

ПРИМЕНЕНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА ПРИ АНАЛИЗЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ АСПЕКТОВ КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ МАСЛА

Канцулина А.М. (федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Научный руководитель – кандидат экономических наук, старший преподаватель

Павлова А.С.

(федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО»)

Аннотация Целью данной статьи является продемонстрировать важность риск-ориентированного подхода. Исследование было проведено на примере анализа различных экологических аспектов компании по производству масла. В рамках исследования была выявлена и обоснована необходимость применения риск-ориентированного подхода для анализа процессов с целью увеличения успеха и минимизации отклонений в достижении поставленных организацией целей.

Введение. Менеджмент рисков является центральной частью стратегического управления организацией. Главной задачей менеджмента риска является своевременная идентификация рисков и управление ими. При внедрении стандартов группы экологического менеджмента особо важным является своевременное выявление «негативных» и «положительных» факторов, несущих за собой финансовый, а также социальный успех. Но это не относится лишь к новым аспектам, оцениванию подлежат все процессы, проходящие в организации. Своевременно невыполненные риски могут привести к невыполнению поставленных организацией целей. Риск-менеджмент должен быть интегрирован в общую культуру организации, представлять собой постоянный и непрерывно развивавшийся процесс, который помогает проанализировать развитие организации, либо отдельных её частей.

Риски и возможности являются потенциальными неблагоприятными (угрозы) и благоприятными (перспективы) влияниями. С данными понятиями также связывают экологические аспекты, законодательные требования, потребности и ожидания заинтересованных сторон, чрезвычайные ситуации и другие факторы. Риски и возможности, связанные с экологическими аспектами, могут быть определены как в рамках оценки значимости, так и отдельно. Законодательные требования, или как в последних версиях стандарта принятые обязательства, могут создавать риски путем невыполнения этих обязательств, либо же возможности, путем перевыполнения.

Основная часть. Для реализации системной работы по менеджменту рисков в компании должна быть построена такая система, которая учитывает все особенности предприятия, наличие других систем менеджмента, а также их цели и задачи. Для рассмотрения риск-ориентированного подхода мы пройдем весь путь от оценки рисков до методов реагирования на них.

Виды оценки рисков включают в себя качественную, экспертную и количественную оценки, но как правило используется комбинация данных видов оценки риска. В качестве шкалы градации вероятности и последствий, также могут быть использованы различные виды (например, простая или комплексная). Используя полученные данные, можно перейти к построению матрицы уровня рисков, в данной матрице мы визуализируем наши риски и производим градацию от событий с высокой вероятностью и значительными последствиями, до незначительных событий с низкой вероятностью.

При определении приоритетности рисков была использована концепция ALARP («As Low As Responsibly Practicable»). Данная концепция основана на целесообразности и сопоставлении издержек и выгод от действия и бездействия. Концепция ALARP подразделяет риски на три уровня: зона недопустимых рисков (риск должен быть оправдан только в чрезвычайных ситуациях), зона стабильных рисков (должна проводиться работа о

приближении риска к зоне допустимых рисков) и зона допустимых рисков (уменьшение уровня риска не требуется, если затраты ресурсов не оправдывают эффект от его уменьшения). Анализируя имеющиеся риски по выделенным экологическим аспектам, мы составляем реестр рисков и переходим к алгоритму планирования управления рисками. Многообразие применяемых методов сводится к: методы уклонения от риска, методы локализации риска, методы диссипации риска, методы компенсации риска и методы общего снижения риска. Подобрал необходимый метод управления, необходимо рассмотреть методы реагирования на риски (предотвращение рисков, снижение рисков, переложение рисков, страхование, принятие рисков). Данная методология была применена для анализа экологических аспектов при производстве масла.

Выводы. Все опасности определяют возможность достижения целей различных уровней. Для каждой цели есть некоторая возможность не достижения, вызванная проявлением «случайных» факторов. Эффективный менеджмент рисков позволяет избежать возникновения кризисных ситуаций за счет принятия активных мер и снизить негативные последствия уже возникших ситуаций.

Канцулина А.М. (автор)

Подпись

Павлова А.С. (научный руководитель)

Подпись