

**АНАЛИЗ КОНТЕКСТА ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ВНУТРЕННЕГО
АУДИТА СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

Орипов У. (Университет ИТМО), Орипова А.А. (Университет ИТМО)
Научный руководитель - к.т.н., Сергиенко О.И. (Университет ИТМО)

Данная работа посвящена изучению PESTLE анализа и его структуры, рассмотрению преимуществ и недостатков на примере его использования при проведении внутреннего аудита системы энергетического менеджмента на текстильном предприятии. В работе описан опыт введения системы энергетического менеджмента на немецком предприятии, где проходил стажировку один из авторов данной работы.

Одним из аспектов, влияющих на эффективность и продуктивность работы предприятия является энергетический менеджмент. Это способ управления энергопотреблением на предприятии, система мер и процедур, целью которой является эффективное энергопотребление и сведение к минимуму утечек и неравномерностей использования энергетических ресурсов, а также комплекс мер, направленных на становление и формирование энергетической политики предприятия.

Система энергетического менеджмента позволяет оптимизировать затраты на энергетические ресурсы в организации любого типа и уровня. Это достигается на основе цикла управления PDCA с ориентацией на оптимизацию основных энергетических характеристик. 15 июня 2011 года был принят международный стандарт ISO (ИСО) 50001:2011 «Системы управления энергией (Энергетический менеджмент. Стандарт имеет высокую степень совместимости с ISO 9001 и ISO 14001. После выхода ISO 50001:2011 ряд европейских стран (Великобритания, Германия, Испания, Нидерланды) приняли национальные версии этого документа. Через полгода после публикации международный стандарт успел получить национальный статус не только в европейских странах, но и в Японии, Сингапуре, Индии, ЮАР, Канаде, Бразилии. Руководители российских предприятий не всегда спешат внедрять системы энергетического менеджмента на свои производства, они серьёзно недооценивают все возможности и выгоды повышения энергоэффективности.

В данной работе приведен пример внедрения системы энергетического менеджмента на текстильном предприятии DAMINO GmbH, расположенное в Гросшёнau, Германия, где проходил стажировку один из авторов и была поставлена задача провести контекстный анализ при использовании стандарта ISO 50001:2018 и документов, которые были предоставлены предприятием для определения факторов, влияющих на систему энергетического менеджмента предприятия.

Контекстный анализ — это метод анализа среды, внутри которой функционирует организации или бизнеса, рассматривающий всю ее окружающую среду, а именно внутреннюю и внешнюю среды. Контекстный анализ является важным аспектом бизнес-планирования. Основной целью контекстного анализа является анализ среды с целью разработки стратегического плана действий для бизнеса.

Один из видов контекстного анализа является анализ PESTLE, представляющий собой основу для анализа ключевых факторов (политических, экономических, социологических, технологических, правовых и экологических), влияющих на организацию внутри и извне. Данный тип анализа позволяет менеджменту компаний получить представление о внешних и внутренних факторах, влияющих на их организацию. PESTLE анализ является гибким, позволяющий организации использовать его при различных сценариях воздействия

внешней и внутренней сред. Результаты PESTLE анализа могут быть использованы HR-практиками и топ-менеджерами в качестве основы для принятия стратегических решений.

После проведения контекстного анализа предприятия с использованием PESTLE анализа были выявлены факторы, которые более всего и менее всего влияют на предприятие, такие как: расчетные цены на газ, проблемные внешнеторговые отношения с поставщиками газа, такими как Россия и США и дестабилизация цен на энергию. Были рассмотрены преимущество и недостатки внедрения системы энергетического менеджмента и действия, которые необходимо предпринять после внедрения системы.