**УДК 338.22**

Оценка потенциальных рисков, влияющих на стратегию цифровой трансформации предприятия

Маньков И. А. (Университет ИТМО)

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Гаврилюк Е. С.

(Университет ИТМО)

**Введение.** В условиях технологического прогресса и плавного перехода производства к Индустрии 4.0 предприятия осуществляют или затрагиваются процессом цифровой трансформации. Несмотря на положительные эффекты внедрения и эксплуатации современных технологий, а также позитивные преобразования бизнес-модели, закладываемые в стратегию по цифровой трансформации компании, необходимо учитывать риски, влияющие на реализацию самой стратегии непосредственно. Глобализация высокотехнологических отраслей в совокупности с усложняющейся политической и экономической обстановкой приводят к появлению новых и увеличению вероятности существующих рисков, негативно влияющих на процесс выполнения стратегии цифровой трансформации предприятия. Зарубежный опыт акцентирует внимание на рисках «ожиданий», когда закладываемый в стратегию уровень развития сквозных технологий может оказаться недостижим в ожидаемый срок. Однако, в условиях санкций и невозможности дальнейшего использования и развития продукции иностранных поставщиков, отечественный рынок вынужден опираться на имеющиеся решения и инвестировать в развитие новых, что осложнено вызванным структурным кризисом.

**Основная часть.** В текущих рыночных условиях важно аккумулировать и описать риски, влияющие на реализацию стратегии цифровой трансформации, а также выработать рекомендации к мероприятиям по минимизации описанных рисков. Объектом исследования выступают риски, влияющие на реализацию стратегии цифровой трансформации предприятия, предметом выступают характеристики и способы минимизации указанных рисков. В рамках работы рассмотрены следующие риски: риск недостаточности и несвоевременности финансирования; риск отсутствия финансовых эффектов; риск невозможности перехода на преимущественное использование отечественного ПО и РЭП; риск отсутствия необходимых цифровых компетенций и неполноты кадрового обеспечения для реализации стратегии; риск отсутствия координации между производственными подразделениями и ИТ; риск сопротивления изменениям; риск недостаточности информирования о технологиях; и прочие. Предложены способы минимизации рисков, такие как: развитие в компании практики применения практики MVP для минимизации инвестиционных потерь; формирование единого подхода к экономической оценке инициатив в рамках стратегии и их КПЭ и другие.

**Выводы.** В ходе работы были аккумулированы и описаны риски, влияющие на реализацию стратегии цифровой трансформации, им дано описание и приведены примеры мероприятий по минимизации описанных рисков.

**Список использованных источников**:

1. Deloitte. Managing Risk in Digital Transformation [Электронный ресурс]. – URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/za/Documents/risk/za_managing_risk_in_digital_transformation_112018.pdf> (дата обращения 01.03.2023)
2. Методические рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/7342/?utm\_referrer=https%3a%2f%2fwww.google.com%2f (дата обращения 01.03.2023).