

Введение. Внутренняя логистика - важная часть производственных процессов, такие технологические функции, как хранение и снабжение производственных линий входными материалами, являются одними из ключевых процессов в компаниях. Автоматизация складов с помощью роботов довольно специфична и для многих компаний требовательна технологически, организационно и финансово. Поэтому компании должны знать свой текущий уровень логистических процессов и оценивать готовность этих элементов к автоматизации.

Основная часть. Целью данной работы является изучение методики Deployment Readiness Assessment (DRI) и ее применение для оценки готовности организаций к внедрению складских роботов. В работе рассмотрены основные этапы методики DRI, включая определение целей и требований для автоматизации складских процессов, оценку текущего состояния складских процессов, анализ организационной культуры, уровня автоматизации, наличия опыта работы с роботами и подготовки персонала, разработку плана внедрения и его реализацию, а также контроль за выполнением плана и внесение корректировок при необходимости. Готовность компании будет оцениваться на основе инструмента (методологии) модель оценки зрелости по методике “DRI” примененной в данной статье, на примере компании ООО “Фаворит – строй”. Представленный проект предназначен в первую очередь для дальнейших научных исследований в области автоматизации складской деятельности. В работе представлены результаты исследования, проведенного на примере компании ООО “Фаворит – строй”. Была проведена оценка готовности компании к внедрению складских роботов по методике DRI. В результате анализа были выявлены сильные и слабые стороны компании, а также определены потенциальные риски и проблемы, связанные с внедрением роботов на складе, оформляются графически в виде радара, где каждый оценочный сектор имеет свой цвет. На основе результатов исследования был разработан план внедрения складских роботов, который включает выбор соответствующего оборудования, определение необходимых ресурсов для внедрения, обучение персонала и тестирование процессов. Реализация плана включает установку и настройку оборудования, обучение персонала и тестирование процессов. Контроль за выполнением плана и внесение корректировок при необходимости позволят успешно внедрить складские роботы на складе компании.

Выводы. Методика Deployment Readiness Assessment (DRI) позволяет комплексно анализировать готовность организации к внедрению складских роботов, включая оценку текущих процессов, предполагается, что окончательная оценка также выявит узкие места. Это области, где оценка низкая, и поэтому компания должна сосредоточиться на этих позициях.

Список использованных источников:

1. Пустынникова Е.В. Теоретические аспекты логистики // Бизнес логистика: учебное пособие. – 2016. – Ч.1. – С. 5–27.
2. Хоролец, Н. А. Обзор методик, используемых для оценки уровня цифровой зрелости коммерческих предприятий, на примере банковской отрасли / Н. А. Хоролец. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 5 (400). — С. 136-141. — URL: <https://moluch.ru/archive/400/88641/> (дата обращения: 25.02.2023).

3. Фаворит строй ремонтно-строительная компания: [Электронный ресурс] — URL: <https://fs-yakutsk.ru/#rec260783040/> (дата обращения: 25.02.2023).

Алексеев С.Д. (автор)

Подпись

Рогавичене Л.И. (научный руководитель)

Подпись