

Введение. Существует большое количество методов реализации проектного менеджмента, традиционные, гибкие и гибридные методы. Разные методологии управления проектами имеют различные механизмы для определения способов работы. Некоторые из них просто определяют необходимые принципы управления проектами (например, Agile). Другие представляют из себя полноценный фреймворк, включающий различные уровни проработки (компоненты), работу с процессами, а также принципами, вроде PRINCE2, созданной для правительства Великобритании. Помимо этого, существуют полноценные своды правил, включающий в себя стандарты, по которым выстраивается процессная деятельность (PMBOK). Большинство же методологий, такие как waterfall, просто определяют процессы. Для определения наиболее эффективной методологии управления проектом или для создания собственной, необходимо разобраться в том, что из себя представляют основные методологии, а также провести их классификацию. Данное исследование актуально, ввиду увеличения числа применения гибких и гибридных подходов в проектном менеджменте [1].

Основная часть. В ходе данной работы была произведена классификация по подходам к проектному менеджменту, а также описание включенных в классификацию методологий:

1. **Традиционный подход.** Методологии традиционного подхода подразумевают линейность и последовательность, чаще всего проекты в таких подходах имеют жёсткие сроки и внешние требования [2]. Примерами таких подходов могут быть каскадный метод, метод критического пути, PRINCE2 или методология PMBOK.

2. **Гибкий подход (Agile).** Гибкие методы, в отличие от традиционных, акцентируются на изменениях внешней среды, в связи с чем сильно сокращается горизонт планирования, но при этом повышается гибкость в реагировании на риски [2]. Примеры гибких подходов, это методологии Scrum, KanBan, Lean, также отдельно выделяют сами принципы Agile.

3. **Гибридный подход.** Методы гибридного подхода сочетают в себе элементы традиционных и гибких подходов, в частности, такие проекты могут иметь критический путь, при этом работать со спринтами, как в hybrid manifesto. При этом, гибридным методом может быть и сочетание двух методологий одной категории, такой как Scrumban (совмещение Kanban и Scrum) [3].

Также была разобрана классификация по составу методологий, таким образом была произведена классификация методологий по наличию следующих определяющих элементов [4, 5]:

1. **Компоненты.** Под компонентами подразумевается наличие различных подходов под разные уровни планирования. Ярчайшими представителями данной категории являются 7-компонентный PRINCE2, а также LEAN, построенный на принципах бережливости, разделяющий процесс на три основных этапа.

2. **Процессы.** Описание действующих процессов. Данный элемент есть почти у каждой методологии, исключениями можно разве что выделить методологии с компонентным подходом, вроде описанной выше LEAN и Agile, состоящая исключительно из принципов.

3. **Принципы.** Принципы необходимы некоторым методологиям для отражения ценностей, на которых надо сосредоточиться для наиболее эффективной работы. Например, Agile состоит исключительно из принципов, в то же время, ряд методологий включают как принципы, так и процессы, например Hybrid manifesto или тот же PRINCE2.

4. **Стандарты.** Стандарты, это подробно описанные методологии. Ярким представителем стандартов, является методология Института Проектного Менеджмента PMBOK, которая описывает университетские стандарты использования каскадной модели.

Выводы. В ходе данной работы проведен анализ методологий проектного менеджмента, а также их классификация по подходам и по составу.

Список использованных источников:

1. С. Рогачев, А. Евдокимов, А. Коробейникова, Agile в России 2021. Навигатор по управленческому опыту сотен компаний, отчет о ежегодном исследовании // ScrumTrek, 2022 – С. 34.
2. T. Thesing, C. Feldmann, M. Burchardt, Agile versus Waterfall Project Management: Decision Model for Selecting the Appropriate Approach to a Project. // Procedia Computer Science, Volume 181, 2021 – С. 746-756.
3. A. Gemino, B. H. Reich, and Pedro M. Serrador, Agile, Traditional, and Hybrid Approaches to Project Success: Is Hybrid a Poor Second Choice? // Project Management Institute, Volume 52, Issue 2, 2020 – С. 161-175.
4. The 9 Most Popular Project Management Methodologies Made Simple [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://thedigitalprojectmanager.com/projects/pm-methodology/project-management-methodologies-made-simple/>
5. Project Management Methodologies [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://startinfinity.com/project-management-methodologies>

Филонов А.Ю. (автор)

Павлова Е.А. (научный руководитель)