

УДК 347.77.028

## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ НА ПРИМЕРЕ НОВОЙ РАЗРАБОТКИ

**Сенникова А. В.**

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»,

**Научный руководитель – доцент практики Котенева О. Е.**

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»

**Аннотация.** Демонстрируется важнейшая роль управления созданием и правовой охраной инновации в общем процессе управления на примере конкретной разработки. Продвигается идея о сопровождении технической инновации на всех этапах ее жизненного цикла, начиная с планирования, заканчивая коммерциализацией. Показано, как начальные этапы жизненного цикла новой разработки влияют на ее правовую охрану и коммерциализацию.

**Введение.** В настоящее время эффективность управления интеллектуальной собственностью (Далее - ИС) становится предметом научных исследований все чаще. Самой оптимальной версией деления на этапы жизненного цикла объектов ИС является: планирование результата интеллектуальной деятельности (Далее – РИД) – создание РИД – правовая охрана – учет объекта ИС и использование – коммерциализация объекта ИС. А управление ИС является существенным пунктом каждого из этих этапов, важность которого подчеркнем на конкретной разработке.

**Основная часть.** Разработка, на примере которой происходит рассмотрение, сигнализатор водного отстоя, предназначена для определения критического уровня воды, которая постепенно накапливается в придонной части топливного бака в самолете.

Этап планирования. Сигнализатор разработан в результате научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (Далее – НИОКР) по контракту.

Этап создания РИД. Конструкция сигнализатора очень проста. Он состоит из закрепленного на держателе измерительного электрода, подключенного к бортовой аппаратуре самолета. Для последующей успешной коммерциализации было решено сделать Сигнализатор универсальным, подходящим для использования на иных разновидностях летательных аппаратах.

Этап правовой охраны. Примечательность данной разработки состоит в том, что ее можно подвергать правовой охране в качестве любого из объектов патентного права, а точнее, как изобретение, полезную модель или промышленный образец. В каждом из способов присутствуют свои положительные и негативные стороны. Изобретением будет выступать способ "Способ сигнализации наличия водного отстоя", в таком случае, будет явно выражен изобретательский уровень. Но негативной стороной станет отсутствие возможности доказывания использования изобретения - способа в технологиях конкурентов. Кроме того, такая патентная охрана будет малоэффективной для защиты прав. Более надежным вариантом выступает защита как устройства в качестве полезной модели или промышленного образца. Поскольку сама конструкция проста, конкурентам не будет представлять труда "обойти" такую полезную модель. Решение проблемы состоит в создании такого патентного портфеля, который будет включать в себя несколько полезных моделей и (или) промышленных образцов и охватит различные модификации разработки.

Этап учета и использования. Сигнализатор разработан для использования на конкретном самолете. Это означает, что все созданные в ходе данной НИОКР РИД должны быть поставлены на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов, что может дать организации дополнительные выгоды.

Этап коммерциализации. В целях эффективного управления ИС пользу принесут маркетинговые исследования, выявляющие возможность коммерциализации дополнительных

модификаций сигнализатора, созданных для защиты от конкурентов, например, выявление возможностей коммерциализации различных модификаций сигнализатора для водного и наземного транспорта.

**Выводы.** В результате исследования можно сделать вывод, что управление интеллектуальной собственностью в организациях, особенно на научно-производственных предприятиях, эффективно тогда, когда оно осуществляется на всех этапах жизненного цикла РИД, начиная с планирования, создания и правовой охраны РИД и заканчивая коммерциализацией объекта ИС. Качество работы патентоведов в тесном сотрудничестве с разработчиками, маркетологами и представителями других служб на каждом этапе жизненного цикла РИД непосредственно влияет на эффективность каждого последующего этапа и управления РИД в целом.