

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**Елистратова А.В.** (студентка ФТМИ, группа U4195, Университет ИТМО)  
**Научный руководитель – доцент ФТМИ, кандидат экономических наук,**  
**Николаев А.С. (Университет ИТМО)**

**Введение.** Формирование инновационного потенциала Российской Федерации во многом определяется политикой управления прогрессивными технологиями, идеями и решениями, составляющими проекты интеллектуальной собственности.

Комплекс технологических задач, решаемых с применением технологий искусственного интеллекта, ежедневно расширяется в области своего применения и со стороны главы нашего государства рекомендован к дальнейшему развитию внедрения во все национальные и государственные программы .

Проектное управление и координация деятельности организаций в рамках существующего нормативно-правового поля требует от руководителей применения инновационных подходов для разработки индивидуальной внутренней политики с учетом стремления достижения определенных бизнес-целей.

**Основная часть.** Современная цифровизация общества и возрастающий интерес к применению технологий искусственного интеллекта в производстве экономических благ и услуг, удовлетворяющих интересы потребителя, требуют непрерывного анализа и мониторинга ситуации на рынке с применением принципов инновационных подходов.

Успешность применения инновационных подходов в управлении проектами зависит от целого комплекса мер, ориентированного на темпы развития интеллектуальной деятельности и внедрение новых технологий, стремление к усовершенствованию конкурентоспособности, обновлению информации, и исключения переизбытка однотипных товаров на рынке.

В этой связи управление должно осуществляться в следующих трех направлениях:

1. Активизация изобретательской деятельности на предприятии;
2. Коммерциализация услуг в области интеллектуальной собственности;
3. Формирование нематериальных активов как стратегического ресурса повышения конкурентоспособности организации.

**Наиболее эффективными подходами в управлении интеллектуальной собственностью проектов в области искусственного интеллекта являются:**

- Общий инновационный методологический подход;
- Информационно-воспроизводственный подход;
- Маркетинговый методологический подход;
- Процессный подход;
- Системный методологический подход;
- Data Driven Decision Making.

При выборе подходов для выстраивания внутренней политики развития деятельности организаций и их гармоничного внедрения необходимо применять определенные способы реализации. Руководители и сотрудники должны оценивать свои внутренние ресурсные возможности, применять инструменты веб-аналитики для принятия управленческих решений, анализировать опыт применения инновационных подходов организациями-партнерами и организациями-конкурентами, учитывать существующие информационно-технологические условия для наращивания экономических показателей своих капиталов.

**Выводы.** Инновационные подходы необходимы в управлении интеллектуальной собственностью проектов в области искусственного интеллекта для наращивания инновационного потенциала будущего России.

Руководителю и всей команде сотрудников организации необходимо владеть базовыми навыками инструментария аналитика для понимания текущего состояния своих бизнес-целей, взаимодействия с аудиторией потребителей на более аутентичном уровне и достижения новых экономических высот.

**Список использованных источников:**

1. Ведерникова А.Ю., Максимова Т.Г. Реализация витрины в контуре хранилища данных для создания блока персонификации продаж в маркетинговой стратегии компании // Экономика. Право. Инновации. 2022. № 3. С. 66–72. <http://dx.doi.org/10.17586/2713-1874-2022-3-66-72>. (URL: <https://books.ifmo.ru/file/pdf/3126.pdf> )
2. Зайковский В.Э., Карев А.В. Автоматизация процесса управления рисками – важный шаг к цифровизации принятия управленческих решений // Проблемы анализа риска. 2021. №2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-protssessa-upravleniya-riskami-vazhnyy-shag-k-tsifrovizatsii-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy> .
3. Самойленко Николай Николаевич Основные методические подходы к управлению интеллектуальной собственностью // Статистика и экономика. 2013. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-metodicheskie-podhody-k-upravleniyu-intellektualnoy-sobstvennostyu>
4. Серватинский В. В. Инновационный подход в управлении проектами / В. В. Серватинский, И. М. Северьянов. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 13 (355). — С. 111-112. — URL: <https://moluch.ru/archive/355/79388/>
5. Конференция по искусственному интеллекту – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/69927>
6. Медиатренды в ИТ – URL: <https://ict.moscow/projects/mediatrends/h1-2022/>
7. Основные принципы концепции Data Driven Management. – URL: <https://nl-a.ru/data-driven-management-principles>
8. Пора внедрять подход data-driven. Как этот подход преобразует бизнес. – URL: <https://rb.ru/opinion/data-driven-podhod/>
9. Управление объектами интеллектуальной собственности при их вовлечении в хозяйственный оборот предприятия – URL: <https://www.vko-intellekt.ru/media-center/management-of-oic-with-their-involvement/>