

ИССЛЕДОВАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Лабчук Т.С.

(Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, Санкт-Петербург)

Научный руководитель - Третьяков С.Д., к.т.н., доцент

(Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики, Санкт-Петербург)

На данный момент для сохранения конкурентоспособного преимущества недостаточно просто повышать качество продукции, наращивать темпы, а также масштабы производства. Для сохранения места на рынке компании приходят к использованию новых прогрессивных способов управления. Одним из таких методов является использование КРІ (Key Performance Indicator) - набор ключевых метрик или индикаторов, используемых для отслеживания критичных аспектов бизнеса. Использование приемов системы КРІ позволяет определить, насколько удачно функционирует предприятие и достигает ли оно поставленных целей.

Суть идеи ключевых показателей эффективности в масштабах предприятия выражается в четком и формализованном определении наиболее важных факторов, которые определяются как результаты работы предприятия в целом, так и детализировано все его составляющие для любого из уровней. Таким образом, для успешного внедрения системы КРІ на предприятии, сотрудники предприятия обязаны понять логику показателей эффективности, понять причину, по которой ее внедрение необходимо. Система, в свою очередь, должна быть понятной и полностью интегрированной в данную компанию. Она должна соответствовать всем управленческим и производственным процессам, правильно определять потенциал, проводить планирование и точно оценивать результаты труда.

С точки зрения производства, эффективным подходом для анализа эффективности работы оборудования является система ОЕЕ (Overall Equipment Effectiveness), инструментарий которой широко используется в качестве ключевых показателей эффективности (КРІ). На данный момент определение эффективности работы оборудования производства осуществляется либо в процессе примерного расчета затраченных часов на работу, либо путем заполнения таблиц с помощью программы EXCEL с выполненными работами за месяц, что не является точным отражением действительного использования оборудования, а также не отображает актуальных данных об их эффективности работы. Использование показателя ОЕЕ позволит предприятиям точнее определять эффективность установленного оборудования.

ОЕЕ является базой для улучшений через предоставление информации с производства, определение потерь, а также через улучшение качества продукции посредством оптимизации процессов. Сравнивая текущие показатели ОЕЕ с целевыми, можно выявить недостатки и увеличить эффективность работы оборудования путем избавления от них.

Целью данной работы является определение показателей эффективности и на примере ПАО «Техприбор» определение наличия «узких мест» в эффективной работе предприятия и разработка способов внедрения системы КРІ (в частности систему ОЕЕ) для увеличения эффективности работы.

Автор

_____ Лабчук Т.С.

Научный руководитель

_____ Третьяков С.Д.

Руководитель образовательной программы

_____ Андреев Ю.С.