

УДК 004.021

**АЛГОРИТМ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ЗАДАЧ ПРОЕКТА В КОМАНДЕ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА
КОМПЕТЕНЦИЙ**

Кобец Е.А. (Университет ИТМО),

Научный руководитель – к.т.н., доцент, с.н.с. Горлушкина Н.Н.

(Университет ИТМО)

Введение

Исследовательская часть и анализ компетенций основываются на изучении:

- перечня документов системы стратегического планирования развития РФ и иных долгосрочных юридических документах [1-11],
- некоторых профессиональных стандартов, которые необходимы для анализа и моделирования в экспериментальной части исследования.

Актуальность данного исследования связана с возможностью передачи результатов аналитической части в реализацию для последующего использования техническими специалистами в процессе программирования.

Целью работы является разработка алгоритма распределения задач проекта среди участников команды.

Основная часть

Существует большое количество правил, принципов, подходов, частных (фрагментарных) методов, общих методов, методов и методик управления проектами [12], и, соответственно, — определения, постановки и назначения задач участникам проекта. Например, можно выделить: комплексные методы, которые охватывают весь процесс управления проектом, а также – жесткие, гибкие, и иные методы управления проектами.

Руководители и ответственные специалисты, которые отвечают за общее, техническое, командное, на основании тех или иных методов и иное руководство по проекту, и/или процессу(ам) в проекте, в зависимости от отрасли и специфики работы, могут пользоваться разными методами, подходами и методиками, а также разными стандартами и ГОСТами.

Теоретические знания, подкрепленные опытом практического применения, в свою очередь, не исключают остановку задач руководителями и ответственными специалистами участникам проекта на основании интуитивного представления о профессиональных и личных качествах и иных возможностях участников, а также, на основании прямых запросов на выполнение задач разного уровня сложности со стороны самих участников проекта по собственной инициативе и желанию.

В государственных и коммерческих организациях, разной отраслевой принадлежности, руководство организаций также обращает свое внимание на процесс управления проектами и отдельно на кадровый вопрос профессионального развития, преемственности и способности к дальнейшему росту у сотрудников, которые де факто являются участниками проекта(ов) организации. С целью квалифицированной постановки задач, в данном случае, обязательно привлекают квалифицированных специалистов отдела кадров, способных на основании профильных знаний, навыков, умений, профессионального и отраслевого опыта работы, а также штатного расписания, сведений об образовании и сроке работы/службы сотрудников в организации и/или в отрасли, повышении квалификации, и с прикладным использованием дополнительных метрик, опросов и собранных данных, - составить личное профессиональное мнение и предоставить руководству организации те или иные результаты и рекомендации для принятия управленческих решений по каждому сотруднику организации.

Основной результат

Сформирован алгоритм распределения задач проекта среди участников выполнения этого проекта. Также показано, что последовательность шагов логического моделирования [13,14], воспроизводимы и могут быть применены последователями в решении прикладных задач.

Список использованных источников:

1. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 21 февраля 2023 года URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages> (дата обращения: 25.02.2023).
2. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года URL: https://sudact.ru/law/prognoz-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiia-rossiiskoi-federatsii-na-period_1/ (дата обращения: 25.02.2023).
3. Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации" URL: <http://actual.pravo.gov.ru/text.html#pnum=0001202107030001> (дата обращения: 25.02.2023).
4. Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года URL: <http://static.government.ru/media/files/aaooFKSheDLiM99HEcyrygytfmGzrnAX.pdf> (дата обращения: 25.02.2023).
5. Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года URL: <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/16> (дата обращения: 25.02.2023).
6. Демографическая политика Российской Федерации на период до 2025 года URL: <https://mintrud.gov.ru/ministry/programms/6> (дата обращения: 25.02.2023).
7. Постановление Правительства РФ №23 от 22 января 2013 г. URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/government/106> (дата обращения: 25.02.2023).
8. Приказ Минтруда России от 12.04.2013 № 147н URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/mintrud/orders/47> (дата обращения: 25.02.2023).
9. Приказ Минтруда России №148н от 12 апреля 2013 г. URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/mintrud/orders/48> (дата обращения: 25.02.2023).
10. Приказ Минтруда России от 29.04.2013 № 170н URL: <https://mintrud.gov.ru/docs/mintrud/orders/104> (дата обращения: 25.02.2023).
11. <Письмо> Минтруда России от 04.04.2016 N 14-0/10/13-2253 <Ответы на типовые вопросы по применению профессиональных стандартов> (вместе с "Информацией Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации по вопросам применения профессиональных стандартов") URL: https://firo.ranepa.ru/files/docs/spo/tipoviye_voprosi_otveti_min_truda.pdf (дата обращения: 25.02.2023).
12. Кобец Е.А., Горлушкина Н.Н. Обзор методов и средств управления в социальных и экономических системах и анализ их применения в управлении проектами // Аудит и финансовый анализ - 2021. - № 1 DOI 10.38097/AFA.2021.17.84.028
13. Кобец Е. А., Насыров Н. Ф., Комаров М. С., Горлушкина Н. Н. Алгоритм формализации требований к оформлению документов для сервиса автоматизированного нормоконтроля // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и Технические Науки. -2021. -№07. -С. 89-95 DOI 10.37882/2223-2966.2021.07.15
14. Кобец Е. А., Насыров Н. Ф., Тартынский П. С., Горлушкина Н. Н. Построение объектной модели эталонного текстового документа для сервиса автоматизированного нормоконтроля // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и Технические Науки. -2021. -№08. -С. 57-63 DOI 10.37882/2223-2966.2021.08.14