

**ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ**
Пескова М.Е. (ИТМО)

**Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Гаврилюк Е.С.
(ИТМО)**

Введение. В настоящее время нефтегазовая отрасль является одним из важнейших драйверов экономики Российской Федерации. В условиях увеличения количества ограничений в данной отрасли, постоянно возрастающей сложности технологических процессов, трансформации мирового энергетического рынка, политической неопределенности и все возрастающих темпах цифровой трансформации промышленной отрасли инновационная активность становится не просто элементом стратегии, но и основой долгосрочного процветания предприятий нефтегазового комплекса [1].

Несмотря на актуальность изучения исследуемой темы зарубежными и отечественными авторами на данный момент в большинстве подходов к совершенствованию процесса управления инновациями уделяется недостаточное внимание проблеме разобщенности процессов управления инновациями.

Кроме того, на данный момент отсутствуют общепринятые четкие стандарты, которые бы позволяли производить оценку эффективности инновационного управления в нефтегазовых компаниях. Так, например, показатели оценки эффективности инновационной деятельности, предложенные министерством экономического развития, не учитывают специфику нефтегазовой отрасли. Каждое предприятие самостоятельно разрабатывает определенные ключевые показатели эффективности (KPI) и системы метрик для оценки. В связи с чем возникает потребность в систематизации применяемых методов и выявлении рекомендаций по повышению эффективности процессов управления инновациями.

Основная часть. Для работы в рамках поставленной научной проблемы был произведен анализ корпоративной отчетности и программ инновационного развития на период до 2026 года пяти крупнейших нефтегазовых отечественных компаний: ПАО «Газпром», ПАО «НК «Роснефть»», ПАО «Лукойл», ПАО «Транснефть», ПАО «НОВАТЭК».

На основе рассмотренных в исследовании перечней KPI инновационной деятельности был выведен укрупненный список ключевых показателей эффективности, распределенный по шести группам эффектов от внедрения инноваций. Анализ подтвердил гипотезу об отсутствии единого подхода к выбору KPI в рассматриваемых нефтегазовых предприятиях, а также различия в терминологии и методах сбора данных.

В качестве приоритетных направлений совершенствования методов оценки эффективности инновационной деятельности были выделены следующие:

- Расширение социально-экологических метрик - включение показателей снижения углеродных выбросов, экологической устойчивости и влияния инноваций на социальную среду [2];

- Формализация учета компетенций сотрудников - фиксация в отчетности критериев, отражающих уровень корпоративного обучения, использование внутренних баз знаний и внедрение цифровых образовательных платформ;

- Оптимизация анализа жизненного цикла инноваций - разработка стандартов мониторинга от стадии идеи до коммерциализации, позволяющих оценивать эффективность каждого этапа;

- Внедрение многофакторных моделей оценки - интеграция экономических, управленческих, научно-технических и организационных параметров для комплексного анализа инновационной деятельности [3].

Выводы. В данном исследовании была проведена систематизация применяемых отечественными нефтегазовыми предприятиями показателей оценки эффективности управления инновациями и выявлены ключевые направления для совершенствования данных механизмов. Реализация предложенных рекомендаций на практике позволит повысить точность и достоверность оценки инновационной деятельности, а также разработать механизм управления инновациями, учитывающий специфику нефтегазовой отрасли, что повысит инновационную активность на предприятиях нефтегазового комплекса и ускорит процесс импортозамещения технологий.

Список использованных источников:

1. Чекрыжова А. Ф. Эффективность инновационной деятельности в экономическом секторе на предприятиях нефтегазового комплекса // Инновации. Наука. Образование - 2021. - № 45. - С. 800–808.
2. Альберто Г.Э., Армандо М.П. Пути совершенствования систем управления инновационным развитием организаций нефтяной промышленности // Финансовые рынки и банки - 2021. - Т.10. - С. 94-98.
3. Рыбин М.В., Лобов Д.С. Теоретические и практические аспекты оценки инновационной деятельности в предприятиях нефтегазовой отрасли // Экономика промышленности - 2020. - № 13 (4). - С. 531–540.