

УДК: 330.131: 621.452

Анализ рисков инновационных проектов по разработке авиационных двигателей в России

Э.А. Оздоева

Государственный Университет Управления

Москва

Научный руководитель:

Т.Б. Тимофеева

Государственный Университет Управления

Москва

В условиях современных рыночных отношений разработка и внедрение инноваций являются решающим фактором успешного социального и экономического развития страны. Инновационные процессы в настоящее время приобретают все большую значимость, составляют основу преобразований в социально-экономических системах, воздействуют на структуру, определяют темпы и масштабы экономических процессов и сопутствующих им структурных изменений.

В современных условиях инновационная деятельность всегда сопряжена с рисками. Огромное количество внешних и внутренних факторов, влияющих на проект, нестабильность внешней и внутренней среды приводят к возникновению целого ряда рисков, реализация которых может привести к потере эффекта от инновационной деятельности предприятия. Одним из примеров высоко рискованной инновационной деятельности является авиадвигателестроение.

Авиастроение, а именно, авиадвигателестроение, поставляя высокие технологии в гражданский сектор производства, наряду с космической отраслью во многом является одним из ключевых факторов развития экономики России. Обеспечивая высокий уровень технологического развития государства, данная отрасль промышленности имеет большое стратегическое значение.

Авиационное двигателестроение входит в число самых инновационных и наукоемких отраслей промышленности и при этом стимулирует научно-техническое развитие целого ряда других секторов. Данная отрасль не просто производит высокотехнологичную продукцию, но и является источником инновационных идей и научных прорывов. Так, в XX веке создание воздушно-реактивного двигателя стало одним из самых значимых событий научно-технической революции [1].

Создание авиационного двигателя требует в 1,5-2 раза больше времени, чем создание самого летательного аппарата. При этом именно двигатель, являясь основой силовой установки, служащей для создания тяги, перемещающей воздушное судно в пространстве, определяет его летно-технические характеристики. Проектирование и разработка авиационных двигателей, как правило, финансируется через летательный аппарат. Однако, затраты на их создание в какой-то степени соизмеримы с затратами на создание самого судна. Так, согласно государственной программе Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы» стоимость программы разработки перспективного турбореактивного двухконтурного двигателя ПД-35 по предварительным подсчетам составит около 3 млрд. долл, в то время как разработка широкофюзеляжного дальнемагистрального самолёта, для которого предназначен данный двигатель, оценивается в 20 млрд. долл. [2]. Данная программа является наглядным примером инновационного проекта в авиадвигателестроении, поскольку она предполагает создание перспективного двигателя с нуля и включает работы по освоению нового производства и строительству новой испытательной базы в связи с новизной используемой технологии.

В соответствии с данными портала Госпрограмм РФ в период с 2013 по 2018 гг. затраты на реализацию проектов подпрограммы «Авиационное двигателестроение» превысили бюджет почти на 1 млрд. руб. [3]. Так же были зафиксированы задержки при реализации отдельных работ по проектам, что в последствии привело к дополнительным финансовым

затратам. Возможность реализации рисков, способных оказать неблагоприятное влияние на ход выполнения проекта, является большой угрозой и может стать причиной серьезных финансовых потерь в процессе создания авиационного двигателя. Также необходимо учитывать, что, как правило, несмотря на всю важность, авиационный двигатель рассматривается, как комплектующее звено летательного аппарата, и соответственно в большинстве случаев основной упор делается на сам аппарат. В связи с этим возрастает необходимость внедрения системы анализа рисков на уровне разработки авиационного двигателя.

В настоящее время на предприятиях данной отрасли отсутствует целостная система управления рисками, что делает рассматриваемую проблему особенно актуальной. Сложившаяся ситуация усиливает необходимость развития методов анализа рисков инновационных проектов в отрасли авиадвигателестроения, и особенно важной становится задача их оценки. Своевременная идентификация, качественный и количественный анализ рисков проекта позволят оценить возможные суммарные потери, которые может понести заказчик в ходе разработки перспективного авиационного двигателя, и повысить экономическую эффективность проекта.

Литература:

1. Бабкин В.И., Цховребов М.М., Солонин В.И., Ланшин А.И. Развитие авиационных ГТД и создание уникальных технологий. Двигатель №2(86),2013, с. 2-7.
2. О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы»: постановление Правительства Российской Федерации от 30.03.2018 № 349.
3. Портал госпрограмм Российской Федерации: [сайт]. Дата обновления: 26.02.2019. URL: <https://programs.gov.ru/Portal/>