

ОЦЕНКА РИСКОВ ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ БЕЗОПАСНОГО ПЕШЕХОДНОГО ПЕРЕХОДА

Чернета В.С. (Университет ИТМО),

Научный руководитель – к.э.н., доцент факультета технологического менеджмента и инноваций Роговичене Л.И. (Университет ИТМО)

Введение. В России одной из важных проблем на дорогах являются происшествия, касающиеся пешеходов, а именно наезды на пешеходных переходах. Процент таких ДТП составляет 40% от общего числа наездов [1]. Одним из способов предотвращения аварий является создание нового безопасного пешеходного перехода. Для разработки такого проекта необходимо определить ситуации, которые в случае наступления могут отказать отрицательное влияние на достижение целей проекта. Таким образом, важно учесть риски по проекту, с которыми есть возможность столкнуться, вероятность их возникновения, уровень влияния на проект, ожидаемые последствия и способы минимизации.

Основная часть. Риски были идентифицированы и разделены на две группы: глобальные, касающиеся ситуаций извне и риски по проекту, которые связаны с устройством нового пешеходного перехода и этапов проекта. При построении карты рисков была учтена вероятность возникновения риска и его значимость [2,3]. Выделим риски с оценкой «средние» и «высокие». К категории глобальных рисков относятся:

1. неконтролируемый рост числа автомобилей у населения. Такая тенденция приведет к большему износу нового пешеходного перехода. Следовательно, вырастут затраты, связанные его с обслуживанием, что увеличит стоимость его содержания. Снизить риск возможно, если предварительно заложить в проект дополнительные расходы.
2. скорость развития дорожной сети не соответствует скорости развития автомобилизации населения. То есть дорожно-уличная сеть может быть организована для меньшего количества автомобилей, тогда только лишь модернизации пешеходного перехода будет недостаточно, необходимо больше мероприятий, чтобы эффект был заметен. Такой риск следует принять, так как снизить влияние мы не можем.

Рассмотрим наиболее опасные риски непосредственно по проекту:

1. низкий процент снижения количества наездов на новом пешеходном переходе. Такой риск ведет к зря потраченному финансированию. Для его предупреждения необходимо проведение сначала лабораторных испытаний, а потом испытаний в условиях, приближенных к реальным. Также необходимо заложить время в проект, если произойдут непредвиденные обстоятельства.
2. рост цен на необходимое оборудование и материалы. Это приведет к тому, что выделенного финансирования будет недостаточно. В такой ситуации необходимо иметь резерв в бюджете на непредвиденные расходы. А также важно правильно выбирать надежных поставщиков, чтобы уменьшить возможность срыва поставок, избежать увеличения их длительности и снижения качества.
3. неправильно подобранные комплектующие. Последствием такого риска является то, что новый пешеходный переход будет работать некорректно. Для предотвращения риска необходимо на ранних стадиях проекта определиться с характеристиками материалов и устройств, а также провести предварительные испытания.

Выводы. Были рассмотрены риски по проекту создания безопасного пешеходного перехода. Выявлены наиболее вероятные и опасные, а именно: неконтролируемый рост числа автомобилей у населения, скорость развития дорожной сети не соответствует скорости развития автомобилизации населения, незначительное сокращение числа наездов на новом пешеходном переходе, рост цен на необходимое оборудование и материалы, неправильно

подобранные комплектующие. Также рассмотрены ожидаемые последствия и варианты снижения риска.

Список использованных источников:

1. Дорожно-транспортная аварийность в Российской Федерации за 9 месяцев 2022 года. Информационно-аналитический обзор // М.: ФКУ «НЦ БДД МВД России». – 2022. – С. 21.
2. Павлов М.И. Методология управления рисками проектов // Акционерное общество: вопросы корпоративного управления. – 2013. – №10. – С. 38.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). – 6-е изд. – Project Management Institute, Inc – 2017. – С. 395–458.

Чернета В.С. (автор)

Подпись

Рогавичене Л.И. (научный руководитель)

Подпись