

УДК 658.65

АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИИ AGILE: СУЩНОСТЬ МЕТОДА И ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Лернер К.В. (Университет ИТМО)

Научный руководитель – Волков А.Р. (Университет ИТМО)

Аннотация: В работе описана методология Agile, ее преимущества и недостатки. Для понимания методологии описана и история создания. Итогом работы стало выявление потребностей компании, которой подходит данная методология.

Введение. В настоящее время, многие компании используют методологию Agile для внедрения новых проектов. Методология зародилась в 70-х годах и является совокупностью гибких методов для разработки программного обеспечения. На данный момент она получила широкое распространение во многих сферах бизнеса. В данной работе рассмотрены основные вопросы связанные с внедрением методологии на предприятии, а именно: подходит ли методология всем проектам; преимущества и недостатки методологии; возможность внедрения без перестройки бизнес-процессов?

Основная часть. Agile — это набор практик, целью которых является оперативная реакция на изменения в ходе рабочего процесса [1].

Основной смысл Agile-практик обозначен в манифесте гибкой разработки ПО (Agile Manifesto), который ставит в приоритет:

- людей и их взаимодействие, вместо рабочих процессов и инструментов;
- работающий продукт, вместо регламентов, описаний и т. п.;
- продуктивную коммуникацию с заказчиком, вместо формальных согласований условий по договорам;
- адаптивность и скорую реакцию на изменения, вместо монотонного выполнения плана.

Манифест Agile был сформулирован в феврале 2001 года. В формулировке участвовала инициативная группа из 17 программистов, они назвали себя Agile Alliance. После манифеста Agile стал распространяться, как практика управления проектами и бизнес-процессами, причем затрагивая и области разработки, и другие, например, маркетинг [2].

Agile на практике:

- ориентируют команду на удовлетворение нужд клиентов;
- упрощают бизнес-процессы;
- делят рабочий процесс на короткие циклы;
- активно используют обратную связь;
- подразумевают расширение полномочий сотрудников;

-основываются на гуманистических принципах;

-выступают образом мышления и жизни, а не конечным результатом.

Agile, как семейство методологий включает в себя Scrum, Kanban, Less и множество других методологий, которые позволяют реализовать принципы Agile. Кроме того, на практике компании создают удобные для них методологии.

Преимущества:

Подходит для условий неопределенности.

Очень гибкий.

Для развития новых продуктов единственный подход.

Недостатки:

Специалист привыкает к роли.

Постоянная смена команд.

Необходимость постоянного участия заказчиков.

Отсутствие четко поставленной цели.

Необходимость высокой квалификации специалиста.

Выводы. С ростом неопределенности в мире, Agile методология становится все популярнее из-за своей гибкости. Так как метод был создан разработчиками, то в рамках цифровизации и технологий он привлекает своей надежностью и близостью к сфере. Применение гибких методологий и инструментов позволяет компаниям повысить эффективность процессов и создавать ценные продукты для своих клиентов.

В современных реалиях возможность быстро подстраиваться и перестраивать процесс становится приоритетной для многих организаций. Методология Agile подходит новым и быстро развивающимся проектам.

Список использованных источников

1. Аппело Ю. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами. – Альпина Паблишер, 2018.
2. Филимонова А. В. Agile как подход к управлению проектной деятельностью в условиях цифровой экономики //Альманах научных работ молодых учёных Университета ИТМО. – 2020. – С. 358–361.