

**ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА МЕТОДИКИ ПОСТРОЕНИЯ
АРХИТЕКТУРЫ
ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ SAP**

Лернер К.В. (Университет ИТМО)

**Научный руководитель – кандидат экономических наук Сажнева Л. П.
(Университет ИТМО)**

Введение. Для автоматизации функционально-хозяйственных функций внедряют ERP систему с фиксированной моделью жизненного цикла проекта. Процесс автоматизации вносит изменения в организационную структуру предприятия и для построения архитектуры используются различные методики.

Основная часть. Архитектура предприятия – это выстроенная система связей и взаимодействий, состоящая из бизнес-процессов организации, ее целей и планов по развитию, информационной составляющей и подразделений организации, создаваемая и постоянно изменяемая для оптимизации внутренней и внешней работы.

Методика TOGAF описывает архитектуру предприятия, предлагая способы и методические подходы для построения, планирования и использования IT-архитектуры предприятия для управления организацией. TOGAF придерживается определений стандарта ISO/IEC 42010:2007. Методика наиболее функциональна и популярна среди пользователей. TOGAF представляет архитектуру в виде четырех слоев:

1. Архитектура бизнеса.
2. Архитектура приложений.
3. Архитектура данных.
4. Архитектура технологии.

Методика разработки архитектуры в TOGAF состоит из следующих основных фаз.

1. Фазы Preliminary и A поясняют, как определить контекст архитектуры.
2. Фазы B-C-D определяют, как спроектировать архитектуру.
3. Фазы E-F – поиск решения на тему, как перейти к новой архитектуре и планирование перехода.
4. Фазы G-H – внедрение архитектуры (новой композиции компонентов бизнеса), где композиция – неразрывное сочетание компонентов и их спланированного взаимодействия.

Рассмотрим систему SAP, как пример системы для автоматизации бизнес-процессов.

Система SAP внедряется по проектному подходу и применяет для внедрения методологию ASAP.

SAP ERP – программный продукт, который был разработан немецкой компанией SAP SE. Внедряется на крупные предприятия с целью оптимизации бизнес-процессов. В режиме реального времени охватывает все направления деятельности организации.

Методология ASAP (Accelerated SAP) — это стандартный метод внедрения проекта SAP и внедрения системы, разработанный и обновленный консультантами, участвующими во внедрении программных продуктов SAP.

Ниже представлены этапы внедрения системы SAP и их соответствие фазам TOGAF.

Подготовка проекта (Project Preparation) - проект начат, и разработчики приступали планированию. (Фазы Preliminary и A)

Концептуальное проектирование (Business Blueprint) - разработчики на основе собранных требований готовят концептуальное решение. (Фаза B и C)

Реализация (Realization) – на основе построенного решения и протестированного внедрения планируется тестирование производительности. (Фаза E и F)

Заключительное приготовление (Final Preparation) – после обучения пользователей на местах происходит окончательное тестирование перед запуском нового решения. (Фаза F) Выпуск и последующая поддержка (Go Live and Support) - одобренное решение переходит в фазу поддержки и проект считается реализованным. (Фаза G и H)

Проведенный анализ показал, что комплекс работ, производящийся на всем жизненном цикле проекта по методологии ASAP, позволяет формировать / актуализировать / вносить изменения в архитектуру предприятия по методологии TOGAF. Таким образом, при формировании архитектуры предприятия по методологии TOGAF необходима четкая последовательность формирования составных частей архитектуры предприятия, которые в результате взаимодействия образуют целостный архитектурный ландшафт предприятия.

Выводы. При внедрении системы SAP по проектному подходу методика TOGAF наиболее функциональна. TOGAF имеет ряд преимуществ по сравнению с другими методиками:

1. Имеет составные части архитектуры предприятия.
2. Последовательность Фаз соответствует этапам внедрения.
3. При внедрении возможно сразу же оценить функциональные требования.

Список использованных источников

1. Зараменских Е., Кудрявцев Д., Арзуманян М. Архитектура предприятия. Учебник для бакалавриата и магистратуры. – Litres, 2022.
2. Левченко А. А., Таратухин В. В. Оптимизация типовых моделей процессов логистики с применением облачных технологий //Программные продукты и системы. – 2020. – Т. 33. – №. 4. – С. 619-628.
3. Царев А. О. Применение гибких методологий при внедрении проектов SAP //Фундаментальные и прикладные исследования. Актуальные проблемы и достижения. – 2020. – С. 98-99.