

## ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИКЕ

Батина М.Ю. (Университет ИТМО)

Научный руководитель – кандидат экономических наук Торосян Е.К.

(Университет ИТМО)

**Введение.** В компаниях появилась необходимость уйти от ручного труда к автоматизации процессов логистики. Данный вопрос актуален не только для проектов в области логистики. Компании все чаще внедряют различные информационные системы, но выбор наиболее правильного метода проектного управления требует отдельного внимания[1].

**Основная часть.** Для исследования был выбран процесс доставки нефтепродуктов на АЗС в регионах России. Ранее этот процесс осуществлялся ручным планированием логистов, где рейс планировался без учета текущего наполнения резервуаров, и не учитывалась загрузка нефтебаз транспортными средствами. Для решения проблем и, в первую очередь, для автоматизации работы логистов был разработан проект по диспетчеризации вторичной логистики (ДВЛ). Основная составляющая проекта, это автоматический план поставок, постоянный мониторинг резервуаров на АЗС и последующее планирование рейса с нефтебазы. Проектное управление осуществляется на гибкой методологии Kanban, которая обладает следующими достоинствами для проекта ДВЛ:

- 1) Гибкость планирования.
- 2) Прозрачность выполнения задач.
- 3) Возможность работы в небольших командах.
- 4) Наглядность.
- 5) Высокое вовлечение команд в процесс разработки [2].

Но при росте и развитии проекта данная методология влечет за собой ряд недостатков [3].

Для проекта ДВЛ были выделены следующие слабые стороны гибкой методологии Kanban:

- 1) Отсутствие четких сроков выполнения задач.
- 2) Отсутствие понимания функций других команд.
- 3) Отсутствие обязательных ролей.
- 4) Отсутствие долгосрочного планирования.
- 5) Сложное формирование отчетов.

**Выводы.** Проведен анализ проектного управления в логистике на примере процесса доставки нефтепродуктов на АЗС в регионах России. Выявлены достоинства и недостатки гибкой методологии Kanban для проекта по диспетчеризации вторичной логистики. Предложены решения для улучшения проектного управления в логистике.

### Список использованных источников:

1. Данилина Н. В. Классические и гибкие методы управления проектами: теоретические основы и подходы / Н. В. Данилина // Этносоциум и межнациональная культура. – 2020. – № 2(140). – С. 32-45.
2. Ершов Т. А., Использование методологии Kanban при разработке программного обеспечения // Научно-образовательный журнал для студентов и преподавателей StudNet. – 2021. – №8. – С. 73-80.

3. Кобзев А., Трифонов И. В. Анализ современных тенденций использования гибких методов в разработке проектов // Стратегии бизнеса. – 2021. – №3. – С. 69-73.