной промышленности, транспорте, химии, перерабатывающей и лёгкой промышленности, машиностроении, аэрокосмической отрасли, энергетике.

Таким образом, результаты внедрения автоматизированной системы отражаются в повышении качества в следующих областях плановой деятельности:

1. Увеличение скорости работы по совокупным процессам.
2. Значительное снижение риска утери документов.
3. Соблюдение платежей по графикам и выполнение обязательств по договору.
4. Улучшение исполнительской дисциплины.
5. Реализация возможности анализа и оптимизации деятельности компании в целом.

Залог эффективной и современной организации плановой деятельности - смещение управления в виртуальную информационную среду.