

УДК 658.562

## АЛГОРИТМ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Фьеррос Эскобедо А.К.** (ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСНАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИТМО»),

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – ПРОФЕССОР, Д.Э.Н., Сергеева И.Г.**  
(ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСНАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИТМО»)

**Введение.** Целью данной статьи является разработка алгоритма оценки уровня интеграции системы управления рисками в компании. Для этого за основу были взяты модели зрелости управления рисками разных компаний и рассмотрены требования, установленные в стандарте ISO 31000:2018 к внедрению системы управления рисками. Предложенный алгоритм может быть применен для оценки несистематических рисков, связанных с конкретной компанией. Аналогичным образом, применение алгоритма обеспечивает только качественную оценку текущего уровня интеграции управления рисками, чтобы в будущих исследованиях можно было изучить вариант разработки количественной модели на основе предложенного алгоритма.

**Основная часть.** Управление рисками — это непрерывный, запланированный и структурированный процесс, цель которого — помочь высшему руководству и лицам, ответственным за процесс, принять наилучшее решение в нужное время, иметь возможность выявлять, классифицировать и количественно оценивать риски, связанные с процессом и быть в состоянии управлять и в конечном итоге контролировать их [1].

Управление рисками стало очень важным в последнее десятилетие, так как несколько исследований показали, что применение системы управления рисками в компании повышает ее эффективность, и было показано, что компании повышают эффективность использования капитала за счет применения системы управления рисками [3].

В настоящее время существует несколько стандартов, которые служат руководством по внедрению системы управления рисками в компании, однако эта статья будет основана на требованиях и рекомендациях, установленных в стандарте ISO 31000:2018, в котором содержатся рекомендации по интеграции, проектированию, внедрению, оценке и улучшению управления рисками во всей организации, и его цель состоит в том, чтобы интегрировать организационную культуру, основанную на мышлении, ориентированном на риски, во все ее важные виды деятельности и функции.

Несмотря на то, что в этом стандарте, как и во многих других стандартах, даны рекомендации по интеграции системы управления рисками в компании, в настоящее время не существует определенной методики оценки уровня реальной интеграции этой системы в компании, поэтому каждая компания видит необходимость разработки собственной методики оценки. В ответ на эту потребность в данной статье предлагается общий алгоритм (последовательность шагов), чтобы компания из любого сектора экономики могла оценить свою систему управления рисками. Помимо учета рекомендаций стандарта ISO 31000:2018, были проанализированы модели оценки зрелости систем менеджмента качества «Общества управления рисками (RIMS)» и компании Deloitte.

Проанализировав рекомендации, предусмотренные стандартом ISO 31000:2018, а также модели оценки зрелости систем менеджмента качества RIMS и компании Deloitte, можно разделить рекомендации и критерии оценки на четыре блока: Архитектура риска, культура риска, руководство по управлению рисками и оценка риска [2].

Аналогичным образом указанные блоки могут быть объединены в три раздела, определяющие эффективность системы управления рисками на основе наличия и работы ее

