

УДК 334.723:614.275

## ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ РИСК-ШЕРИНГА В РОССИЙСКИЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ СЕКТОР

Казаков Д.С., Милюткин В.Р., Блинов М.А. (Университет ИТМО),  
Научный руководитель – канд. эконом. наук, доцент Янова Е.А. (Университет ИТМО)

**Введение.** Риск-шеринг представляет собой механизм, который предполагает разделение рисков между участниками тех или иных отношений. В рамках риск-шеринга каждая сторона принимает на себя определенную часть риска, что помогает снизить его общий уровень для всех стейкхолдеров. Концепция активно фигурирует в бизнесе, финансах и сфере инвестиций, однако все больше внимания начинает уделяться медицинской сфере и, в частности, фармацевтике. В России, как и в прочих развитых странах, встает вопрос эффективного продвижения инновационных дорогостоящих лекарственных средств, которое возможно в ситуации, когда выгодно как производить, так и покупать, и именно риск-шеринг отвечает этому главному требованию.

**Основная часть.** Риск-шеринг в фармацевтике представляет собой инновационную модель лекарственного обеспечения для медицинских учреждений, которая предполагает изменение системы закупок - в целевой схеме оплата происходит только за те лекарственные средства, которые вызвали у пациентов положительный терапевтический эффект. Модель ориентирована на инновационные дорогостоящие препараты, которые не имеют аналогов, ведь разработка нового медикамента дорого стоит, а спрос на подобные инновационные средства низок из-за их высокой стоимости. Ключевой стороной данной модели является государство, заключая государственные контракты с фармацевтическими компаниями на поставку препаратов, при этом компании обязуются предоставить скидку. Дисконтом, в зависимости от условий договора, может являться как полная стоимость той части партии, которая не вызвала позитивного эффекта, так и определенный процент от стоимости партии.

Риск-шеринг является целесообразной моделью взаимодействия между производителями лекарств, медицинскими учреждениями и населением, так как в целевом формате несет выгоду для каждой из сторон. Производители получают госконтракты на большие партии дорогостоящих препаратов и финансирование на исследования и разработку новых компонентов; государство экономит определенную долю средств с каждой поставки и решает проблему с закупками неэффективных препаратов, а люди получают доступное по стоимости лечение. Для внедрения системы риск-шеринга в фармацевтический сектор и поддержания ее работоспособности требуется создание и выполнение ряда условий:

— Разработка фаст-трека процесса лицензирования новых инновационных фармакологических препаратов для соблюдения кратчайших сроков появления их на рынке, что позволит проводить мониторинг эффективности препаратов и развивать конкуренцию.

— Создание специальной договорной системы, которая позволит использование единых шаблонов договоров, заключаемых между производителями препаратов, лицензионными органами, государственными и частными клиниками.

— Определение четких показателей эффективности для каждой группы препаратов и согласование между всеми участниками рынка; утверждение объемов выборки для формирования обоснованных выводов по эффективности каждой из данных групп.

— Подтверждение ключевых показателей эффективности лекарственного препарата должно проходить через общую систему мониторинга пациента, которая будет собирать сведения по каждой группе препаратов и формировать результаты в доступном для понимания виде.

— Формирование системы оплаты по госконтракту, адаптирующей к соответствующим требованиям процессов разделения рисков.

— Утверждение стандартов рискованных обязательств по каждому виду заболеваний, которые является наиболее оптимальными для сторон договора.

Как для любой инновации, перед российской системой риск-шеринга стоят вызовы:

1. Невозможность точно спрогнозировать ремиссию у пациентов с редкими заболеваниями. Многие кейсы уникальны, и требуются свои системы показателей.

2. На текущей стадии развития отечественная фармакология использует модель реверс-инжиниринга иностранных средств, у которых уже есть четкая клиническая картина. В таком случае уровень конкуренции будет зависеть только от ценовых показателей, так как действующий компонент будет идентичен.

3. Иностранные препараты должны проходить аналогичные процедуры, что делает процесс договорных отношений сложнее и может повлиять на доступность некоторых критически важных препаратов.

Государство должно финансово поддерживать разработку инновационных лекарственных средств, чтобы решать вопрос отсутствия конкуренции с иностранными препаратами. Внедрение системы риск-шеринга позволит создать полную стандартизацию оказания медицинской помощи на основе отечественных лекарственных средств, производители которых смогут быстрее их разрабатывать и внедрять, которые не имеют “эффекта плацебо” и способствуют излечению. Таким образом, конечный потребитель начнет использовать высокоэффективные лекарственные формы за более низкую цену.

Пилотные проекты внедрения риск-шеринга в России показали свою эффективность еще в 2017 году. В Московской области организациям здравоохранения удалось сэкономить от 15 до 20 процентов финансовых средств на закупке лекарственных средств от хронического гепатита С. Помимо этого медицинские организации получили значительные скидки на следующие поставки препаратов.

**Вывод.** Таким образом, такой инновационный подход, как риск-шеринг имеет под собой значимые предпосылки для внедрения и развития всей отрасли здравоохранения, что будет способствовать снижению нагрузки на бюджетную систему в части расходов на неэффективные препараты. Риск-шеринг дает возможность пациентам получать действительно качественное лечение, подтвержденное данными мониторинга, при ответственность распределяется между производителем и государством. Система начинает показывать свою эффективность за рубежом и при должном подходе может стать таковой в России не только локально, но и повсеместно.

#### **Список использованных источников:**

1. Что такое риск-шеринг в фармбизнесе и каковы его риски? // BFM.RU URL: <https://www.bfm.ru/news/525919> (дата обращения: 20.01.2024).
2. RISK-SHARING В РОССИЙСКОЙ СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ – БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ ИЛИ ДАЛЁКАЯ ПЕРСПЕКТИВА? // Федеральная антимонопольная служба URL: <https://fas.gov.ru/news/28565> (дата обращения: 25.01.2024).

3. "Риск-шеринг" в фармацевтике поможет изменить систему здравоохранения // RG.RU URL:<https://rg.ru/2017/03/28/risk-shering-v-farmaceutike-pomozhet-izmenit-sistemu-zdravooohraneniia.html> (дата обращения: 01.02.2024).
4. ПМЭФ-2023: эксперты о риск-шеринге // youtube.com URL: <https://goo.su/cU06hv> (дата обращения: 02.02.2024).