

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ
ИНСТРУМЕНТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

Костюкова В.С. (ДГТУ)

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Медведева Л.С. (ДГТУ)

Введение. Условия современной цифровизации и автоматизации предопределили необходимость совершенствования систем управления организацией в использовании инструментов искусственного интеллекта. Искусственный интеллект как новый подход в области управления предприятием может быть весьма перспективным. Он реализуется в автоматизации процессов, оптимизации энергопотребления, сокращении отходов и экологических рисков. В целом использование искусственного интеллекта в области управления организацией может привести к значительным социально-экономическим преимуществам. Однако необходимо помнить о потенциальных негативных последствиях. Поэтому внедрение искусственного интеллекта требует ответственного подхода к разработке этических и юридических норм, а также к обеспечению контроля за использованием искусственного интеллекта и необходимостью учета потенциальных рисков с разработкой моделей их минимизации [1].

Основная часть. Исследование строится на следующих основных этапах:

- проводится анализ положительных и отрицательных аспектов использования инструментов искусственного интеллекта в системе управления организацией;
- исследуется практика российских и зарубежных компаний в области использования инструментов искусственного интеллекта в системе управления организацией;
- обобщаются лучшие инструменты и на их основе предлагается усовершенствованный механизм внедрения инструментов искусственного интеллекта в систему управления современной организацией;
- проводится апробация предложенного алгоритма.

В настоящее время многие организации и их сотрудники до сих пор сопротивляются и боятся внедрения искусственного интеллекта в бизнес-процессы, при этом теряя множество полезных возможностей. Например, таких как:

- анализ больших объемов данных;
- способность прогнозировать спрос для оптимизации производственного плана;
- анализ данных о производственных процессах с учетом заданных параметров - температуры, скорости, давления, необходимых для определения оптимальных настроек оборудования [2].

При всех перечисленных преимуществах внедрения искусственного интеллекта в систему управления организацией, нельзя не отметить и существование некоторых недостатков:

- использование искусственного интеллекта может привести к увеличению безработицы, так как автоматизация процессов создает риск потери рабочих мест для работников, что влечет за собой социальные и экономические проблемы в обществе;
- искусственный интеллект требует вложения инвестиций и ресурсов в его разработку и внедрение с учетом, что не все виды предприятий могут позволить себе затраты на автоматизацию, увеличив разрыв между крупными и малыми предприятиями.

Из всего этого можно выделить то, что искусственный интеллект хоть и предоставляет множество возможностей для оптимизации производства, но и требует аккуратного обращения с ним для предотвращения негативных последствий [3].

Выводы. Автором в исследовании проводится анализ положительных и отрицательных аспектов использования инструментов искусственного интеллекта в управлении субъектами хозяйствования, при этом подробно анализируются практики, которые уже применяются в деятельности российских и зарубежных компаний. На основании исследования опыта использования компаниями инструментов искусственного интеллекта разрабатывается

алгоритм, который структурирует механизм внедрения инструментов искусственного интеллекта в систему управления компанией, также проводится апробация данного алгоритма на примере конкретной организации.

Список использованных источников:

1. Шишкин, Н. С. Управление организацией в контексте цифровой информации / Н. С. Шишкин // Инновационная экономика и современная наука : материалы III международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 10 мая 2023 года. – Саратов: Общество с ограниченной ответственностью "Центр профессионального менеджмента "Академия Бизнеса", 2023. – С. 45-54.

2. Методы управления организацией в условиях цифровизации / А. В. Дворецкая, И. А. Полещук // Экономика и управление. - 2019. - № 5. - С. 102-109.

3. Управление организацией в цифровой экономике / О. Г. Руденко, Н. А. Шильникова // Инновационная наука. - 2019. - № 5 (18). - С. 5-12.