

Особенности управления научно-исследовательскими проектами в инновационном вузе

А. А. Алсуфьев (Университет ИТМО, г. Санкт-Петербург),
Е. Г. Старикова (Университет ИТМО, г. Санкт-Петербург),
Д. А. Былецкий (Университет ИТМО, г. Санкт-Петербург),
Научный руководитель – д.т.н., профессор Ю. Н. Матвеев
(Университет ИТМО, г. Санкт-Петербург)

Перед Университетом ИТМО как перед инновационным вузом стоит задача трансфера технологий от науки к бизнесу. Одной из распространённых форм взаимодействия университета и коммерческой организации является совместная работа над проектом, при которой не создается новое юридическое лицо и выполняется федеральная целевая программа «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014—2020 годы» (далее – ФЦПИР) в контексте Стратегии научно-технологического развития России до 2035 года.

В данной работе будут рассмотрены особенности управления научно-исследовательскими проектами в рамках ФЦПИР с учетом требований трёх сторон: Министерства науки и высшего образования (ранее - Министерства образования и науки РФ (Минобрнауки)), получателя субсидии и индустриального партнера. Рассмотрение будет проводиться на примере опыта корпоративной лаборатории технологий человеко-машинного взаимодействия Университета ИТМО (бывшей кафедры речевых информационных систем).

В ходе работы над проектом совмещается несколько методик управления проектами: предиктивный цикл (водопадная модель) и адаптивный цикл (гибкий подход или Agile) [2]. Это объясняется следующим: с одной стороны, в договоре между получателем субсидии и Минобрнауки строго прописаны сроки работ, этапы, контрольные точки, стоимость работ, из-за чего целесообразным становится использование водопадной модели – в рамках проекта в целом, включающего научные исследования и разработку, она оказывается более эффективной; с другой стороны, требования к конечному прикладному результату работы (в первую очередь к разрабатываемому в ходе проекта экспериментальному образцу программного комплекса) прописываются в техническом задании в общем виде и на этапе разработки экспериментального образца могут уточняться индустриальным партнёром, выступающим в качестве заказчика. Таким образом, на этапе разработки программного обеспечения целесообразным оказывается использование гибких методологий (инкрементный или итеративный подход).

В плане управления содержанием проекта необходимо учитывать, что Минобрнауки, предоставляя средства субсидии на конкурсной основе, заинтересовано в первую очередь в том, чтобы выполнялась стратегия научно-технологического развития России, что выражается в необходимости выполнения индикаторов проекта, закреплённых в договоре: количество научных публикаций, индексируемых в базах данных Scopus и Web of Science; зарегистрированных результатов интеллектуальной

деятельности; защищённых по результатам проекта диссертаций; участие в мероприятиях по популяризации достижений науки, привлечение молодых учёных и т.п. Индустриальный партнёр, предоставляющий внебюджетное софинансирование, в первую очередь заинтересован в получении технологии, готовой к коммерциализации посредством создания и продажи инновационного продукта. Университет как получатель субсидии заинтересован в развитии собственных компетенций в предметной области, наращивании своего научно-технического задела, получении вознаграждения в виде лицензионных платежей от индустриального партнёра.

В данной работе были рассмотрены такие особенности управления научно-исследовательскими проектами в рамках ФЦПР, как наличие трех основных заинтересованных сторон проектов (Минобрнауки, получатель субсидии, индустриальный партнёр), подходы к управлению содержанием проекта с учётом ожиданий каждой из заинтересованных сторон. Управление проектами – это один из шагов по отладке механизма коммерциализации разработок инновационного вуза, основной инструмент эффективного общения вуза с коммерческими организациями с целью создания продуктов и технологий, востребованных рынком.

Литература

[1] Постановление Правительства РФ от 21 мая 2013 г. N 426 «О федеральной целевой программе «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс] // Информационно-правовое обеспечение Гарант: <http://base.garant.ru/70385450/#ixzz5fyGJVuDg> (дата обращения 19.02.2019).

[2] Руководство к своду знаний по управлению проектом (Руководство РМВОК) / Шестое издание. – Pennsylvania, Project Management Institute, Inc., 2017. – 131 стр.