

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ

Пухова Ю.А.

(Университет ИТМО, Санкт-Петербург)

Научный руководитель - д.э.н., профессор Василенок В.Л.

(Университет ИТМО, Санкт-Петербург)

С каждым годом конкуренция в любых отраслях увеличивается. Между компаниями происходит борьба за лидирующее место на рынке. Руководители занимаются поиском нестандартных решений, принимают решения о внедрении инноваций в производство, которые смогут дать им дополнительные преимущества перед конкурентами. Среди таких решений одним из основных является использование информационных технологий в инновационных проектах или автоматизация процесса инновационного проекта. Так как на каждый инновационный проект требуется значительно много времени, информационные системы могут упростить процесс и всего планирования, и модификации, внедрения изменений и т.д. Особенно это полезно крупных и сложных инновационных проектах.

Основное назначение систем управления проектами - поддержка информационными технологиями наиболее важных и трудоемких процессов управления проектами и принятия организационно плановых решений.

С помощью информационных технологий появляется возможность создать сетевой график, в котором можно отследить основные задачи, связи между работами, ресурсы, которые необходимы для реализации проекта, график проекта и т.д. Это приводит к автоматизации, так как все это возможно вычислить автоматически или выставить набор допустимых значений.

Информационные технологии способны наглядно предоставить информацию о проекте. В качестве таких основных средств используются линейные диаграммы. С помощью таких же наглядных данных можно проанализировать проект в целом и изучить реакцию проекта на внешние воздействия.

Системы управления проектами допускают внесение изменений в график, отражающих продвижение работ проекта, включая действительные даты выполнения работ и затраты, их готовность на текущую дату. Обеспечивается сопоставление текущего состояния проекта с предварительно утвержденным планом, прогнозирование потребности в ресурсах и сроков наступления событий.

Системы управления проектами поддерживают интенсивные коммуникации участников проекта за счет печати отчетов и настройки экранных форм и макетов, обмена сообщениями электронной почты и других возможностей.

Основными целями использования информационных технологий в инновационных проектах являются:

- прогнозирование технико-экономических показателей проекта;
- заблаговременное выявление рисков и проблем, связанных с реализацией проекта и анализ способов выхода из них;
- обоснование всех решений;
- документирование прогнозов, процессов и результатов с помощью наглядного предоставления отчетов, диаграмм и других экранных форм.

Также значительным преимуществом использования информационных систем является возможность их использования несколькими пользователями, то есть о процессе выполнения инновационного проекта могут следить все заинтересованные лица.

Примерами дешевых систем для планирования являются Hilestones фирмы Kidasa Software, Protracs фирмы Applied Micro Systems (только диаграммы Ганта). Такие системы

содержат только отдельные функции сетевого планирования и не отвечают всем требованиям, предъявляемым к системам для управления проектами.

Таким образом можно сделать выводы:

1. Информационные технологии являются большим достижением и преимуществом в инновационных проектах;
2. Использование информационных технологий приводит к автоматизации большинства процессов проектирования;
3. Не все компании считают разумным использовать сетевые системы для реализации инновационных проектов.