

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КАРТ В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

Дауди Д. И. (НИУ ИТМО)

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Силакова Л. В.
(НИУ ИТМО)

Введение. Инновационная деятельность в нефтегазовой отрасли является ключевым фактором конкурентоспособности, однако процесс управления инновациями связан с проблемами защиты технологий, а также монетизацией интеллектуального капитала и эффективным управлением результатами НИОКР. В этом контексте интеллектуальная собственность (ИС) становится стратегическим ресурсом компаний, позволяющий им не только защищать инновации, но и укреплять рыночные позиции и извлекать экономическую выгоду. В соответствии с концепцией Р. Нельсона и С. Уинтера, процесс создания и внедрения инноваций не является статичным, а представляет из себя динамическую эволюционную систему, согласно которой инновационная деятельность определяется совокупностью практик, накопленного опыта и адаптацией к решениям внешней среды [1]. В этом контексте формирование стратегий управления интеллектуальной собственностью нефтегазовых компаний играет ключевую роль для развития инноваций в этой отрасли.

Российские нефтегазовые компании демонстрируют разные подходы к управлению инновационной деятельностью. Так, ПАО «Газпром» ориентируется на управление патентными ландшафтами и считает это важным инструментом инновационной деятельности [2]. Компания ПАО «Роснефть» рассматривает инновационную деятельность через роль и влияние интеллектуального капитала [3]. Компания ПАО «Лукойл» также делает большую ставку на оптимизацию внутренних процессов управления интеллектуальным капиталом через информационные системы [4]. А компания ПАО «Татнефть» организует инновационную деятельность через формирование системы учета объектов ИС, однако, существующие работы показывают, что компания сталкивается с проблемами вовлеченности сотрудников в инновационные процессы внутри компании [5].

Несмотря на различия в подходах, ключевая проблема управления инновационной деятельностью в российских нефтегазовых компаниях остается нерешенной. Она связана с отсутствием системы интеграции патентов стратегию развития компании с учетом конкурентов на рынке. В этих условиях перспективным инструментом может стать метод технологических карт, позволяющий систематизировать патентную активность, интегрировать патенты в стратегию технологического развития.

Материалы и методы. В настоящей работе применялись методы анализа, синтеза, индукции, дедукции, классификации и сравнения. Для изучения патентной активности нефтегазовых компаний использовались методы систематизации и сравнительного анализа. В качестве источников информации использовались данные о патентной активности вертикально интегрированных нефтегазовых компаний (далее ВИНК): ПАО «Газпром», ПАО «Роснефть», ПАО «Лукойл» и ПАО «Татнефть», взятые из цифрового инструмента поиска патентов «PatentCore Innovation» и цифровой платформы Роспатент. - общенаучные методы и перечислить.

В рамках исследования был проведен анализ распределения патентов по основным классам МПК для определения направления технологического развития компаний. Были выбраны следующие виды МПК: B01 – способы и устройства для физических и химических процессов, включая варку, смешивание и т.д.; G01 – измерения и анализ в нефтегазовой отрасли, включая геофизические исследования, контроль давления, температуры и расхода жидкостей и газов и т.д.; C10 – процессы и продукты нефтегазовой и коксохимической промышленности, включая добычу, переработку производство топлива, смазочных материалов, и т.д.; C09 – красители,

покрытия, клеи и специальные материалы, и т.д.; C07 – органические соединения, включая ациклические, карбоциклические и гетероциклические структуры, соединения и т.д.; C08 – высокомолекулярные соединения и их композиции, включая полимеры, каучуки, и т.д.; E21 – бурение и горное дело, включая бурение скважин, добычу нефти и газа и т.д. Метод технологических карт позволил исследовать взаимосвязь между патентной активностью и стратегическим развитием компаний, а также выявить потенциальные направления для повышения эффективности инновационной деятельности.

Обсуждение и выводы. Полученные результаты показывают интересную динамику распространения технологий в нефтегазовых компаниях.

Анализ патентной активности ВИНК выявил значительные различия в стратегических приоритетах компаний: ПАО «Газпром» и ПАО «Татнефть» сосредоточены на технологиях бурения (E21) и методов контроля параметров добычи и переработки (G01), тогда как ПАО «Роснефть» и ПАО «Лукойл» демонстрируют высокий интерес к разработке новых материалов (C08, C09) и химических соединений (C07), что может свидетельствовать о диверсификации направлений инновационной деятельности компаний. Применение методов технологических карт позволило выявить несбалансированность патентных стратегий, что подтверждает существующую проблему недостаточной интеграции патентных активов в долгосрочные стратегии нефтегазовых компаний и влияет на адаптивность компаний к изменениям рыночной конъюнктуры. В то же время результаты исследования подтверждают концепцию Нельсона и Винтера, демонстрируя, что управление интеллектуальной собственностью в нефтегазовой отрасли носит эволюционный характер и требует адаптивных инструментов для повышения его эффективности.

Список использованных источников:

1. Nelson, R., & Winter, S. (1982). An evolutionary theory of economic change
2. Alaberdin, R. R., Shepelev, R. E. The practice of application of patent landscapes in PJSC «Gazprom» // Organization and Management. — 2019. — No. 6(174). — P. 42–45.
3. Khunsya, L. (2024). The impact of intellectual capital on the ability of industrial enterprises to create value: The case of the Russian industrial enterprise (PAO Rosneft). Voprosy Innovacionnoj Ekonomiki, 14(3), 45-58.
4. Гросул М.В., Гаранина Т.А., Андреев А.В., Иванов А.Ю. Управление интеллектуальным капиталом в блоке нефтепереработки, нефтехимии, газопереработки ПАО «Лукойл» // Инновации. — 2016. — № 5(211). С. 95 – 102.
5. Кудрявцев А.С. Особенности управления интеллектуальной собственностью на предприятиях нефтегазовой отрасли (на примере ПАО «Татнефть») // Сборник тезисов докладов конгресса молодых ученых. — СПб: Университет ИТМО, 2023. — Электронное издание. — URL: <https://kmu.itmo.ru/digests/article/10639> (дата обращения: 17.01.2025).