

УДК 658.5.011

ОЦЕНКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ МЕТОДОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ ИТ ПРОЕКТОМ

Григорьева Е.И. (Университет ИТМО)

Научный руководитель – доцент, к.т.н., Горлушкина Н.Н.
(Университет ИТМО)

Аннотация.

В работе были исследованы различные методологии разработки и проведена оценка их применимости к управлению инновационным ИТ проектом на основе выделенных особенностей его реализации. В результате исследования была выбрана оптимальная для данных требований методология.

Введение.

В последнее время рынок в большей степени обращен в сторону инноваций, которые позволяют повысить эффективность существующих процессов и улучшить качество продукции. Инновационные продукты и проекты сейчас являются перспективным направлением для развития всех компаний от стартапов до крупных игроков рынка. Компании реализуют все большее количество инновационных проектов, от эффективности управления которыми зависит развитие компании и выживание ее на рынке с быстро растущей конкуренцией. Грамотное управление зачастую становится ключевым фактором успешного завершения проекта.

Основная часть.

Для того, чтобы определить наиболее эффективные методологии управления инновационным ИТ проектом необходимо понимать, что отличает его от остальных, понять его особенности. В данном исследовании были выделены особенности инновационного проекта, а также ИТ проекта, на основе которых будет рассматриваться применимость методологий к данному виду проектов:

1. Ориентированность на конечного пользователя
2. Отсутствие привычных стандартов в инновационной деятельности
3. Необходимость быстрой реализации
4. Необходимость масштабирования
5. Гибкость к возможным изменениям
6. Нестабильность источников финансирования
7. Необходимость поддерживать мотивацию и вовлеченность участников проекта.

Приведенные признаки являются основой для определения применимости рассматриваемых методологий. В ходе исследования были рассмотрены несколько наиболее используемых сейчас методологий управления: классический подход (модель водопада), а также два Agile подхода Scrum и Kanban.

Классический проектный менеджмент или Waterfall (модель водопада) – методология, согласно которой все этапы проекта выполняются последовательно, строго друг за другом. Основным критерием применимости данного подхода можно назвать неизменяемость итогового продукта в ходе разработки. Очевидно, что в таком подходе не подразумевается готовность к изменениям в ходе проекта, например, в результате реализации. Таким образом, эта методология не подходит к пунктам 2, 4, 5, выделенных особенностей.

Другие современные методологии управления в основном построены на философии Agile, которая подразумевает гибкие и итеративно-инкрементальные методы управления. Во всех подходах, которые строятся на философии Agile единый проект разбивается не на большие фазы, а на маленькие под-проекты, которые могут реализовываться независимо друг от друга. Такие подходы, определенно подразумевают гибкость и готовность к изменениям

итогового продукта. Важно отметить, что этот подход отвечает всем выделенным особенностям инновационного IT проекта.

Рассмотрим Agile подходы более подробно. Scrum это методология, построенная на принципах Agile. Ее главная особенность заключается в том, что работа ведется итерациями длиной 2-4 недели. Во время каждой итерации команда выполняет только те задачи, которые были взяты в текущую итерацию. Scrum команда должна быть небольшая (5-9 человек) и многофункциональная, чтобы иметь возможность выполнить задачу от начала и до конца. Результатом каждой итерации является готовая часть функционала итогового продукта. Как и Agile в целом, Scrum подходит для работы с инновационными IT проектами.

Kanban – еще одна методология разработки, основанная на философии Agile. В Kanban необходимо выделить этапы разработки, которые будут одинаковые для всех решаемых задач. Каждая новая задача попадает на первый этап (обычно этап проектирования), а после перемещается по этапам и процент ее завершения повышается. Обычно за каждый этап отвечает отдельная небольшая команда, специализирующаяся на конкретной области. Задачи не должны скапливаться на каком-либо этапе.

Сравним две Agile методологии в контексте применимости к инновационному IT проекту. Используя Scrum, можно быстрее получить обратную связь от пользователей, позволяющую улучшить итоговый продукт (пункт 1), а также ускорить реализацию, так как в нем есть фиксированные по времени итерации (пункт 3), scrum события, происходящие каждую итерацию, помогают поддерживать мотивацию команды работать над проектом (пункт 7), так как наглядно виден прогресс и результат работы, что также хорошо для инвесторов, которые видят прогресс (пункт 6). При использовании Kanban мы также можем быстро реагировать на обратную связь по продукту (пункт 1), однако эта методология не предполагает контроля времени, которое затрачивается на исполнение каждой задачи, а также демонстрацию результатов работы каждой отдельной задачи.

Выводы.

В результате исследования были выявлены основные особенности, отличающие инновационный IT проект, от остальных проектов, как в IT, так и в другой сфере. По результатам было выявлено, что применение Scrum методологии, построенной на принципах философии Agile, наилучшим образом подходит для управления реализацией инновационного IT проекта.

Григорьева Е.И. (автор)

Подпись

Горлушкина Н.Н. (научный руководитель)

Подпись