

УДК 347.77

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ**

**Сувви С.В.** (Университет ИТМО)

**Научный руководитель – доцент, кандидат экономических наук, Николаев А.С.**  
(Университет ИТМО)

**Введение.** Система управления интеллектуальной собственностью (СУИС) представляет собой совокупность организационной и управленческой структуры, с учетом систем планирования и координирования, которые выступают в качестве средств управления интеллектуальной собственностью. СУИС является значимой частью функционирования каждой компании, которая напрямую связана и зависит от экономики страны и в целом в мире. В связи с этим в условиях экономической нестабильности возникает ряд проблем и барьеров при формировании и развитии систем управления интеллектуальной собственностью в компаниях.

**Основная часть.** В условиях экономической нестабильности при формировании и развитии систем управления интеллектуальной собственностью компаний необходимо оперативно реагировать на постоянно резко изменяющуюся экономическую ситуацию. В таких условиях компании:

- 1) Переходят на рельсы импортозамещения;
- 2) Придерживаются стандартной стратегии выхода на мировой рынок с учетом пересмотра стран;
- 3) Замораживают патентную активность.

Определяются возможные проблемы и барьеры, которые могут возникнуть при формировании и развитии каждого из выше описанных вариантов СУИС в компании в условиях нестабильной экономической ситуации. Исходя из этого предлагаются наиболее эффективные варианты формирования и развития СУИС компаний в условиях экономической нестабильности с учетом выбранной стратегии и рассмотрением возможных сложностей, возникающих при данной стратегии. Для рассмотрения проблем и способов их решения применяются такие методы исследования как анализ, сравнение, синтез и описание.

**Выводы.** Определены основные проблемы и барьеры формирования и развития СУИС в компаниях в условиях экономической нестабильностью, выявлены основные способы решения и преодоления данной проблематики.

**Список использованных источников:**

1. Руководство по разработке стратегии в области интеллектуальной собственности в странах с переходной экономикой, версия 2 // ВОИС – URL: [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ru/wipo\\_pub\\_transition\\_1.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ru/wipo_pub_transition_1.pdf)
2. Костромитин П.А. Интеллектуальная собственность в постиндустриальной экономике // Вестник Евразийской науки. 2018. Т. 10. № 2. С. 1-7.
3. Котенева О.Е., Николаев А.С. Методы управления интеллектуальной собственностью.: учебно-методическое пособие / О.Е. Котенева, А.С. Николаев. – СПб.: Университет ИТМО, 2020. – 108 с.

Сувви С.В. (автор)

Подпись

Николаев А.С. (научный руководитель)

Подпись