

## **ВЛИЯНИЕ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ НА ЛОГИСТИЧЕСКУЮ СИСТЕМУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И СПОСОБЫ АДАПТАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ**

**Менькин Л. О.** (Университет ИТМО), **Соловьёв Н. С.** (Университет ИТМО)  
**Научный руководитель – д.э.н, доцент ФТМИ Горовой.А.А.** (Университет ИТМО)

**Введение.** Изменения в международных логистических маршрутах приводят к изменению акцентов в логистических потоках России с западного направления на восточное. В связи с высоким уровнем загрузки имеющихся транспортных мощностей на востоке страны возникает необходимость в развитии дополнительных маршрутов в рамках уже предусмотренных транспортных коридоров, таких как МТК «Север-Юг» и Северный морской путь.

В современных условиях российские инвестпроекты требуют актуализации, как с точки зрения технологических решений, так и в части привлечения дополнительной грузовой базы. Для достижения этой цели возможно использование различных методов, таких как привлечение российских инвесторов и логистических операторов, заинтересованных в создании новых цепочек поставок, а также поставщиков технологий и оборудования, доступных для российского рынка.

**Основная часть.** Россия может сократить негативное воздействие санкций, по крайней мере в отношении топливного сырья, учитывая увеличение спроса на энергоносители со стороны китайских производителей. Тем не менее, в будущем возможно расширение торговли не только в области сырья, но и промышленных товаров, хотя и в меньших объемах.

Максимальный объем внешней торговли России, который можно будет дополнительно направить в Китай, будет зависеть в первую очередь от возможностей транспортной инфраструктуры в восточном направлении. Однако главное бремя падет на уже перегруженную железнодорожную сеть. Если морские порты на Дальнем Востоке имеют запас мощностей для увеличения объема грузовых перевозок уже сейчас, то расширение пропускной способности железнодорожной инфраструктуры, включая пограничные переходы, может занять от трех до пяти лет при оптимистическом сценарии.

Кроме того, Индия может стать одним из потенциальных партнеров, который сможет освоить "заблокированные" объемы российской торговли на азиатском континенте. Наиболее вероятным сценарием является увеличение поставок российского минерального топлива в Индию, а также увеличение закупок фармацевтических продуктов и их компонентов у индийских производителей.

В текущих условиях пересмотра логистических маршрутов и для наращивания грузопотока с Индией необходимо развивать альтернативные транспортные коридоры. Одним из таких вариантов может быть создание МТК "Север-Юг".

Особенно в условиях резкого роста потребности в транспортной инфраструктуре сроки принятия решений становятся ключевым фактором. Риски задержек при создании новых цепочек поставок и установлении связей с контрагентами, грузоотправителями или грузополучателями, вероятнее всего, приведут к увеличению стоимости проекта в будущем.

Расширение ассортимента грузов, которые могут быть перевезены в контейнерах, и возможность перевода "свободных" грузов с Транссиба на МТК "Север-Юг" и Северный морской путь, а также заключение контрактов на отгрузку, облегчают условия для привлечения грузовой базы. Однако, даже несмотря на ограниченный срок действия этой меры, высокий уровень спроса со стороны грузоотправителей и логистических операторов не может быть удовлетворен существующими транспортными мощностями.

По полученной оценке, в ближайшие 1–3 года, главным спросом будут пользоваться сырьевые и промышленные предприятия среднего и крупного размера, заинтересованные в

использовании уже установленных международных маршрутов и небольших инвестиционных проектов, которые позволят начать эксплуатацию инфраструктуры в короткие сроки.

Следует отметить, что нефтегазовые компании смогут использовать свою собственную инфраструктуру еще несколько лет, при условии сохранения текущего уровня добычи, так как ее мощности были созданы для удовлетворения собственных потребностей. В перспективе, превышающей 5 лет, потребность в развитии полноценных транспортных коридоров с высокоразвитой инфраструктурой, регулированием и уровнем цифровизации возрастет.

**Выводы.** В свете трудностей, сопутствующих реализации инфраструктурных проектов на стадии привлечения инвестиций, целесообразно предпринять меры по перестройке транспортно-логистического рынка с учетом будущих потребностей. Это позволит избежать возможного "логистического коллапса" и снижения экономического роста в период от трех до пяти лет.

#### **Список использованных источников:**

1. Щербакова Е.С., Федоров М.Е. ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА // Экономика и социум. 2021. №11-2 (90). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transportnaya-logistika-1> (дата обращения: 27.02.2023).

2. Некрасов Константин Викторович СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РОССИЙСКОЙ ЛОГИСТИКИ // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-sostoyanie-rossiyskoy-logistiki> (дата обращения: 27.02.2023).

3. О.М. Петрушина, Н.А. Хохлова, В.Н. Чичерова ТОРГОВЫЙ ЭКСПОРТ И ЭКСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА // Вестник Академии знаний. 2021. №6 (47). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/torgovyy-eksport-i-eksportnaya-logistika> (дата обращения: 27.02.2023).

4. Саматов Рустам Гаффорович, Ахмедов Дилмурод Тошпулат Угли, Юсуфхонов Зокирхон Юсуфхон Угли ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИКИ // Universum: технические науки. 2022. №2-3 (95). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-razvitiya-effektivnosti-logistiki> (дата обращения: 27.02.2023).

5. Одинцова Евгения Валерьевна Влияние антироссийских санкций на логистику и внешнеэкономическую деятельность // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-antirossiyskih-sanktsiy-na-logistiku-i-vneshneekonomicheskuyu-deyatelnost> (дата обращения: 27.02.2023).

6. Хазраткулова Лола Нармуминовна, Жуматова Гульзар Махмуд Кизи РОЛЬ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ // ELS. 2023. №январь. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-infrastrukturnyh-proektov-v-sovremennoy-ekonomike> (дата обращения: 27.02.2023).

7. Мустанов О.Г. РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ СЕТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ И ГРУЗОВЫХ ТЕРМИНАЛОВ // Экономика и социум. 2023. №1-1 (104). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-predlozheni-po-razvitiyu-seti-logisticheskikh-tsentrov-i-gruzovyh-terminalov> (дата обращения: 27.02.2023).

8. Сафонова Т. Ю. ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКОВ СБЫТА РОССИЙСКОЙ НЕФТИ С УЧЕТОМ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ // Управленческое консультирование. 2023. №1 (169). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-rynkov-sbyta-rossiyskoy-nefti-s-uchetom-sanktsionnogo-davleniya> (дата обращения: 27.02.2023).