

**ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА МЕТОДИКИ ПОСТРОЕНИЯ  
АРХИТЕКТУРЫ  
ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ SAP**

**Лернер К.В. (Университет ИТМО)**

**Научный руководитель – кандидат экономических наук Сажнева Л. П.  
(Университет ИТМО)**

**Введение.** Для автоматизации функционально-хозяйственных функций внедряют ERP систему с фиксированной моделью жизненного цикла проекта. Процесс автоматизации вносит изменения в организационную структуру предприятия и для построения архитектуры используются различные методики.

**Основная часть.** Архитектура предприятия – это выстроенная система связей и взаимодействий, состоящая из бизнес-процессов организации, ее целей и планов по развитию, информационной составляющей и подразделений организации, создаваемая и постоянно изменяемая для оптимизации внутренней и внешней работы.

Методика TOGAF описывает архитектуру предприятия, предлагая способы и методические подходы для построения, планирования и использования IT-архитектуры предприятия для управления организацией. TOGAF придерживается определений стандарта ISO/IEC 42010:2007. Методика наиболее функциональна и популярна среди пользователей. TOGAF представляет архитектуру в виде четырех слоев:

1. Архитектура бизнеса.
2. Архитектура приложений.
3. Архитектура данных.
4. Архитектура технологии.

Методика разработки архитектуры в TOGAF состоит из следующих основных фаз.

1. Фазы Preliminary и A поясняют, как определить контекст архитектуры.
2. Фазы B-C-D определяют, как спроектировать архитектуру.
3. Фазы E-F – поиск решения на тему, как перейти к новой архитектуре и планирование перехода.
4. Фазы G-H – внедрение архитектуры (новой композиции компонентов бизнеса), где композиция – неразрывное сочетание компонентов и их спланированного взаимодействия.

Рассмотрим систему SAP, как пример системы для автоматизации бизнес-процессов.

Система SAP внедряется по проектному подходу и применяет для внедрения методологию ASAP.

SAP ERP – программный продукт, который был разработан немецкой компанией SAP SE. Внедряется на крупные предприятия с целью оптимизации бизнес-процессов. В режиме реального времени охватывает все направления деятельности организации.

Методология ASAP (Accelerated SAP) — это стандартный метод внедрения проекта SAP и внедрения системы, разработанный и обновленный консультантами, участвующими во внедрении программных продуктов SAP.

Ниже представлены этапы внедрения системы SAP и их соответствие фазам TOGAF.

Подготовка проекта (Project Preparation) - проект начат, и разработчики приступали планированию. (Фазы Preliminary и A)

Концептуальное проектирование (Business Blueprint) - разработчики на основе собранных требований готовят концептуальное решение. (Фаза B и C)

Реализация (Realization) – на основе построенного решения и протестированного внедрения планируется тестирование производительности. (Фаза E и F)

Заключительное приготовление (Final Preparation) – после обучения пользователей на местах происходит окончательное тестирование перед запуском нового решения. (Фаза F) Выпуск и последующая поддержка (Go Live and Support) - одобренное решение переходит в фазу поддержки и проект считается реализованным. (Фаза G и H)

Проведенный анализ показал, что комплекс работ, производящийся на всем жизненном цикле проекта по методологии ASAP, позволяет формировать / актуализировать / вносить изменения в архитектуру предприятия по методологии TOGAF. Таким образом, при формировании архитектуры предприятия по методологии TOGAF необходима четкая последовательность формирования составных частей архитектуры предприятия, которые в результате взаимодействия образуют целостный архитектурный ландшафт предприятия.

**Выводы.** При внедрении системы SAP по проектному подходу методика TOGAF наиболее функциональна. TOGAF имеет ряд преимуществ по сравнению с другими методиками:

1. Имеет составные части архитектуры предприятия.
2. Последовательность Фаз соответствует этапам внедрения.
3. При внедрении возможно сразу же оценить функциональные требования.

#### **Список использованных источников**

1. Зараменских Е., Кудрявцев Д., Арзуманян М. Архитектура предприятия. Учебник для бакалавриата и магистратуры. – Litres, 2022.
2. Левченко А. А., Таратухин В. В. Оптимизация типовых моделей процессов логистики с применением облачных технологий //Программные продукты и системы. – 2020. – Т. 33. – №. 4. – С. 619-628.
3. Царев А. О. Применение гибких методологий при внедрении проектов SAP //Фундаментальные и прикладные исследования. Актуальные проблемы и достижения. – 2020. – С. 98-99.