

## АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ФАКТОРОВ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ КОРИДОР «СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ»

Цветкова О.Ю. Национальный исследовательский университет ИТМО

Научный руководитель – д.э.н., профессор факультета технологического менеджмента  
и инноваций Будрина Е.В.

Национальный исследовательский университет ИТМО

Международный транспортный коридор (далее – МТК) «Северный морской путь» (далее – СМП) входит в систему МТК России. Данный коридор остается самым коротким морским маршрутом из Европы в Азию. В статье рассматриваются и оцениваются по силе влияния факторы, оказывающие воздействие на эффективность функционирования МТК «СМП» с помощью проведения Pest-анализа.

**Введение.** Наличие и развитие транспортных коридоров (далее – ТК) в стране является ключевым в экономической сфере. Страны, по которым проходят ТК имеют мощные инструменты воздействия на другие государства. Арктика, в которой находится ТК «СМП», самый приоритетный для реализации государственных программ регион. На данный ТК, проходящий по территории России, влияют различные факторы и оказывают различное воздействие.

**Основная часть.** Рассматриваются 4 группы факторов, влияющих на будущее развитие или стагнацию ТК: *политические, экономические, социально-культурные и технологические*. В каждой группе рассматривается по 3 фактора с указанием силы влияния каждого из факторов (от 1-3, где 1 – минимальное воздействие, а 3 – максимальное влияние).

К *политическим факторам* относятся:

- 1) усиление контроля правительства за выбросами в экологию (3);
- 2) появление законов и положений для поддержания транспортной деятельности (2);
- 3) появление межгосударственных соглашений в Арктической зоне (2).

К *экономическим факторам* относятся:

- 4) стабильность курса рубля (2);
- 5) появление новых санкций (запрещающих мер) (3);
- 6) застой в экономическом развитии, в следствии этого нестабильный спрос (3).

К *социально-культурным факторам* относятся:

- 7) изменение уровня жизни населения (3);
- 8) появление новых рабочих мест (развитие МТК «СМП» приведет к развитию Арктической зоны) (3);
- 9) увеличение требований к качеству и уровню перевозки (2).

К *технологическим факторам* относятся:

- 10) импортозамещение и развитие отечественного оборудования и транспортных средств (3);
- 11) появление нормативов, контролирующих добросовестную работу кадров с морской техникой (3);
- 12) улучшение качества работы в ТК (2).

В качестве экспертов для проведения экспертной оценки опрашивались 9 человек. Оценка вероятности изменения фактора оценивалась по пятибалльной шкале, где 1 – маловероятное изменения фактора, 5 – максимальная вероятность. Средняя оценка (Ср.о.) – это сумма всех факторов, делённая на количество экспертов, оценка с поправкой на вес (Оц.в.):

- 1) Ср.о. = 4,20, Оц.в. = 0,41
- 2) Ср.о. = 2,60, Оц.в. = 0,17
- 3) Ср.о. = 3,20, Оц.в. = 0,21
- 4) Ср.о. = 2,20, Оц.в. = 0,14

- 5) Ср.о. = 4,40, Оц.в. = 0,43
- 6) Ср.о. = 4,20, Оц.в. = 0,41
- 7) Ср.о. = 4,60, Оц.в. = 0,45
- 8) Ср.о. = 4,40, Оц.в. = 0,43
- 9) Ср.о. = 3,20, Оц.в. = 0,21
- 10) Ср.о. = 4,40, Оц.в. = 0,43
- 11) Ср.о. = 4,20, Оц.в. = 0,41
- 12) Ср.о. = 3,00, Оц.в. = 0,19

Суммарная средняя оценка вероятности колебаний составила 44,60, что составляет 74% от максимальной суммы всех баллов. Это означает, что эксперты оценивают силу влияния факторов на хорошем уровне. Все факторы в порядке убывания своей важности представлены ниже с влиянием каждого из факторов и мер воздействия с ответными реакциями:

7) Сила влияния фактора высокая. Увеличение и улучшение качества жизни приведет к росту морских перевозок.

5) Влияние фактора высокое, увеличение санкций приведет к снижению транзитных перевозок, мера воздействия – увеличение количества внутригосударственных потоков.

8) Сила влияния фактора высокая. Сила влияния фактора высокая. Появление новых рабочих мест благоприятно скажется на качество жизни населения и на ТК.

10) Сила влияния фактора высокая. Развитие отечественного оборудования и появление нового отечественного подвижного состава благоприятно повлияет на морскую отрасль.

1) Влияние фактора высока, мера воздействия – использование судов с ядерными энергетическими установками.

6) Влияние фактора высокое, в случае низкого экономического развития, сфера морских грузоперевозок пострадает, уменьшится прибыль, что приведет к уменьшению компаний, мера воздействия – создание конкурентоспособного коридора, создание стратегии развития с описанием риска.

11) Сила влияния фактора высокая. Данный фактор приведет к повышению уровня конкуренции, что благоприятно воздействует на отрасль.

3) Влияния фактора среднее, появление соглашений приведет к развитию отрасли, что приведет к появлению благоприятных условий к выходу на рынок.

9) Сила влияния фактора средняя. Увеличение требований к перевозке повысит конкурентоспособность ТК.

12) Сила влияния фактора средняя. Улучшение качества работы приведет к развитию отрасли.

2) Влияние фактора среднее, поддержка государства приведет к развитию морских перевозок, в следствии чего повысится конкуренция, мера воздействия – опережение конкурентов.

4) Влияние фактора средняя, стабилизация приведет к росту отрасли.

**Выводы.** Таким образом, появление новых санкций и застой в экономическом развитии окажут негативное воздействие на отрасль, а остальные факторы благоприятное. Наивысшим фактором, который окажет воздействие по мнению экспертов, стал фактор 7 – изменение уровня жизни населения.