

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ В
РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЯХ**

Корносенко Ю.К. (ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Научный руководитель – д.э.н., профессор Горовой А.А.

(ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Введение. Актуальность управления рисками в нефтегазовой отрасли обоснована тем фактом, что отрасль сталкивается с рисками волатильности цен на нефть, сложных экономических условий, политической нестабильности и изменений климата. Однако, многие риски могут быть минимизированы за счет эффективного применения методов управления. В данной статье проводится анализ состояния управления рисками проектов в российской и международной нефтегазовой отрасли, сравнение моделей управления проектными рисками, которые широко используются в крупных компаниях. Рассмотрены преимущества и недостатки различных подходов и предложены рекомендации по их использованию.

Основная часть. В последние годы большое внимание уделялось процессу управления рисками в нефтегазовой отрасли и его взаимосвязи с успешной реализацией проектов и общими показателями бизнеса компаний. Поскольку компании, в том числе и в России стали чаще применять проектный подход в системе управления – проекты стали неотъемлемой частью цепочки создания стоимости компании.

Проект включает в себя ряд задач, которые должны быть выполнены в определенном порядке, в рамках заданного бюджета и в течение определенного периода времени. Каждая задача сопряжена с одним или несколькими рисками и неопределенностями, которые могут повлиять на достижение целей проекта. Организации внедряют стратегии управления рисками для выявления и смягчения этих рисков до того, как они смогут повлиять на успех проекта. Большинство современных нефтегазовых проектов являются мегапроектами, они сложны технически и масштабны по объему, что затрудняет для руководителей проектов обеспечение эффективным управлением рисками. Каждый проект индивидуален, по этой причине важно учитывать потребности каждого рассматриваемого проекта и определять, каким должен быть соответствующий подход к управлению рисками.

Например, для некоторых проектов может быть достаточно оценить проектный риск с использованием оппортунистического подхода, который основан на гибкости и адаптации. Для других проектов может потребоваться разработка официального, стратегического процесса управления рисками для более эффективного выявления рисков и долгосрочного управления ими. Процесс может включать оценку риска, анализ, меры по снижению, а также мониторинг и переоценку рисков. Если проект достаточно масштабный, он также может предусматривать привлечение стейкхолдеров из различных бизнес-подразделений или со стороны партнеров для всестороннего контроля над рисками. Риском можно управлять, при условии, что все риски должным образом идентифицированы и проект способен с ними справиться.

В 2022 компания «Деловые решения и технологии» опубликовала ежегодный отчет об уровне зрелости управления рисками в российских нефинансовых организациях. По данным отчета российская нефтегазовая промышленность заняла лишь 5 место по итогам исследования и набрав оценку уровня зрелости управления рисками - 0,35. Доля организаций, которые не проводят анализ рисков при бюджетном и стратегическом планировании 30% и 22% соответственно, что является высоким показателем, при этом абсолютное большинство респондентов не регламентировали анализ рисков при планировании. Ключевые направления дальнейшего развития управления рисками в организациях: Развитие культуры управления рисками; Развитие ИТ-системы и автоматизация процессов; Интеграция управления рисками в процесс стратегического планирования; Развитие методологии оценки рисков, в том числе качественного и количественного подхода к оценке рисков.

Зарубежные компании, такие как BP, Shell и Chevron, часто используют инновационные методы управления рисками, такие как моделирование сценариев, интегрированный анализ рисков и глубокий анализ данных. В то же время, российские компании часто предпочитают более консервативные методы, такие как матричный анализ рисков и классификация рисков по вероятности и воздействию, при этом, компании чаще используют собственные методологии управления рисками.

В зарубежных компаниях применяются более строгие стандарты и нормативы в области управления рисками, что позволяет компаниям лучше защитить свои интересы и достигать лучших результатов в проектах.

Также стоит отметить, что в России более высок уровень регулирования и государственного контроля над деятельностью нефтегазовых компаний, включая управление рисками проектов. Это влияет на специфику моделей управления рисками в российских компаниях.

Кроме того, в России иногда существует некоторое сопротивление внедрению новых методов и инструментов управления рисками, так как многие компании традиционно придерживаются старых методов и процедур. В зарубежных компаниях обычно более активно внедряются новые подходы и методы, что позволяет им быть более конкурентоспособными и эффективными. В целом, несмотря на различия в конкретных моделях управления рисками проектов, эффективное управление рисками является критически важным для успеха нефтегазовых проектов во всем мире.

Выводы. Модель управления проектными рисками в нефтегазовых компаниях в России и за рубежом за эти годы претерпела серьезные изменения. По мере развития технологий растет способность и необходимость моделировать риск. Однако, модель не может быть универсальной. Даже с учетом интернационализации систем риск-менеджмента необходимо учитывать специфики правового поля, экономики, социальные факторы страны.

Список использованных источников:

1. Оценка уровня зрелости управления рисками в российских нефинансовых организациях в 2022 году [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://delret.ru/ocenka-urovnya-zrelosti-upravleniya-riskami> (дата обращения: 25.02.2023).

2. Мироненко Надежда Викторовна, Леонова Оксана Вячеславовна Эволюция развития проектного управления в России и за рубежом // Управленческое консультирование. - 2017. - №6 (102). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-razvitiyaproektnogo-upravleniya-v-rossii-i-za-rubezhom> (дата обращения: 25.02.2023).