## ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И БУДУЩЕЕ БАНКОВ

Али Х. М. (Университет ИТМО) Научный руководитель – д.э.н., профессор Сергеева И. Г. (Университет ИТМО)

**Аннотация** Основные сдвиги на рынке финансовых услуг в период эпидемии были изучены через изменения потребительского поведения в отношении цифровых инструментов. Исходя из ожиданий потребителей, определены факторы, которые банки должны учитывать при переходе на цифровую модель. С учетом этих факторов были определены ключевые направления работы банков в сфере цифровой трансформации.

**Введение.** До COVID-19 индустрия финансовых услуг уже развивалась быстрыми темпами, обусловленными изменением ожиданий клиентов, усилением конкуренции со стороны действующих и новых участников рынка, а также развитием технологий.

Пандемия изменила ландшафт на рынке финансовых услуг и создала условия для демонстрации реальных цифровых возможностей банков, которые уже работают в направлении цифровизации.

Целью <del>нашей</del> работы является выявление трансформаций, вызванных пандемией на рынке финансовых услуг, и того, как они влияют на будущее банков.

## Основная часть.

Результаты исследования показали, что COVID-19 ускоряет насущную потребность в цифровой трансформации, иначе банки рискуют остаться позади.

Модель банка будущего— это легкий филиал, бесшовные цифровые возможности и сеть партнеров, которые расширяют охват до сотен миллионов клиентов.

Факторы, ориентированные на клиента, которые банки должны учитывать, чтобы построить, привлекательную и устойчивую цифровую банковскую систему, сводятся к следующему:

- 1 Простота пользовательского интерфейса (UI).
- 2 Простота использования: предложение цифровых инструментов, таких, как онлайн-чат с банковскими агентами, видеозвонки, цифровая идентификация личности, не требующая от пользователей посещения филиалов, что важно для получения услуг, например, открытие цифрового счета.
- 3 Модель принятия технологии (ТАМ).
- 4 Персонализация: система искусственного интеллекта для анализа деятельности клиентов и рекомендации индивидуальных банковских продуктов, необходимых им для достижения целей банковских онлайн-продаж.
- 5. Кибербезопасность: чтобы клиенты могли доверять банку свои данные.
- 6. Мобильный подход: Принимая во внимание растущее число мобильных пользователей во всем мире, банки должны создавать мобильные приложения и адаптивные веб сайты с персонализированными решениями, ориентированными на клиента.
- 7 Цифровые экосистемы: развитие связей между банками, финтехами, рынками, другими цифровыми платформами, подготовка к созданию интегрированной банковской платформе.

**Выводы.** В результате исследования были определены ключевые области, над которыми банки должны работать в направлении цифровой трансформации, и их можно резюмировать следующим образом:

- 1- Аналитика данных.
- 2- Облачные вычисления и кибербезопасность.
- 3- Системы обновления: интерфейсы прикладного программирования (API), оцифровка внутренних процессов и переподготовка персонала.
- 4- Повышение качества обслуживания клиентов в Интернете.
- 5- Учет стоимости обслуживания.