

УДК 004.62 Манипулирование данными

Интеграция информационных систем электронного документооборота, календарно сетевого планирования и управленческого учета в проектных организациях.

М.В. Шакунова, ООО «СПб-Гипрошахт», г. Санкт-Петербург

Сегодня в организациях, применяющих проектный подход к управлению, сложилась тенденция на создание единой информационной среды, позволяющей:

- обеспечить эффективные коммуникации между сотрудниками;
- предоставить руководству для принятия управленческих решений актуальную информацию;
- предоставить сотрудникам оперативный доступ к общепроектным, финансовым и первичным документам в зоне ответственности;
- организовать оперативное планирование и контроль хода выполнения работ по проектам.

В процессе развития системы проектного управления в ООО «СПб-Гипрошахт» сложилась разрозненная информационная среда. Система управленческого учета на базе 1С «Управление проектной организацией» (далее 1С УПО) была развернута в компании в первую очередь, так как в приоритет было поставлено получение качественной финансовой аналитической информации по проектам. Имеющийся функционал 1С УПО для планирования и контроля за ходом выполнения работ не подошел и позднее эта задача была решена с использованием MS Project Server. При внедрении системы электронного документооборота (далее – СЭД) в 2012 году ставилась единственная задача – перевести в электронный вид общепроектные документы. Все это привело к ежедневным потерям рабочего времени на ввод информации и высокой трудоемкости расчета ключевых показателей эффективности по проектам и организации в целом.

Как следствие появилась потребность в интеграции нескольких информационных систем. Была разработана модель интегрированного информационного пространства компании и определены этапы интеграции.

На первом этапе было принято решение организовать регулярный импорт данных о ходе выполнения работ по проектам из MS Project в 1С УПО. С этой целью были произведены следующие действия:

1. Разработаны схемы потоков данных и определены источники и приемники этих данных.
2. Созданы TSQL запросы, которые выполняются SQL сервером. Они берут данные из базы данных MS Project Server и переносят их в обособленную базу данных.
3. Разработан модуль интеграции 1С УПО, который подключается к промежуточной базе и берет из нее уже собранные нужными запросами данные.

Решение по интеграции было успешно введено в промышленную эксплуатацию. Был организован импорт данных о сроках и структурной декомпозиции работ по проектам ООО «СПб-Гипрошахт» из MS Project в 1С УПО. Поддержание этой информации в 1С УПО в актуальном состоянии обеспечивает руководству доступ в режиме реального времени к основным плановым финансовым показателям компании, таким как выручка, выручка на проектировщика, EBITDA. Кроме того, интеграция позволила сократить внутренние потери рабочего времени административно-управленческого персонала на ввод данных.

Вторым этапом принято решение организовать регулярный обмен данными между СЭД и MS Project. Основным эффектом от такой интеграции будет сокращение потерь рабочего времени. 85 % сотрудников компании это проектировщики, которые ежедневно работают в СЭД. Помимо этого, они ежедневно вводят фактические данные в MS Project. Упразднение необходимости ежедневного ввода информации 85% работников даст компании ощутимый экономический эффект.

Опыт ООО «СПб-Гипрошахт», а также результаты проведенного бенчмаркинга, позволяют сделать вывод, о том, что организация интеграции информационных систем электронного документооборота, календарно сетевого планирования и управленческого учета важный

вектор развития ИТ инфраструктуры проектной организации. Однако, хочется отметить, что при формировании ИТ инфраструктуры проектной организации с нуля, целесообразным будет выбор коробочного решения максимально удовлетворяющего потребностям в автоматизации процессов планирования, бюджетирования и документооборота.