

**ВЛИЯНИЕ ВНЕДРЕНИЯ БИРЮЗОВОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ НА  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИТ-КОМПАНИЙ**

**Яковлев Е.М.**(Университет ИТМО)

**Научный руководитель – кандидат экономических наук Торосян Е.К.**  
(Университет ИТМО)

**Введение.** Управление компанией является одним из ключевых факторов функционирования компании, и ее дальнейшего успеха. Всего существует пять различных моделей управления, и какой из них выбрать – решение руководителей компании. Наиболее современной моделью управления является бирюзовая, она же является и самой спорной среди всех. Многие эксперты считают, что те характеристики, которыми она обладает, не являются жизнеспособными, подходящими для современного рынка, не принесут выгоды бизнесу, а в некоторых случаях даже разрушат его. Исходя из этих фактов, мы решили рассмотреть опыт внедрения бирюзовой модели в ИТ-компаниях. Определить актуальность бирюзовой модели, задачи, которые необходимо выполнить для ее внедрения и влияние, которое она может оказать на деятельность ИТ-компаний. Актуальность данной темы исходит из новизны данного подхода и отсутствия проработанных методологий по внедрению бирюзовой модели управления в ИТ-компанию.

**Основная часть.** Бирюзовая организация - организация, в которой применена новая модель управления компанией, характеризующаяся отсутствием четкой внутренней иерархии, большой свободой сотрудников в самовыражении и принятии решений, заменой менеджеров на коучей и ориентацией на цели и ценности. В России и мире на данный момент количество бирюзовых организаций не так велико, но все равно существует достаточное количество примеров результативного применения данной модели управления. Такими организациями являются следующие ИТ-компании: «Buurtzorg», «Mindbox», «Valve» и так далее. Но для того, чтобы лучше разобраться в особенностях бирюзовой модели, нам предстоит рассмотреть компании, в которых данная модель управления была внедрена ввиду решения управленцев компании для расширения бизнеса или спасения компании от закрытия. Для этого исследования нами были выбраны следующие ИТ-компании: «ВкуссВилл» (сеть магазинов розничной торговли, имеющая платформу для заказа доставки продуктов и блюд), «DigitalWand» (является одним из ведущих веб-разработчиков в России, оказывающих спектр услуг для ведущих digital-агентств и системных интеграторов), «MindBox» (облачная платформа автоматизации маркетинга). Каждая из них внедрила бирюзовую модель для того, чтобы решить проблемы, возникшие ввиду масштабирования бизнеса, выхода на новый рынок, ввиду политических, общественных и иных изменений. Менеджеры каждой из компаний выстроили необходимые задачи, выполнив которые, им удалось внедрить бирюзовую модель управления и получить ожидаемый результат. Изучив итог проделанных преобразований, мы определяем жизнеспособность данной модели и её актуальность для современного рынка. Благодаря анализу состояний ИТ-компаний до внедрения бирюзовой модели и после, мы можем представить результаты влияния, которые оказала данная модель.

**Выводы.** Рассмотрев опыт каждой из выбранных компаний, нам удалось доказать, что бирюзовая модель актуальна и жизнеспособна в условиях современного рынка, а также что ее положительное влияние на деятельность ИТ-компаний достаточно велико. В данном исследовании мы смогли выделить и подробно разобрать отдельные задачи, которые должна выполнить ИТ-компания при переходе к новой модели управления и представить результаты, которые получила ИТ-компания в итоге своего преобразования.

## Список использованных источников:

1. Бирюзовые организации в России. Хайп или корпоративная эволюция? Опыт «DigitalWand».[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/hr/105003-biryuzovyeorganizacii-v-rossii-haup-ili-korporativnaya-evolyuciya-opyt-digitalwand>(дата обращения: 14.02.2023).
2. Бирюзовые организации в России: опыт ВкуссВилл.[Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ibda.ranepa.ru/mba\\_articles/biryuzovye-organizatsii-v-rossii-opyt-vkusvill/](https://ibda.ranepa.ru/mba_articles/biryuzovye-organizatsii-v-rossii-opyt-vkusvill/)(дата обращения: 13.02.2023).
3. Александр Горник, Mindbox: Как мы делаем компанию бирюзовой.[Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://dzen.ru/a/W8TNKxX-3gCp6Zb\\_](https://dzen.ru/a/W8TNKxX-3gCp6Zb_)(дата обращения: 14.02.2023).