

УДК 334.02

## ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ГИБКИХ МЕТОДОВ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ НАУКОЕМКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Орлова О.П. (Университет ИТМО)

Научный руководитель – д.э.н., профессор Сергеева И.Г. (Университет ИТМО)

**Введение.** В работе рассматривается эволюция методов управления проектами и возможность их применения для проектной деятельности наукоемких организаций. Анализируются различные подходы к управлению инновационными проектами [1]. Наблюдается тенденция на смещение фокуса от предиктивного к адаптивному подходу, основанному на принципах. В седьмом издании Руководства РМВОК признается действенность гибких подходов, которые интегрируются в процессы и инструменты, ставшие более конкретными и облегченными для понимания [2].

**Основная часть.** Гибкие методы управления проектами берут начало в ИТ-отрасли, однако получили распространение и положительные результаты во множестве других отраслей. Во-первых, этому способствовала масштабная цифровая трансформация. Непрерывные изменения являются перманентным процессом, следовательно, возникает необходимость анализа и учета изменений по ходу всего жизненного цикла проекта. Снижение и контроль затрат на изменения стали важной задачей для проектного менеджера.

Во-вторых, результаты ИТ-компаний, применяющих Agile-методы, показали эффективность. Гибкое управление позволило компаниям увеличить скорость разработки, оперативно вносить изменения и наладить выпуск актуального продукта на рынок [3].

В-третьих, существенное влияние оказало проникновение технологий, в том числе ИТ-решений, в различные сферы бизнеса. Накопленный опыт и многочисленные исследования подтвердили гипотезу применимости адаптивных подходов не только в ИТ-отрасли, но и в управления инновационными проектами наукоемких малых компаний и международных корпораций [4].

В-четвертых, сложность разрабатываемой инновационной продукции требует постоянного анализа ожиданий заказчика и вовлечение всех участников команды на протяжении всего жизненного цикла проекта. Принципы гибкой методологии позволяют удовлетворить эти потребности, а конкретные инструменты предлагают выбрать удобный формат для взаимодействия.

В докладе рассмотрены особенности управления инновационными проектами наукоемких организаций, которые включают в себя специфические области, такие как: управлению интеллектуальной собственностью, управление научным знанием, управление творческой межфункциональной командой.

**Выводы.** Анализ современных методов проектного управления и глубокое исследование сущности наукоемких организаций позволило выявить ключевые особенности адаптации гибких методов для управления инновационными проектами в наукоемкой сфере. Использование и распространение новых подходов к проектному управлению позволит повысить устойчивость и создать конкурентные преимущества для наукоемких организаций в постоянно изменяющейся экономической среде.

### Список использованных источников:

1. Agile-манифест разработки программного обеспечения. 2001 [Электронный ресурс]. URL: <http://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html> (дата обращения 10 января 2022).
2. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide) 7th edition. Newtown Square, PA: Project management institute, 2021.
3. Чистякова К.А., Юдин В.В. Анализ возможности применения 7-й редакции Свода

знаний по управлению проектами к управлению ИТ-проектами // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2022. № 3. С. 20–35. DOI: 10.28995/2073-6304-2022-3-20-35.

4. Орлова О.П. Управление инновационными проектами в условиях цифровой трансформации // Сборник трудов XI Конгресса молодых ученых (Санкт-Петербург, 4-8 апреля 2022 г.) - 2022. - Т. 3. - С. 467-471.

Орлова О.П. (автор)

Сергеева И.Г. (научный руководитель)