

УДК 004.056

**УПРОЩЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМ
МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРИМЕРЕ ООО "БЕЛПРОЕКТКОНСАЛТИНГ"**

Потапович М.В. (институт бизнеса БГУ)

**Научный руководитель – доктор технических наук, профессор Лившиц И. И.
(ИТМО)**

Введение. В современных условиях рыночной конкуренции и постоянных изменений внешней среды организации стремятся повышать свою эффективность и конкурентоспособность за счет внедрения и совершенствования систем менеджмента качества (СМК) и систем менеджмента информационной безопасности (СМИБ). Однако интеграция этих систем представляет собой сложный и многоаспектный процесс, сопряженный с рядом рисков, которые могут негативно сказаться на достижении целей организации. Поэтому необходимо разработать и реализовать эффективную методологию управления рисками при интеграции СМК и СМИБ, основанных на международных стандартах ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO/IEC 27001 (система менеджмента информационной безопасности) [1]. Целью данного доклада является представление такой методологии на примере ООО "Белпроектконсалтинг", оказывающего консалтинговые услуги.

Основная часть. Предлагаемая методология управления рисками при интеграции СМК и СМИБ состоит из следующих этапов: определение контекста организации и ее заинтересованных сторон; идентификация, анализ и оценка рисков, связанных с интеграцией СМК и СМИБ; разработка и реализация мер по управлению рисками; мониторинг и актуализация реестра рисков и мер по их управлению [2]. На каждом этапе применяются соответствующие инструменты и методы, такие как SWOT-анализ, матрица рисков, дерево решений и др. [3]. Особое внимание уделяется единому подходу к определению критериев оценки рисков, единому реестру активов организации, мероприятиям по повышению качества деятельности, а также учету остаточных рисков [2]. Преимущества предлагаемой методологии заключаются в упрощении и оптимизации процесса управления рисками при интеграции СМК и СМИБ, повышении уровня соответствия требованиям ISO 9001 и ISO/IEC 27001, улучшении взаимодействия между подразделениями организации, а также повышении удовлетворенности заинтересованных сторон [4].

Выводы. Предложенная методология управления рисками при интеграции СМК и СМИБ является актуальной и практически значимой для организаций, которые хотят повысить свою конкурентоспособность и эффективность за счет применения международных стандартов ISO 9001 и ISO/IEC 27001. Данная методология была успешно протестирована и внедрена в ООО "Белпроектконсалтинг", что позволило снизить уровень рисков, связанных с интеграцией СМК и СМИБ, и повысить качество и безопасность оказываемых услуг.

Список использованных источников:

1. Интеграция систем менеджмента в управление предприятием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [1(iksystems.ru)]. – Дата доступа: 12.01.2024.
2. Как интегрировать системы менеджмента в группе компаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [2(kachestvo.pro)]. – Дата доступа: 12.01.2024.
3. Половая В. Ю. Управление рисками бизнес-процессов в системе менеджмента качества организации / В. Ю. Половая, С. В. Рогович // Физика. Технологии. Инновации : сборник материалов VI Международной молодежной научной конференции, посвященной

70-летию основания Физико-технологического института УрФУ (Екатеринбург, 20–24 мая 2019 г.). — Екатеринбург : [УрФУ], 2019. — С. 270-278.

4. ГОСТ Р ИСО 31000 Менеджмент риска. Принципы и руководство.