

УДК 65.011.56

## ПЕРСПЕКТИВЫ И ОСОБЕННОСТИ МИГРАЦИИ БИЗНЕСА С ЗАРУБЕЖНЫХ ERP-СИСТЕМ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ

Шевченко М.И. (Университет ИТМО),

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Цуканова О.А.  
(Университет ИТМО)

**Введение.** Доклад посвящён анализу проблемы миграции бизнеса с зарубежных ERP-систем на отечественные. Проблема представляется автору актуальной в связи с растущим оттоком из РФ зарубежного бизнеса по предоставлению ИТ-решений по автоматизации бизнес-процессов. С точки зрения автора, решение данной научной проблемы консолидирует текущую практику по переходу бизнеса на использование отечественных ERP-систем, что позволяет предприятиям точнее оценивать миграционные риски.

**Основная часть.** В докладе проведен обзор российского рынка зарубежных и отечественных ERP-систем, выявлены его лидеры, сделан вывод о тенденциях использования ERP-систем в РФ. Выявлено, что рынок активно отечественных ERP-систем активно растет, что обусловлено необходимостью их внедрения на предприятия ввиду ухода ведущих вендоров ПО с рынка, прекращение поддержки ИТ-решений и окончание действия лицензий. Лидером рынка зарубежных ERP-систем является SAP, а отечественных - 1С ERP: Управление предприятием 2.5.

В работе выявлены основные перспективы и особенности миграции бизнеса с зарубежных ERP-систем на отечественные. Во-первых, определено, что на сегодняшний день ряд консалтинговых проектов по переходу с зарубежных ERP-систем на отечественные проводятся в сжатые сроки. Это происходит по причине того, что многие корпоративные информационные системы, осуществляющие информационную поддержку бизнеса, размещены в облачном сервере зарубежного вендора. В текущей политической ситуации многие иностранные компании приостанавливают или полностью прекращают ведение бизнеса в РФ, что означает остановку оказания услуг по предоставлению облачных серверов для российских филиалов, использующих в ряде случаев зарубежные ERP-системы. Это вынуждает бизнес переходить на отечественные ЦОДы и разворачивать информационную базу данных на отечественных серверах.

Во-вторых, решения по автоматизации бизнес-процессов предприятия с использованием отечественной ERP-системы отличаются ограничением использования в целях автоматизации типового функционала. Из этого сделать вывод о снижении временных и финансовых затрат на миграцию бизнеса ввиду уменьшения числа разработок, устраняющих разрывы между бизнес-требованиями и типовым решением.

В-третьих, современные отечественные ERP-системы уступают зарубежным в гибкости применения. Таким образом, возникает значительная потеря функционала автоматизации, что приводит к необходимости реинжиниринга бизнес-процессов предприятия. Реинжиниринг позволяет формализовать бизнес-процессы предприятия, что приводит к повышению их управляемости, обеспечивает предсказуемость их результатов, а также улучшает понимание того, как эти бизнес-процессы протекают, что позволяет делать их более прозрачными и менее зависимыми от знаний и опыта отдельных сотрудников.

В-четвертых, отечественные ERP-системы разрабатывались в рамках законов РФ. По данной причине автоматизация ряда протекающих на предприятии бизнес-процессов в значительной степени упрощается, поскольку компании-поставщики предлагают преднастроенные решения. Одним из таких решений, например, является регламентное задание по закрытию месяца в 1С ERP: Управление предприятием 2.5. В-пятых, перенос основных и

транзакционных данных из зарубежных ERP-систем происходит в отечественные ERP-системы без значительных потерь по причине схожести их архитектуры и структуры данных.

С другой стороны, перенос вызывает нарушение целостности данных. Данные претерпевают изменения в своей структуре при переносе из одной системы в другую.

В-шестых, перенос остатков со счетов бухгалтерского учета в отечественную ERP-систему создает значительные проблемы для миграции. Это происходит по причине того, что подход к ведению бухгалтерского учета, реализованный в зарубежных ERP-систем сильно отличается от отечественных. Примером наиболее явного отличия является наличие возможности в зарубежной ERP-системе создавать множество счетов, которые в отечественном аналоге могут быть представлены лишь в виде одного счета учета.

В-седьмых, одной из особенностей миграции бизнеса с зарубежных ERP-систем на отечественные является тот факт, что стадия интеграционного тестирования подразумевает продуктивную работу в зарубежной ERP-системе и дублирование операций в отечественной. В-восьмых, переход на отечественную ERP-систему может вызвать смену политики работы с контрагентами. Таким образом, например, необходимость разнесения платежей по объектам расчета в системе с целью отражения по ним оплаты через использование уникального идентификатора платежа вынуждает клиента указывать в платежном поручении номер УИП.

**Выводы.** Определение перспектив и особенностей миграции бизнеса с зарубежных ERP-систем на отечественные позволяет выявить способные к возникновению трудности и акселераторы внедрения отечественной ERP-системы на предприятия, где ранее использовались зарубежные решения. Это увеличивает точность оценки миграционных рисков в относительном отношении. В докладе рассмотрены примеры миграции бизнеса с зарубежных ERP-систем на отечественные.

#### **Список использованных источников:**

1. Конева Дарья Александровна Современные ERP-системы на российском рынке: сравнительный Обзор // Academy. 2019. №4 (43). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-erp-sistemy-na-rossii-skom-rynke-sravnitelnyi-obzor> (дата обращения: 09.02.2023).

2. Замятина О. М., Саночкина Н. Г., Озерова И. Г. Адаптация стандарта зарубежных ERP-систем к условиям современных российских предприятий // Известия ТПУ. 2006. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/adaptatsiya-standarta-zarubezhnyh-erp-sistem-k-usloviyamsovremennyh-rossiyskih-predpriyatiy> (дата обращения: 09.02.2023).

3. Основные причины выбора ERP-решений 1С вместо зарубежных // Сайт компании «1С» по информац.-техн. сопровожд. 2022. URL: <https://v8.1c.ru/erp/migratsiya-s-drugih-sistem/> (дата обращения: 09.02.2023)

4. Кичко Д. Интеграция по русски - как отечественные ERP-системы заменят зарубежные // Ведомости: нов., аналит., прогн. и др. матер. 21.03.2022. URL: <https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2022/03/20/914323-integratsiya-po-russki> (дата обращения: 09.02.2023)