

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ****Коновалова Ю.С. (Университет ИТМО)****Научный руководитель – доцент, кандидат сельскохозяйственных наук, Бурцев Д.С.
(Университет ИТМО)**

Введение. Цифровая трансформация значимых для государства отраслей экономики является приоритетным направлением развития народного хозяйства. Необходимость цифровой трансформации лесопромышленной отрасли подтверждается отсутствием контроля лесоустройства и недостатком качественной информации. Изучение данной темы наиболее актуально в условиях санкционных вызовов. Целью исследования является изучение проблем и перспектив цифровой трансформации лесопромышленной отрасли. Для достижения цели научной работы поставлены следующие задачи: изучить отечественный и зарубежный опыт по тематике исследования; выделить негативные факторы, препятствующие цифровой трансформации лесной промышленности в России; рассмотреть влияние факторов и предложить пути решения проблем. В исследовании предложен новый способ оценки важности проблем с помощью анализа научной литературы.

Основная часть. Проанализируем зарубежный опыт и выделим основные проблемы цифровой трансформации, с которыми сталкивались иностранные компании. Основными препятствиями на пути к цифровой трансформации стали: отсутствие навыков у сотрудников; высокая стоимость реализации проектов; отсутствие стратегии цифровой трансформации; сопротивление изменениям; низкая безопасность данных [6]. Одна из проблем присущая нашей стране – это монополизация лесоустройства. Интерес к цифровой трансформации снижается при увеличении уровня монополизации. Конкурентная среда способствует развитию компании и повышает потребность в использовании цифровых решений. Решением проблемы станет усиление государственного контроля, применение санкций в виде штрафов и принудительная демонополизация. Второй специфической проблемой являются устаревшие принципы нормативно-правовой базы, что мешает внедрению современных технологий. Для исправления проблемы необходимо актуализировать или разработать новые нормативные акты. Третий негативный фактор – это недоступность информации. Данные из официальных источников не совпадают с реальными, некоторая информация недоступна для лесопользователей. Чтобы решить этот вопрос рекомендуется разработать стандарт информации о лесном хозяйстве и перейти на полное администрирование материалов лесоустройства. Так как основное количество лесных ресурсов находится вне зоны доступности из-за отсутствия необходимой логистики и вышек сотовой связи, то появляются проблемы с реализацией многих технологий. Например, отсутствие GSM-покрытия исключает возможность внедрения интернета вещей. Чтобы улучшить ситуацию, государству требуется инвестировать денежные средства в инфраструктуру, а также обеспечивать качественную Интернет-сеть на труднодоступных территориях [3]. Проблему высокой стоимости внедрения можно преодолеть с помощью мер государственной поддержки. Нехватка компетенций и специалистов решается благодаря переквалификации сотрудников и разработки новых учебных программ. Также можно выделить проблему сопротивления изменениям. От грамотности и быстроты решения этой проблемы зависит результат цифровой трансформации в целом. Для подготовки персонала к цифровой трансформации компании, в которой они работают, можно использовать следующее: полное информирование о нововведении; мотивирование персонала; разработка плана по адаптации сотрудников. Последняя выделенная проблема – это неравномерное распределение цифровизации. Малые предприятия не заинтересованы в реализации стратегии цифровой трансформации. Решить эту проблему сможет активная положительная пропаганда и дополнительное информирование всех игроков рынка о льготах и субсидиях, которые даются государством в рамках цифровой

трансформации [6]. Выделим наиболее важные проблемы, тормозящие переход к трансформации отрасли. Для этого рассмотрим работы таких авторов, как Долганова О.И. и Деева Е.А. [2], Митяева Н.В. и Заводило О.В. [4], Визгунов А.Н. [1]. В трех научно-исследовательских работах была выделена проблема отсутствия необходимых кадров и компетенций, а также высокая стоимость внедрения. В двух из трех научных публикаций проблема отсутствия необходимых компетенций выдвигается авторами как наиболее значимая. Основным препятствием исходя из результатов исследования российской консалтинговой компании стал недостаток компетенций у сотрудников [5]. В соответствии с этим, можно сделать вывод, что эта проблема является наиболее значимым препятствием на пути к цифровой трансформации.

Выводы. Таким образом, был проведен анализ проблем и перспектив цифровой трансформации предприятий лесопромышленной отрасли. В ходе анализа научно-исследовательской литературы было установлено, что в современное время на отечественном рынке большое количество компаний лесопромышленного комплекса работают с неполной информацией в связи с неструктурированными данными о лесе. Основной проблемой является нехватка компетенций у специалистов, которые необходимы для реализации стратегии цифровой трансформации. Для преодоления выделенных проблем и повышения эффективности лесного хозяйства требуется изменить подход к вопросам трансформации на федеральном уровне и обеспечить отрасль кадровыми, финансовыми и нормативно-правовыми ресурсами. Полученные результаты исследования можно использовать для разработки рекомендаций по цифровой трансформации предприятий лесной промышленности.

Список использованных источников:

1. Визгунов А.Н. Проблемы цифровой трансформации промышленных предприятий / А.Н. Визгунов // Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития. – 2019. – Том № 2 – с.107-111. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41556420> (дата обращения 01.02.2023г.)
2. Долганова О.И., Деева Е.А. Готовность компании к цифровым преобразованиям: проблемы и диагностика / О.И. Долганова, Е.А. Деева // Журнал «Бизнес-информатика». – 2019. – Т.13. - № 2 – с.59-72. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://bijournal.hse.ru/data/2019/06/28/1489968018/5.pdf> (дата обращения 01.02.2023г.)
3. Кравченко П.П., Бурцев Д.С. Цифровые технологии в лесной промышленности: перспективы и барьеры / П.П. Кравченко, Д.С. Бурцев // Журнал «Вопросы инновационной экономики». - 2022. – Том 12. – № 2. – С. 1029-1050. – doi: [10.18334/vines.12.2.114874](https://doi.org/10.18334/vines.12.2.114874)
4. Митяева Н.В., Заводило О.В. Барьеры цифровой трансформации и пути их преодоления / Н.В. Митяева, О.В. Заводило // Журнал «Вестник СГСЭУ». – 2019. - № 3 (77) – с.20-24. – [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/bariery-tsifrovoy-transformatsii-i-puti-ih-preodoleniya/viewer> (дата обращения 02.02.2023г.)
5. Рыжков В. Факторы успеха цифровой трансформации / В. Рыжков // Журнал «Цифровая трансформация в России - 2020». – 2020.– с.21. – [Электронный ресурс] Режим доступа: https://komanda-a.pro/projects/dtr_2020 (дата обращения 05.02.2023г.)
6. Digital Transformation Challenges and How to Overcome Them? // Pecb.com: internet portal. – 09.11.2022. - [Electronic resource]. - URL: <https://pecb.com/article/digital-transformation-challenges-and-how-to-overcome-them> (date of treatment 06.02.2023г.)