

## ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРЕДПРИЯТИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Васильева Ю.В.  
Университет ИТМО

Научный руководитель – к.э.н. Мишура Л.Г.  
Университет ИТМО

В данном докладе кратко изложены исходные данные в области стратегического управления, реализация которых позволит достичь высоких результатов в представленной сфере. Работа включает в себя список апробированных элементов, опирающихся на сегодняшние международные стандарты серии ИСО 9000. Отмечено требование государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002 [1]. Исходя из специфики, система менеджмента качества данной отрасли сертифицируется по двум стандартам ГОСТ Р ИСО 9001 и ГОСТ РВ 0015-002, о чем и будет представлено в данной статье.

**Введение.** В целях реализации, поставленных задач на предприятиях оборонно-промышленного комплекса (далее – ОПК), необходимо иметь свой вектор в политике предприятия и соответствующее направление в системе управления качеством. Всё это будет накладывать отпечаток и на само управление предприятием.

**Цель работы:** представить особенности системы управления качеством предприятия оборонно-промышленного комплекса.

**Основная часть.** Стратегия управления качеством в ОПК как совокупность правил и приемов в достижении целей, охватывает несколько направлений, в рамках которых выделяются следующие:

- 1) актуализация и оптимизация нормативной документации, обеспечивающей качество продукции ОПК;
- 2) применение концепции повышения качества продукции ОПК;
- 3) налаживание тесного взаимодействия ВП МО РФ с уполномоченными СДС;
- 4) обеспечение исключения поставок контрафактной продукции при производстве и эксплуатации продукции за счет контроля качества, маркировки, учета сырья, материалов и комплектующих изделий;
- 5) поддержка на каждом этапе жизненного цикла продукции ОПК;
- 6) создание совета по качеству и надежности, который осуществляет мониторинг качества оборонной продукции по результатам испытаний;
- 7) повышение квалификации [2].

Осуществление вышеперечисленных компонентов достигается через внедрение системы менеджмента качества.

На сегодняшний день система качества должна соответствовать международным стандартам ИСО 9000, которые представляют собой современный уровень управления качеством и включают в себя перечень апробированных элементов, необходимых для обеспечения качества.

В настоящее время система менеджмента качества на предприятии ОПК играет важную роль. Система позволяет обеспечить выстраивание бизнес-процессов, максимально эффективный контроль качества выпускаемой продукции, гарантию стабильности качества поставок заказчику.

Система менеджмента качества позволяет объединить между собой подразделения, установить их взаимодействие, определить на каждом процессе входы и выходы, и назначить ответственных руководителей процессов.

Следует отметить, что в ОПК является обязательным условием наличие результативно действующей системы менеджмента качества. Система менеджмента

качества обеспечивает качество продукции военного назначения.

Разработка и внедрение системы менеджмента качества на предприятиях ОПК связано с внедрением и последующим соблюдением требований государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002.

**Выводы.** Таким образом, особенностью системы управления качеством заключается в том, что система менеджмента качества в организациях ОПК сертифицируется по двум стандартам ГОСТ Р ИСО 9001, дополнительным требованиям ГОСТ РВ 0015-002.

Внедрение и соблюдение дополнительных требований и дополнений ГОСТ РВ 0015-002 отражает специфику обеспечения качества военной продукции на всех стадиях жизненного цикла в соответствии с действующими государственными военными стандартами.

Функционирование системы менеджмента качества позволяет:

Во-первых, в полном мере выполнить стратегические задачи государства-обеспечение государственной безопасности;

Во-вторых, осуществлять постоянный мониторинг за счет аудитов;

В-третьих, позволяет высшему руководству оптимизировать использование ресурсов, учитывая долгосрочные и краткосрочные последствия их решений.

Все вышеперечисленные действия ведут к улучшению системы управления качеством в целом на предприятиях ОПК.

Сама система управления качеством на предприятиях оборонно-промышленного комплекса подразумевает ее особенности.

### **Список литературы**

1. Сирая Г.С. Особенности формирования системы менеджмента качества на предприятиях оборонно-промышленного комплекса // Современные научные исследования и инновации. 2016. № 10 [Электронный ресурс]. URL: <http://web.snauka.ru/issues/2016/10/72444> (дата обращения: 08.02.2021)
2. Маянский В.Д. Стратегия управления качеством в ОПК и влияние сертификации СМК на качество продукции военного назначения // Менеджмент Вооружение Качество. 2015. № 4(46) [Электронный ресурс]. URL: [https://www.sds-vr.ru/assets/docs/MVK/2015/4\\_1.pdf](https://www.sds-vr.ru/assets/docs/MVK/2015/4_1.pdf) (дата обращения: 08.02.2021)
3. Сергеев В.Е., Давыдов А.Н., Барабанов В.В. Проблемы обеспечения качества продукции оборонно-промышленного комплекса [Электронный ресурс]. URL: <http://cals.ru/sites/default/files/downloads/conf/conf-11-mpnt.pdf> (дата обращения: 08.02.2021)